



Jaarverslag 2009



DPA
LINKING KNOWLEDGE

Jaarverslag 2009

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders vindt plaats op donderdag 20 mei 2010 om 11:00 uur, Kantoor DPA Group N.V., Gatwickstraat 11, 1043 GL te Amsterdam.

1. Opening
2. Jaarverslag 2009
 - a. Verslag van de directie over het boekjaar 2009
 - b. Corporate governance 2009
3. Jaarrekening 2009 en dividend
 - a. Vaststelling van de jaarrekening 2009 inclusief resultaatsbestemming (besluit)
 - b. Reserverings- en dividendbeleid
 - c. Uitkering dividend
4. Voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Directie en de Raad van Commissarissen
 - a. Verlening van decharge aan de leden van de Directie over het gevoerde beleid (besluit)
 - b. Verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het gehouden toezicht (besluit)
5. Samenstelling Directie
 - a. Voorstel tot benoeming van de heer M. Delwel tot statutair bestuurder van DPA Group N.V. (besluit)
 - b. Voorstel tot benoeming van de heer M.L.J. Boodie tot statutair bestuurder van DPA Group N.V. (besluit)
6. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - a. Eenmalige bezoldiging heer E.J. Blaauboer (besluit)
 - b. Samenstelling Raad van Commissarissen
 - c. Herbenoeming heer E.J. Blaauboer tot commissaris (besluit)
7. Voorstel tot de uitgifte van aandelen en onderhandse plaatsing hiervan ten behoeve de aankoop van de aandelen van de minderheidsaandeelhouder van DPA Supply Chain People B.V., ten behoeve van de aflossing van de achtergestelde aandeelhouderslening en ter versterking van het werkkapitaal.
 - a. Voorstel tot uitgifte van nieuwe aandelen (besluit)
 - b. Voorstel tot uitsluiting van het voorkeursrecht (besluit)
8. Voorstel tot verlenging van de bevoegdheden van de Directie
 - a. tot uitgifte van nieuwe aandelen en/of verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - b. tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht (besluit)
9. Voorstel tot machtiging van de Directie tot verkrijging van eigen aandelen (besluit)
10. Benoeming van de accountant belast met de controle van de jaarrekening (besluit)
11. Rondvraag
10. Sluiting

Meer informatie vindt u op:

www.dpa.nl

Inhoud

Profiel	5
Organisatieschema	6
Kerncijfers	7
Bericht van de Directie	8
Verslag van Raad van Commissarissen	13
Samenstelling Raad van Commissarissen en Directie	17
Corporate Governance	19
Risicofactoren	21
Aandeelhoudersinformatie	29
Jaarrekening 2009	31
Geconsolideerde overzicht van het totaal resultaat over 2009	32
Geconsolideerde balans per 31 december 2009 voor voorgestelde winstbestemming	33
Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	34
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2009	35
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	36
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	48
Toelichting op de geconsolideerde balans	53
Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht	63
Informatie per segment	64
Beloning en op aandelen gebaseerde betalingen	65
Enkelvoudige jaarrekening 2009	66
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009	67
Enkelvoudige balans per 31 december 2009	68
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	69
Overige gegevens	76
Accountantsverklaring	76
Statutaire winstverdeling	78
Voorstel resultaatsbestemming	78
Gebeurtenissen na balansdatum	78

Profiel

DPA Group N.V.

DPA positioneert zich met 'Linking knowledge' als de betrouwbare partner die zorgt voor een duurzame versterking van de ruggengraat van organisaties. Die ruggengraat wordt gevormd door Supply Chain, IT en Finance, de kerngebieden van DPA. Door het verbinden van praktische kennis en expertise, het leggen van dwarsverbindingen in organisaties en het doorbreken van vastgeroeste routines levert DPA blijvende oplossingen voor problemen in het primaire proces van de klant.

Onze consultants zijn hoogopgeleid en blijven zich continu ontwikkelen dankzij een uitgekiend opleidingsprogramma. Sinds het ontstaan van DPA, al bijna 19 jaar geleden is het de doelstelling van de onderneming om door inzet van goed gekwalificeerde consultants gerenommeerde bedrijven en instellingen in de publieke en private sector in de Nederlandse markt te ondersteunen met het oplossen van de personele invulling.

De ondersteuning wordt gegeven in de vorm van detachering of interim management, werving & selectie of adviesopdrachten, business consultancy of projectmanagement, of een combinatie hiervan. Het creëren van meerwaarde voor klanten is onze drijfveer en het resultaat voor onze opdrachtgevers.

DPA realiseerde in 2009 met 515 medewerkers een omzet van 51 miljoen Euro.

Korte Historie

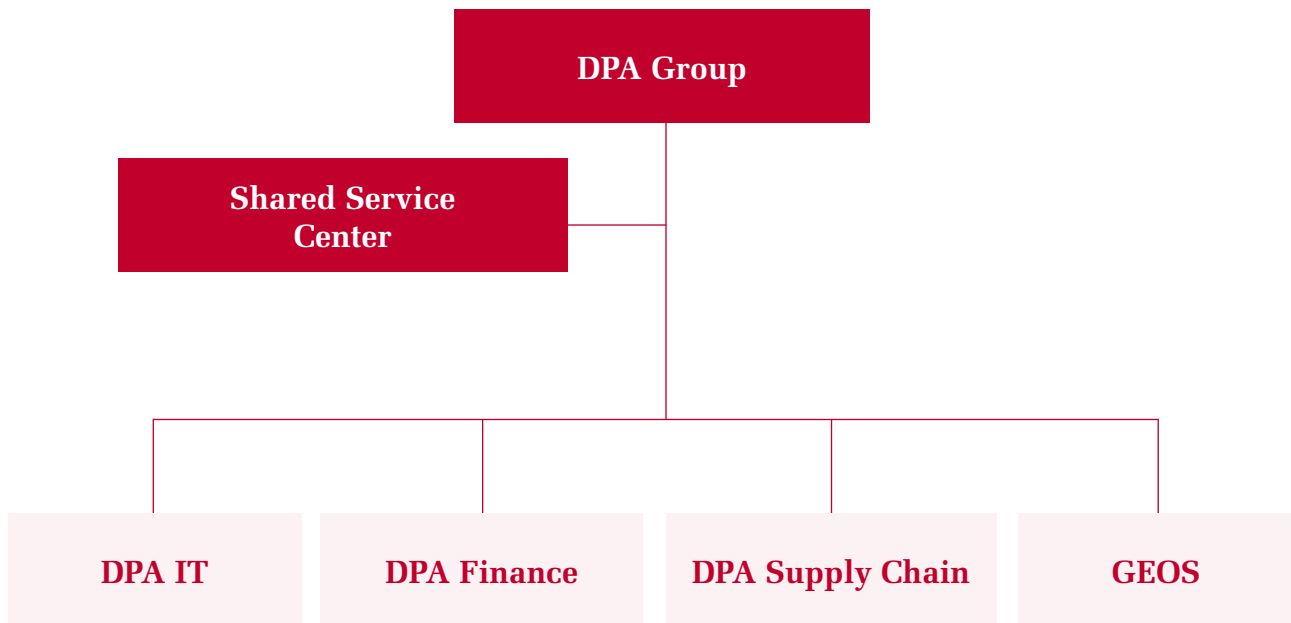
De onderneming is 29 mei 1992 opgericht als DPA Audit Detachment B.V. De onderneming was gespecialiseerd in het detacheren van mensen met uitsluitend tijdelijk financieel-administratieve expertise. Op 22 maart 1999 is ze onder DPA Holding N. V. 'naar de beurs gegaan'. De holding met de beursnotering is bij notariële akte van 18 maart 1999 opgericht. In 2005 is Falanx Finance B.V. overgenomen en in 2006 heeft er een fusie plaatsgevonden met FGN Beheer B.V. (Flex Group Nederland). In 2007 zijn GEOS IT professionals B.V. en Conink Consultants B.V. aan de onderneming toegevoegd. Zo is een bedrijf ontstaan onder één merk DPA, met 3 business lines (Finance, IT en Supply Chain) en 4 labels (DPA Finance, DPA IT, GEOS, en DPA Supply Chain)

De statutaire zetel is in Amsterdam en de vennootschap is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 34112593.

Huidige locatie DPA

Het kantoor van DPA is gevestigd te Amsterdam,
Gatwickstraat 11, postbus 9396,
1006 AJ Amsterdam, Nederland,
telefoon (020) 5151555,
fax (020) 5151551, e-mail info@dpa.nl,
website www.dpa.nl.

Organisatieschema



De geconsolideerde jaarrekening van DPA Group N.V. omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (te zamen te noemen de “groep”). De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van DPA Group N.V. en de volgende dochterondernemingen:

- DPA Beheer B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Nederland B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Vast B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Projects B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Young Professional B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA FIT B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Werving & Selectie B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Interim B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- GEOS IT Professionals B.V., Amsterdam, Nederland, (100%) vanaf 1 januari 2007
- Conink Consultants B.V., Zwolle, Nederland, (100%) vanaf 5 september 2007
- Conink Participaties B.V., Zwolle, Nederland, (100%) vanaf 5 september 2007
- DPA Supply Chain People B.V., Amsterdam, Nederland, (51%)

Kerncijfers

In miljoenen Euro	2009	2008	2007	2006	2005
Netto-omzet	51,3	70,2	84,3	66,9	29,9
Brutomarge	9,6	17,9	23,7	16,8	8,9
Idem in % van de netto-omzet	18,6	25,5	28,1	25,1	30,5
Bedrijfsresultaat	(9,7)	(12,8)	4,6	(23,7)	1,0
Winst voor belastingen	(10,0)	(13,6)	(0,5)	(24,0)	0,9
Netto-resultaat	(7,6)	(13,5)	(0,5)	(24,8)	0,6
Eigen vermogen	15,6	22,2	30,0	30,5	10,7
Winst per aandeel (in euro)	(0,72)	(1,10)	(0,05)	(2,44)	0,13
Toegevoegde waarde per medewerker	0,14	0,20	0,20	0,11	0,16
Gedetacheerden per ultimo	461	642	882	924	423
Indirecte medewerkers per ultimo	68	91	152	56	47

Kengetallen	2009	2008	2007
Netto-resultaat (x duizend Euro)	(7.595)	(13.491)	(192)
Eigen vermogen (x duizend Euro)	15.641	22.150	29.991
Solvabiliteit (in %)	39,7	41,1	46,4
Liquiditeit	83,8	84,6	77,1
Net cash	(2.115)	(7.115)	(14.187)
Net debt/EBITDA	n/a*	2,8	2,4
ICR	n/a*	3,3	6,8
Netto-resultaat op basis van uitstaande aandelen (in Euro)	(0,72)	(1,10)	(0,05)
Dividend pay-out (in %)	n/a	n/a	n/a
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	12.187.678	11.053.366	10.524.262
x Euro	2009	2008	2007
Hoogste koers	3,05	7,38	10,75
Laagste koers	1,55	2,08	7,02
Ultimo koers	2,30	2,82	7,26

*Eind 2009 is DPA met IFN Finance in heronderhandeling getreden, omdat de overeengekomen convenanten niet haalbaar zouden zijn vanwege de negatieve resultaten. Met IFN Finance is per 4 januari 2010 een nieuw contract overeengekomen. Het eerste moment voor het beoordelen van de convenanten is 31-12-2010. Met ABN AMRO is eveneens een nieuw contract overeengekomen voor een rekening-courant-krediet. Van deze faciliteit wordt op balansdatum geen gebruik gemaakt.

Bericht van de Directie

2009

In de eerste maanden van 2009 is door de vernieuwde directie verder vormgegeven aan de in 2008 uitgezette koers. De focus ligt daarbij op de klanten en de business.

DPA positioneert zich met 'Linking knowledge' als de betrouwbare partner die zorgt voor een duurzame versterking van de ruggengraat van organisaties. Die ruggengraat wordt gevormd door Supply Chain, IT en Finance, de kerngebieden van DPA. Door het verbinden van praktische kennis en expertise, het leggen van dwarsverbindingen in organisaties en het doorbreken van vastgeroeste routines levert DPA blijvende oplossingen voor problemen in het primaire proces van de klant. Daarnaast heeft DPA verdere invulling gegeven aan haar beleid op het gebied van 'Social entrepreneurship'. Milieu, arbeidsomstandigheden, diversiteit en maatschappelijke betrokkenheid komen in diverse bedrijfsactiviteiten tot uiting. DPA heeft in 2009 een bijdrage geleverd aan goede doelen. Het milieu krijgt alle aandacht bijvoorbeeld op het gebied van het wagenpark en het openbaarvervoerplan, het fietsplan, de faciliteiten in het kantoor en de coördinatie van het afval. De arbeidsomstandigheden zijn goed. Voorbeelden zijn: een goede kantoorinrichting en faciliteiten, bedrijfsfitness en secundaire voorwaarden. Ongeveer 20% van de medewerkers is van allochtone

afkomst.

Economische recessie met verstrekende gevolgen

In 2009 is DPA getroffen door de economische recessie. Deze negatieve ontwikkeling leidde direct tot teruglopende omzet in een verslechterende markt.

Het aantal opdrachten nam sterk af, met name in de segmenten IT en Finance. De business unit GEOS levert vooral professionals aan grote softwarehuizen. Vanwege de terugloop van het aantal opdrachten bij deze softwarehuizen daalde ook bij GEOS de omzet. De goodwill impairment is ontstaan als gevolg van bijgestelde lagere verwachtingen naar aanleiding van deze gebeurtenissen. DPA Supply Chain liet in het eerste half jaar nog een lichte omzetgroei zien. Uiteindelijk is ook de omzet van DPA Supply Chain afgenomen ten opzichte van 2008.

Door de lagere omzetten is het resultaat van de onderneming vanaf februari 2009 negatief.

In juni 2009 heeft een emissie plaatsgevonden van 2,2 miljoen Euro ter versterking van het werkkapitaal en ten behoeve van het aflossen van het rekening-courant krediet en de lening bij de bank. Dit ter voorkoming van de overschrijding van de bankconvenanten (een probleem dat in 2008 aanwezig is geweest). De directe opeisbaarheid van de kredietfaciliteit in 2008

die tot een onzekerheid leidde is per jaareinde 2009 niet meer van toepassing.

De omzetsdaling en de marktsituatie dwongen ons tot het nemen van stringente maatregelen. In de eerste helft van 2009 werd een eerste bezuinigingsoperatie opgestart. Een sterke sturing op de kosten had onder andere tot gevolg dat het aantal medewerkers op het kantoor in Amsterdam is teruggebracht. De overige bedrijfskosten zijn ook verder in lijn gebracht met de dalende omzet. In september bleken de maatregelen onvoldoende te zijn.

Extra bezuinigingen

Herstel bleef uit voor DPA. De markt voor gespecialiseerde detachering verslechterde verder in het najaar van 2009. De gespecialiseerde detacheringmarkt viel nog verder terug. Dat leidde tot een omzet die 27% lager uit kwam dan 2008.

In het vierde kwartaal van 2009 ontstond er als gevolg van de terugval in de markt een plotseling liquiditeitstekort, waardoor de kredietlijn van DPA onderdruk kwam te staan. Ter versterking van de liquiditeit en ter ondersteuning van de efficiëncyslag hebben bestaande investeerders van DPA in het laatste kwartaal een achtergestelde lening verstrekt van 3 miljoen Euro aan DPA.

Dit is aanleiding geweest voor DPA om in het vierde kwartaal opnieuw een efficiëncyslag te maken. De totale organisatie, waaronder de back office en de commerciële processen, zijn verder gestroomlijnd. De holding is sterk versoepeld en er is een forse verdere bezuiniging gerealiseerd. Daarnaast werd in november het aantal medewerkers opnieuw teruggebracht. In totaal is de kantoorbezetting gehalveerd. Als gevolg van de terugloop van het aantal opdrachten is ook het aantal gedetacheerden afgenomen. Het omvangrijke bezuinigingsprogramma zou in 2010 uiteindelijk kunnen leiden tot een kostensanering van 5 miljoen Euro die voor de helft personeelskosten betreft.

Perspectief

DPA heeft haar blik op de toekomst gericht. Daarvoor zijn in de laatste maanden van 2009 contacten gelegd tussen DPA en WR om de mogelijkheden tot samenwerking te onderzoeken. Het onderzoek heeft uiteindelijk geleid tot de conclusie dat beide bedrijven besloten hebben te blijven samenwerken, maar dat de aangekondigde overnametransactie niet zal worden uitgevoerd. (zie toelichting op verder persbericht balans 29. Gebeurtenissen naver-slagperiode)

Wijziging in het Bestuur van DPA

Jan van Duijn, financieel directeur van DPA, heeft te kennen gegeven er voor te kiezen om na drie jaar de directie te verlaten. Hij is per 1 maart

2010 uitdienst getreden. Hij zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De taken van Jan van Duijn zijn intern opgevangen.

Bij de aankondiging van de voorgenomen overname van WR alsmede de voorziene toetreding van Project Holland Fonds heeft de Raad van Commissarissen zich beraden op haar positie. Alle drie de leden van de Raad van Commissarissen hebben aangegeven hun functie vacant te zullen stellen om de onderneming de ruimte te geven een nieuwe weg in te slaan.

DPA Supply Chain People B.V.

Met de directeur van DPA Supply Chain People B.V., die 49% eigenaar van deze vennootschap is op 3 mei jl. een Letter of Intent getekend welke voorziet in de overname door DPA van het 49 % minderheidsbelang in het tweede kwartaal van dit jaar. De overname geschiedt met terugwerkende kracht op 1 januari 2010.

Investerings

Behalve de hierboven genoemde investering in Supply Chain staan er geen grote investeringen gepland voor 2010.

Emissie van aandelen

Ter financiering van de acquisitie van het minderheidsbelang in DPA Supply Chain People alsmede voor de versterking van het werkkapitaal zal DPA een aandelenemissie

doen in de vorm van een private placement aan Project Holland Fonds B.V. en aan twee van de huidige grootaandeelhouders, middels conversie van achtergestelde leningen van 2 miljoen Euro. Van het totale bedrag van 9 miljoen Euro zal Project Holland Fonds minimaal 7 miljoen Euro opnemen. Het resterende deel (1 miljoen Euro) van de in november 2009 aan DPA verstrekte lening door grootaandeelhouders zal worden afgelost. Deze aandelenemissie heeft de steun van de grootaandeelhouders van DPA.

Vooruitzichten

Door reorganisaties en inkrimping van personeelsbestanden in de bedrijven van onze opdrachtgevers is 2009 voor DPA een moeilijk jaar geweest. Ondanks de eerste tekenen van herstel blijft het moeilijk voor DPA om inschattingen te maken over omzet- en winstontwikkeling en de direct hiermee samenhangende personeelsbezetting voor 2010 en verder.

Met een economie die zich langzaam herstelt en een markt die voorzichtig lijkt te stabiliseren is DPA in 2010 in staat om opdrachtgevers optimaal te bedienen met een organisatie die is ingericht voor de toekomst en die bereid is een stap verder te gaan.

Amsterdam, 5 mei 2010
Roland van der Hoek
Algemeen Directeur

Financieel

De economische teruggang was een belangrijke oorzaak voor het feit dat de geconsolideerde omzet van DPA als groep ten opzichte van 2008 met 27% is afgenomen: van 70,2 miljoen Euro in 2008 naar 51,3 miljoen Euro in 2009.

Cijfers 2009 ten opzichte van 2008

In miljoenen Euro	2009	2008	% verschil
Omzet	51,3	70,2	(27%)
Marge	9,6	17,9	(46%)
Bedrijfskosten*	15,6	17,3	(10%)
EBITDA voor reorganisatie kosten*	(2,6)	4,1	PM
EBITDA*	(4,5)	2,6	PM
Bedrijfsresultaat*	(6,1)	0,6	PM
Netto resultaat**	(7,6)	(13,5)	PM
In Euro			
Winst per aandeel	(0,72)	(1,10)	PM

* Exclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen Euro en de afwaardering van de merknaam "Flex" van 1,2 miljoen Euro in 2009

** Inclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen Euro en de afwaardering van de merknaam "Flex" van 1,2 miljoen Euro in 2009

Toelichting op de financiële resultaten over 2009

Specificatie omzet

- Omzet DPA Group is met 27% afgenomen tot 51,3 miljoen Euro.
- Omzet DPA Nederland (Finance en IT) is met 32% afgenomen tot 31,6 miljoen Euro.
- Omzet DPA Supply Chain is met 9% afgenomen tot 12,3 miljoen Euro.
- Omzet GEOS IT Professionals is met 29% gedaald tot 7,4 miljoen Euro.

De afname van de geconsolideerde omzet bedraagt 30% over het tweede halfjaar tegen 24% over de eerste zes maanden van 2009. Een belangrijke reden hiervoor is het teruglopen van het aantal opdrachten in de banksector en bij de overheid. Ook een toename van het aantal leegloopuren heeft geleid tot een verminderde productiviteit.

De bedrijfsonderdelen DPA Supply Chain en GEOS leverden een bijdrage van respectievelijk 24% en 14% aan de groepsomzet.

Over 2009 bestond de bezetting gemiddeld voor 75% uit interim professionals in dienst van DPA en voor 25% uit derden.

Specificatie bruto marge

- De bruto marge van DPA Group is met 46% afgenomen tot 9,6 miljoen Euro.
- De bruto marge van DPA Nederland (Finance en IT) is 56% afgenomen tot 4,6 miljoen Euro.
- De bruto marge van DPA Supply Chain is met 18% afgenomen tot 3,5 miljoen Euro.
- De bruto marge bij GEOS IT Professionals is met 50% afgenomen tot 1,5 miljoen Euro.

Op jaarbasis is de bruto marge als percentage van de omzet gedaald van 25,5% naar 18,6%.

Twee effecten hebben voor een extra verlaging van de bruto marge gezorgd:

- In de marge over 2009 zijn eenmalige lasten opgenomen van circa 1,2 miljoen Euro bij DPA Nederland, dit betreft een dotatie aan de reorganisatievoorziening.
- Bij Conink Consultants is een voorziening opgenomen van 200 duizend Euro in verband met een juridisch geschil met een opdrachtgever.

Zonder de eenmalige last zou bij DPA Nederland de marge 18,0% zijn geweest in plaats van 14,4%. Zonder de beide genoemde effecten zou de marge voor de gehele organisatie zijn uitgekomen op 21,3% op jaarbasis in plaats van 18,6% in dit jaarverslag.

Overzicht bruto marge 2009 naar werkmaatschappijen

In %	2009	2008
Totaal	18,6	25,5
DPA Nederland	14,4	22,8
DPA Supply Chain (inclusief Conink)	28,8	32,1
GEOS	20,1	28,8

Bruto marge DPA Group N.V. tweede halfjaar 2009

In %	HY2 2009	HY2 2008
Totaal	17,8	25,2
DPA Nederland	12,5	22,7
DPA Supply Chain (inclusief Conink)	28,0	31,3
GEOS	23,6	27,7

Specificatie van de bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn met 1,7 miljoen Euro (9,8%) gedaald naar 15,6 miljoen Euro. Deze kosten komen daarmee uit op 30,4% van de omzet. Bij de bedrijfskosten moet worden aangetekend dat er in 2009 voor 700 duizend Euro aan eenmalige lasten (afvloeiingskosten) is opgenomen om het indirecte personeelsbestand terug te brengen naar 68 personeelsleden. DPA heeft advieskosten moeten maken in verband met twee juridische procedures en voor de vernieuwde financiering van de onderneming, dit bedraagt tezamen circa 300 duizend Euro. De genormaliseerde bedrijfskosten bedragen dan voor 2009 14,6 miljoen Euro (2008: 14,8 miljoen Euro).

De daling van de bedrijfskosten wordt vooral veroorzaakt door de daling van het aantal indirecte FTE's van 91 eind 2008 naar 68 eind 2009 en door een daling van de verkoopkosten.

Specificatie van het bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen is teruggelopen tot een verlies van 4,5 miljoen Euro. Dit wordt veroorzaakt door het teruglopen van de omzet en de brutomarge. De daling van de bedrijfskosten met 0,5 miljoen Euro is niet voldoende geweest om de teruggevallen bruto marge volledig te compenseren. De EBITDA over het eerste halfjaar was 1,6 miljoen Euro negatief tegen 2,9 miljoen Euro negatief in het tweede halfjaar. Hierbij moet worden aangetekend dat er in het tweede halfjaar reorganisatiekosten zijn opgenomen van in totaal 1,4 miljoen Euro.

Specificatie van de nettowinst

De nettowinst over 2009 is uitgekomen op 7,6 miljoen Euro negatief. In dit resultaat zit een afwaardering (impairment) van de in 2007 geacquireerde deelneming GEOS IT Professionals B.V.

De jaarlijkse impairmenttest heeft geleid tot een eenmalige afwaardering van 2,1 miljoen Euro op de in 2007 betaalde goodwill voor GEOS IT Professionals B.V. Ook de afwaardering van de merknaam Flex, ten bedrage van 1,2 miljoen Euro is in het resultaat opgenomen. Deze afwaarderingen zijn non cash gebeurtenissen en hebben geen invloed op de liquiditeitspositie van DPA.

Specificatie van de winst per aandeel

De winst per aandeel is afgenomen ten opzichte van 2009. Het verlies per aandeel bedraagt 0,72 Euro over 2009.

Toelichting balansposten

- De debiteurenpositie van de groep is verlaagd van 14 miljoen Euro naar 9,5 miljoen Euro waardoor de DSO (Days Sales Outstanding) is uitgekomen op 53. Hoewel wij merken dat opdrachtgevers minder snel betalen en grotere opdrachtgevers hun betalingstermijn oprekken naar 90 dagen is de DSO naar beneden gebracht doordat DPA in staat is geweest het aantal vorderingen groter dan 60 dagen sterk terug te brengen.
- Over het gehele jaar 2009 heeft de cashflow zich met 5 miljoen Euro positief ontwikkeld. Dit is met name veroorzaakt door een succesvolle aandelenemissie in juni 2009 (opbrengst 2,2 miljoen Euro), door een achtergestelde lening van 3 miljoen Euro verstrekt door bestaande aandeelhouders in het tweede halfjaar van 2009 en meer nadruk te leggen op cashmanagement.
- De positieve cashflow is gebruikt om de schuldpositie van DPA te verminderen. Daardoor is de netto schuldenlast gedaald van 7,1 miljoen Euro naar 2,1 miljoen Euro. Ook in 2010 blijft DPA een stringent cashflow management voeren om de netto schuld verder te verlagen.

Per jaareinde worden de IFN convenanten (intrest coverage ratio, debt service coverage ratio, net debt/EBITDA) overschreden, met name door de verliezen die in 2009 zijn geleden. In 2009 is DPA in overleg getreden met IFN hetgeen geresulteerd heeft in een nieuwe overeenkomst op 4 januari 2010. De eerste datum voor het testen van de convenanten onder de nieuwe overeenkomst is 31 december 2010. Het bedrag van bevoorschotting door IFN per 31 december 2009 bedraagt: 3.351 duizend Euro.

De maximale kredietfaciliteit van deze debiteurenfinanciering bedraagt 8 miljoen Euro. De rente is variabel en gebaseerd op de euribor. De liquiditeit en solvabiliteit van de onderneming hebben afgelopen jaar onder druk gestaan door de slechte resultaten; dankzij de verstrekte achtergestelde aandeelhouderslening van 3 miljoen Euro in november 2009 en de verdergaande bezuinigingsmaatregelen is de liquiditeitscrisis opgelost. DPA heeft de schuldpositie bij de banken verkleind. De liquiditeitspositie van DPA zal op korte termijn verbeteren door de geplande emissie, waarmee de achtergestelde leningen ad 3 miljoen Euro die november 2009 zijn opgenomen worden afgelost

of geconverteerd en 3 miljoen Euro aan het werkkapitaal van de onderneming wordt toegevoegd. (zie gebeurtenissen na balansdatum.) Op basis van de gemaakte scenarioanalyse, de herijking van de strategie en de doorgevoerde organisatorische aanpassingen ziet DPA de toekomst met vertrouwen tegemoet. Op grond van bovenstaande is bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van continuïteit.

Voor een huurverplichting van een voormalig pand is sprake van een verlieslatend contract. Tegenover deze verplichting staat een vordering voor een gelijk bedrag, van in totaal 2,7 miljoen Euro met een looptijd tot begin 2018, ter compensatie voor deze verplichting. Met deze vordering loopt DPA een debiteurenrisico, indien de betreffende partij zijn verplichtingen niet nakomt. Tevens is sprake van een verlieslatend contract in verband met leegstand in het nieuwe pand van 0,3 miljoen Euro.

Verslag van Raad van Commissarissen

Hierbij bieden wij u aan de jaarrekening 2009 van DPA Group N.V., zoals deze is opgemaakt door de Directie. Deze jaarrekening is in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 8 maart 2010, 27 april 2010 en 3 mei 2010 besproken en door Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring.

Wij stellen de Algemene Vergadering voor de jaarrekening 2009 van DPA Group N.V. vast te stellen. Na het verlies van 4,5 miljoen Euro EBITDA resulteert per 31 december 2009 een eigen vermogen van 15,6 miljoen Euro. Tot slot verzoeken wij u decharge te verlenen aan de leden van de Directie voor het gevoerde beleid en aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het door haar uitgeoefende toezicht.

Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in 2009 veertien formele vergaderingen belegd met de Directie. Begin van het jaar is een vergadering samen met de Directie specifiek besteed aan de voortzetting van de vorig jaar goedgekeurde strategie van de onderneming, alsmede het ontwerp en de effectiviteit van het interne beheersingssysteem en risicomangement. Tweemaal heeft

de accountant de vergaderingen bijgewoond. In een van deze vergaderingen met de accountant is de risicobeheersing binnen de onderneming besproken. De vergaderingen zijn telkens door alle commissarissen bijgewoond.

De noodzaak tot het organiseren van het grote aantal vergaderingen hangt samen met de moeilijke marktomstandigheden en de onverwacht sterke achteruitgang van de activiteit bij DPA en de daaruit volgende noodzakelijke sanering.

Tijdens haar veelvuldige samenkomsten met de Directie heeft de Raad van Commissarissen o.m. de volgende punten centraal gesteld:

- de noodzaak tot de ontwikkeling van nieuwe raamovereenkomsten;
- de doorvoering van de noodzakelijke kostenreducties;
- de beoordeling van de liquiditeitspositie van de groep;
- de samenwerking binnen en de prestaties van het directieteam;
- de toekomstige organisatie – en kostenstructuur;

Via de extra vergaderingen heeft de Raad de doorvoering van de noodzakelijke aanpassingen door de Directie van nabij willen volgen. In dit kader passen ook de diverse bijeenkomsten van de voorzitter met het bestuur over de uitvoering van de verschillende stappen van het

kostenreductieplan.

Vanaf het begin van 2009 heeft de Raad van Commissarissen veel aandacht besteed aan het functioneren van de Directie als geheel en de individuele leden in het bijzonder.

Tenslotte zijn er diverse momenten van overleg geweest tussen commissarissen onderling. Ondermeer werd hierbij aandacht besteed aan het eigen functioneren, als Raad van Commissarissen als geheel, het profiel, de competenties en het functioneren van de afzonderlijke leden en werden daaruit conclusies getrokken. DPA heeft gezien haar omvang geen afzonderlijke commissies ingesteld; de desbetreffende aandachtsgebieden zijn in de loop van dit jaar toegeedeeld aan individuele leden van de Raad. Mevrouw Schaberg overziet daarbij de onderwerpen op het vlak van Human Resources en Beloningsstructuren en de Heer Blaauboer overziet de Audit gerelateerde onderwerpen. Deze aandachtsgebieden zijn eveneens onderwerp van overleg en kwalificatie binnen de Raad geweest.

In de loop van de maand oktober zijn intensieve besprekingen gestart tussen de directies van DPA en WR Leading in Finance met het oog op een mogelijke overname. De Raad van Commissarissen heeft aan de heer Blaauboer gevraagd deze besprekingen van nabij te volgen in naam

van de Raad van Commissarissen. Tijdens de maand november werd door de Raad van Commissarissen een onvoorzien tijdelijke liquiditeitstekort vastgesteld, welke slechts opgelost kon worden dankzij een achtergestelde lening van 3 miljoen Euro van drie grootaandeelhouders. Het kostenbesparingsprogramma werd hierna in versterkte vorm voortgezet teneinde de kosten verder in lijn te brengen met de afgenomen draagkracht van de onderneming.

De onderhandelingen met WR zijn in de loop van de maand januari 2010 een finale fase ingegaan. In die fase heeft Project Holland Fonds tevens haar interesse voor deelname in het kapitaal van de toekomstig samengevoegde entiteit kenbaar gemaakt. Deze ontwikkelingen hebben in februari 2010 geleid tot het sluiten van een intentieverklaring met de aandeelhouders van WR voor de 100% overname van WR en de daarmee gepaard gaande aankondiging van een tweetal emissies van aandelen. Op 17 maart werd aangekondigd dat DPA en WR tot het besluit zijn gekomen af te zien van de overnametransactie. (zie toelichting op balans 29. Gebeurtenissen naverslagperiode).

Tegelijkertijd heeft DPA in het persbericht aangekondigd dat de besprekingen met Project Holland Fonds om op afzienbare termijn te komen tot afronding van de voorziene versterking van de werkkapitaalpositie worden vervolgd. Dit heeft inmiddels geleid tot het ondertekenen van een financieringsvoorstel dat aan de aandeelhouders ter goedkeuring wordt voorgelegd (zie Gebeurtenissen na balansdatum). Gezien de grote betrokkenheid van de heer Blaauboer namens de Raad

van Commissarissen bij de besprekingen en begeleiding van de doorgevoerde kostenreductie, de eerder voorziene overname en de vermogensversterking zal de Raad aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen om aan de heer Blaauboer een eenmalige vergoeding van 20 duizend Euro toe te kennen voor deze werkzaamheden die in het verslagjaar het normale kader van het commissariaat te boven zijn gegaan.

Interne ontwikkelingen

2009 is voor DPA een uitzonderlijk bewogen jaar geweest. Extern gezien doordat de gevolgen van de kredietcrisis en de daarop volgende economische teruggang zich gedurende het gehele jaar versterkt hebben doorgezet. Intern gezien door het diepe ingrijpen in de organisatie, dat gepaard is gegaan met een aanzienlijke krimp van de onderneming.

Bij de start van 2009 is Roland van der Hoek aangesteld als algemeen directeur. Michel van Hemele heeft op 8 januari 2009 formeel zijn taken, als (interim) algemeen directeur, overgedragen aan de nieuwe algemeen directeur. Per 8 januari 2009 heeft Arend de Roever zijn commissariaat en daarmee zijn rol als president-commissaris neergelegd. Per dezelfde datum is de heer Van Hemele benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, als lid van de Raad van Commissarissen. Hij heeft tevens de rol van president-commissaris op zich genomen.

In de loop van de maand juni heeft DPA, binnen de aanwijzing die werd verleend door de jaarlijkse Algemene Vergadering, een succesvolle

onderhandse emissie van aandelen gedaan waarvan de opbrengst circa 2,2 miljoen Euro bedroeg. Zoals hiervoor reeds werd vermeld, hebben drie grootaandeelhouders in november een achtergestelde lening van 3 miljoen Euro aan DPA verstrekt.

Remuneratiebeleid

De remuneratie van de bestuurders is begin van het jaar besproken in een vergadering van de commissarissen onderling. In overleg is besloten het vaste bestanddeel van de bestuurdersbeloning te handhaven op het niveau van 2008. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt over het variabele deel van de beloning. Of aan de prestatiecriteria is voldaan kan voor de financiële criteria vastgesteld worden aan de hand van de jaarrekening. Voor de niet financiële criteria worden concrete afspraken gemaakt over de te behalen trajecten. Waar mogelijk wordt voor het meetbaar maken ook aansluiting gezocht bij externe criteria.

Gedurende het verloop van het jaar verslechterde de financiële positie van de onderneming en is in overleg met de bestuurders besloten het vaste bestanddeel van het salaris te verlagen. Deze verlaging is in december 2009 doorgevoerd en zal worden gehandhaafd voor 2010. Er is geen nieuwe bonusbeleid voor 2010 voorzien.

Bestuurdersbeloning 2009

De honorering van de bestuurders bestaat uit een vaste vergoeding en voor de algemeen directeur uit een mogelijke bonus die afhankelijk is

van het halen van voorafgestelde targets. Jaarlijks wordt het remuneratiebeleid van DPA Group N.V. getoetst aan het beleid van vergelijk-

bare bedrijven in Nederland. Het bezoldigingsbeleid is in 2009 aangepast ten opzichte van het voorgaande jaar. Met de financieel

directeur zijn geen bonusafspraken gemaakt. Het variabele deel voor de algemeen directeur is gesplitst in

	Vaste beloning	variabele beloning korte termijn ¹⁾	Pensioen bijdrage/ Lease-/ overige kosten	Beeindigingsvergoeding
Roland van der hoek 2009	295833	0	88500	n/a
Jan van Duijn ²⁾ 2009	287583	n/a	83989	n/a
2008	290000	599000	64000	n/a
Michel van Hemele ³⁾ 2009	24000	n/a	n/a	n/a
2008	384000	130000	4000	n/a
Peter Smit ⁴⁾ 2008	150000	n/a	51489	483000

1) Gezien de tegenvallende resultaten is er geen variabele bonus voor de korte termijn uitgekeerd over het jaar 2009.

2) Afgetreden als directeur in maart 2010

3) Afgetreden als directeur in januari 2009

4) Afgetreden als directeur in juli 2008

een korte termijn bonus en een lange termijn incentive

Korte termijn bonus

Jaarlijkse bonus is maximaal 33% van het vaste jaarsalaris.

- voor 2/3 deel gekoppeld aan het behalen van de jaarlijkse EBITDA taakstelling
- voor 1/3 aan een aantal jaarlijks inhoudelijke vernieuwingstrajecten (nieuwe contracten, nieuwe dienstverleningsaanbod, hogere marktpositionering met hogere tarieven en hogere profielen gedetacheerden)
- de bonus is voor tenminste 50% betaalbaar in aandelen
- voor de aandelen geldt een lock-up periode van 5 jaren
- normale fiscale behandeling

Lange termijn incentive

De lange termijn incentive wordt in 2010 toegekend in de vorm van een 3 jaarsbonus ter waarde van tenminste 100 % van het vaste salaris volledig uitkeerbaar in aandelen bij het behalen van te formuleren groepsdoelstellingen (EBITDA/Koersontwikkeling). De normale fiscale behandeling is met betrekking tot deze bonus van toepassing. Het betreft een bruto bonus. Op de aandelen rust een lock-up van 5 jaar.

De gekozen prestatiecriteria bieden naar mening van de Raad van Commissarissen een goed evenwicht tussen korte en lange termijn doelstellingen en zijn gericht op het creëren van aandeelhouderswaarde. Of aan

de prestatie criteria is voldaan kan voor de financiële criteria vastgesteld worden aan de hand van de jaarrekening. Voor de niet financiële criteria worden concrete afspraken gemaakt over de te behalen trajecten. Waar mogelijk wordt voor het meetbaar maken ook aansluiting gezocht bij externe criteria.

De door de Raad van Commissarissen voor 2009 vastgestelde targets zijn niet behaald. Bijgevolg wordt ook geen korte termijn bonus uitbetaald over 2009. Voor de financieel directeur Jan van Duijn was geen jaarlijkse bonus afgesproken. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen met de Directie een verlaging van de vaste directievergoeding afgesproken met ingang van december 2009, gezien de

moeilijke financiële situatie waar in DPA zich eind 2009 bevond.

Voor een overzicht van de betreffende bedragen wordt verwezen naar toelichting 32 bij het jaarverslag. Het remuneratieverslag zal binnenkort worden gepubliceerd via www.dpa.nl.

Wijziging in de samenstelling van de Directie

Financieel directeur Jan van Duijn heeft begin 2010 te kennen gegeven ervoor te kiezen om na drie jaar de Directie te verlaten. Hij is per 1 maart jl. uit dienst getreden en zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De beëindigingvergoeding bedraagt 9 maandsalarissen inclusief pensioenbijdrage en valt binnen de regels van de corporate governance code. Zijn taken zijn intern opgevangen. Na het vertrek van de heer van Duijn is de directie in handen van algemeen directeur Roland van der Hoek. Aangezien gestreefd wordt naar een meerhoofdige leiding wordt thans voorgesteld de directie te versterken met twee nieuwe leden.

Emissie van aandelen

Zoals tevens vermeld in het bericht van de directie bereidt DPA een emissie van aandelen voor ter grootte van 9 miljoen Euro. De emissie heeft de steun van de grootaandeelhouders DPA. De aandelen zullen voor tenminste 7 miljoen Euro worden geplaatst bij Project Holland Fonds B.V. en het restant bij twee grootaandeelhouders. Deze grootaandeelhouders converteren de door hen, in november 2009 verstrekte achtergestelde

lening van in totaal 2 miljoen Euro. De emissie opbrengst zal worden aangewend voor de acquisitie van het 49% belang in DPA Supply Chain People waarvan de overname na de komende jaarvergadering wordt voorzien. De emissieopbrengst wordt verder aangewend voor de aflossing van de achtergestelde lening van grootaandeelhouders (1 miljoen Euro) en de versterking van het werkkapitaal.

Positie van de Raad van Commissarissen

Bij de aankondiging van de voorgenomen overname van WR alsmede de voorziene toetreding van Project Holland Fonds heeft de Raad van Commissarissen zich beraden op haar positie. Terwijl de beide genoemde voorgenomen transacties de volledige en onvoorwaardelijke steun hebben van de voltallige Raad, heeft de Raad van Commissarissen gemeend ruimte te moeten creëren voor een herziening van het profiel voor de Raad van Commissarissen, mogelijkwijze leidend tot een wijziging van de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Om die reden heeft de Raad per februari 2010 aangekondigd haar positie vacant te zullen stellen, waarbij de individuele leden zich voor herbenoeming ter beschikking zullen stellen.

Voorschriften omtrent benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen

Deze voorschriften zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap. De bevoegdheid tot benoeming, schorsing en ontslag van bestuurders komt toe aan de Algemene Ver-

gadering van Aandeelhouders. Een besluit tot schorsing of ontslag van bestuurders kan door de Algemene Vergadering slechts worden genomen met tenminste twee derden van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal.

De Raad van Commissarissen heeft ook de bevoegdheid bestuurders te schorsen. Schorsing van bestuurders van de vennootschap door de Raad van Commissarissen kan te allen tijde door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden opgeheven.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de commissarissen van de vennootschap. Een commissaris kan worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar en kan maximaal drie maal voor een periode van maximaal vier jaar zitting hebben in de Raad van Commissarissen. De commissarissen treden periodiek af volgens een door de Raad van Commissarissen vast te stellen rooster. Commissarissen kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit tot schorsing of ontslag van commissarissen kan door de algemene vergadering slechts worden genomen met tenminste twee derden van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend meer dan de helft van het geplaatste kapitaal.

Amsterdam, 5 mei 2010

Raad van Commissarissen
M.M.G. van Hemele
Drs. E.J. Blaauboer
Drs. A.W. Schaberg

Raad van Commissarissen en Directie

De Raad van Commissarissen van DPA Group N.V. bestaat uit:

M.M.G. van Hemele (1956)

Michel van Hemele (leeftijd 53 jaar, Belgische nationaliteit) is cum laude afgestudeerd als Handelsingenieur aan de K.U. Leuven in 1979 vervolgens heeft hij in 1983 magna cum laude zijn Bijzonder Licentiaat Handels- en Financiële Wetenschappen behaald bij het EHSAL in Brussel. Hij heeft tevens verschillende Management Programs doorlopen bij NorthWestern (US), Manchester Business School (UK) en Stanford University (US). De heer Van Hemele is één van de oprichters en managing partners van Essensys, leverancier van hooggekwalificeerd executive temporary management. Eerder was de heer Van Hemele voorzitter van de Raad van Bestuur van Carestel, en van Solvus. Van 27 mei 2008 tot 8 januari 2009 is de heer Van Hemele algemeen directeur ad interim geweest van DPA Group N.V.. Daarvoor was hij sinds eind 2006 lid van de Raad van Commissarissen van DPA. Daarnaast is hij professor in internationaal management en corporate strategy aan de HUB universiteit te Brussel. De heer Van Hemele heeft een aantal commissariaten bij gerenommeerde

internationale bedrijven, in enkele gevallen als voorzitter.

In januari 2009 is de heer Van Hemele benoemd tot Commissaris bij DPA Group N.V. De heer Van Hemele is voorzitter van de RvC. Hij bezit 200.084 aandelen van het bedrijf.

Drs. E.J. Blaauboer (1946)

Ellard Blaauboer (leeftijd 63 jaar, Nederlandse nationaliteit) behaalde zijn doctoraal examen bedrijfseconomie in 1973 aan de Erasmus Universiteit te Rotterdam. Momenteel is de heer Blaauboer, naast directeur van Bluefarmers Trust, ondermeer lid van de Raad van Commissarissen van DIM Vastgoed N.V. Van 1983 tot 1997 was hij directeur van de participatiemaatschappij NeSBIC Groep B.V. en tevens medeoprichter en eerste voorzitter van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen NVP welke in 1984 is opgericht. Van 1973 tot 1983 heeft hij verschillende functies bekleed bij Pakhoed Holding N.V., VNU N.V. en Deli-Universal N.V. Ellard Blaauboer is in 2006 benoemd als Commissaris bij DPA Group N.V. De heer Blaauboer is vicevoorzitter van de RvC. Hij bezit geen aandelen en opties van het bedrijf.

Drs. A.W. Schaberg (1956)

Mienke Schaberg (leeftijd 53 jaar, Nederlandse nationaliteit) heeft gedurende de eerste jaren van haar werkzame leven, naast haar werk een academische opleiding gevolgd, eerst in Leiden en vervolgens in Amsterdam. De opleiding heeft ze afgerond met een doctoraal Kunstgeschiedenis en Archeologie. Mevrouw Schaberg is sinds 1998 partner en directeur bij Metaplan Consultants B.V. (executive search) en tevens partner en directeur Wolters & Schaberg (dealmaking). Van 1996 tot 1998 was zij verantwoordelijk voor de televisie faciliteiten van Nederlands Omroepproductie Bedrijf (NOB). Daarvoor heeft mevrouw Schaberg jaren lang voor Elsevier / Bonaventura (nu Reed Business Information) gewerkt in diverse functies in redactie & commercie. In de laatste 5 jaar bij Reed als uitgever Zakenbladen, zoals FEM Business. Mevrouw Schaberg vervult daarnaast nog diverse bestuurlijke functies bij ondermeer aan aantal verenigingen en stichtingen van uiteenlopende aard. Mienke Schaberg is in 2008 benoemd als Commissaris bij DPA Group N.V. Zij bezit geen opties of aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

Mevrouw Schaberg en de heer Blaauboer zijn onafhankelijk in de zin van best practice bepaling III.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Dit geldt niet voor de heer Van Hemele. Hij is voor een periode van 8 maanden in 2008 (interim) bestuurder van DPA geweest. Voor hem is de uitzondering van toepassing, zoals beschreven in de best practice bepaling III.2.1

Rooster van aftreden, vacantstelling RvC

Bij de aankondiging van de voorgenomen overname van WR alsmede de voorziene toetreding van Project Holland Fonds als aandeelhouder, heeft de Raad van Commissarissen zich beraden op haar positie. Terwijl de beide genoemde voorgenomen transacties de volledige en onvoorwaardelijke steun hebben van de voltallige Raad, heeft de Raad van Commissarissen gemeend ruimte te moeten creëren voor een herziening van het profiel voor de Raad van Commissarissen, mogelijkerwijze leidend tot een wijziging van de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Om die reden heeft de Raad per februari aangekondigd haar positie per de datum van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vacant te zullen stellen, waarbij de individuele leden zich

voor herbenoeming ter beschikking zullen stellen.

Door deze vacantstelling is het rooster van aftreden niet van toepassing, zodra de nieuwe Raad van Commissarissen is samengesteld zal een nieuw rooster van aftreden worden opgesteld.

De Directie van DPA Group N.V. bestaat uit: (*)

R.A.M.R. van der Hoek (1958) – algemeen directeur

Roland van der Hoek is de afgelopen 6 jaar algemeen directeur geweest van Thremen B.V., sinds 2007 onderdeel van Tempo Team B.V. binnen Randstad Holding. Eerder is de heer Van der Hoek werkzaam geweest in directiefuncties bij Sun Microsystems, Lacis Groep Benelux en CSS Holding N.V. In deze periode heeft de heer Van der Hoek internationale management ervaring opgedaan in verschillende functies bij genoemde organisaties en als zelfstandig organisatieadviseur. In 2007 is hij verkozen tot “Social entrepreneur of the Year”. Naast zijn werkzame leven is hij betrokken bij de stichting Kidsrights als lid van het bestuur en is hij boardmember van The Cuddlecompany (een initiatief van Kidsrights) en Anagennisis Trees Fund Corporation. Hij is mede

initiatiefnemer van de kindervredesprijs die op 3 december 2009 is uitgereikt door in de Ridderzaal in Den Haag. Dit was de vijfde keer dat de prijs is uitgereikt. Roland van der Hoek is in 2009 benoemd als algemeen directeur van DPA Group N.V. Hij bezit 20.000 aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

J. van Duijn (1963) - financieel directeur en lid van de Directie (*)

Jan van Duijn is lid van de directie en financieel directeur van DPA Group N.V. Jan van Duijn heeft ervaring als financieel directeur, directeur Shared Service Center en als bestuurder (Corporate Vice President F&A and ICT en lid Executive Committee) bij bedrijven als USG People, Unique International en Multi Services. Jan van Duijn is in 2007 benoemd als bestuurslid bij DPA Group N.V. Hij bezit 137.999 aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

() De heer J. van Duijn heeft DPA N.V. per 1 maart 2010 verlaten, hij zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De beëindigingvergoeding bedraagt 9 maandsalarissen inclusief pensioenbijdrage. Zijn taken zijn intern opgevangen.*

Corporate Governance

Structuur en beleid

DPA Group N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Amsterdam. Het structuur regime is niet van toepassing op DPA Group N.V. Het maatschappelijk kapitaal is opgebouwd uit gewone aandelen aan toonder. Er zijn geen certificaten van aandelen of cumulatief preferente aandelen uitgegeven. DPA heeft een notering aan de NYSE Euronext te Amsterdam. Een belangrijk deel van de aandelen is in handen van Private Equity Fondsen en institutionele beleggers.

De vennootschap is uitsluitend op de Nederlandse markt gericht.

De leiding van DPA bestaat uit een Directie en een Raad van Commissarissen.

DPA werkt in principe met een meerhoofdige Directie die verantwoordelijk is voor het dagelijks besturen van de onderneming en de langetermijnstrategie. Met het vertrek van de financieel directeur per 1 maart 2010 is er tijdelijk sprake van slechts één bestuurder. Er wordt gezocht naar versterking van de Directie in de komende maanden. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op het bestuur en voor het adviseren van de Directie.

De vennootschap heeft een Raad van Commissarissen die bestaat uit drie personen. De Raad van Commissarissen heeft geen aparte commissies ingesteld en zal dit gezien de omvang in de thans voorziene toekomst ook niet doen. Ellard Blaauboer heeft de Audit in zijn portefeuille er is geen aparte auditcommissie. Mevrouw Schaberg heeft remuneratie in haar portefeuille en, indien aan de orde, selectie en benoeming.

Implementatie en afwijkingen

Sinds de invoering van de Nederlandse Corporate Governance Code, in december 2003 is DPA begonnen met de toepassing daarvan. Het bestuur is van mening dat de huidige corporate governance structuur van DPA, over het afgelopen jaar en gelet op de omvang van de onderneming vrijwel overeenstemt met de Code.

De vennootschap behoudt zich het recht voor om in incidentele gevallen van 'best practice' bepalingen af te wijken, waarbij steeds het in de code geformuleerde uitgangspunt nageleefd wordt dat van afwijkingen gemotiveerd melding wordt gemaakt.

De onderneming voldoet aan bijna alle best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance

Code met uitzondering van enkele best practice bepalingen:

(I).Best practice bepaling II.1.1

- *Benoeming van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar.*

DPA heeft er voor gekozen arbeids-overeenkomsten voor de Raad van Bestuur op te stellen voor onbepaalde tijd. De best practice bepaling wordt niet toegepast, omdat de onderneming, gezien de omvang van DPA, het een te groot risico vindt met betrekking tot de continuïteit.

(II).Best practice bepaling III.4.2.

- *De voorzitter van de Raad van Commissarissen is geen voormalig bestuurder van de vennootschap.*

In afwijking van de best practice bepaling is de heer van Hemele voorzitter van de Raad van Commissarissen hoewel hij ad interim algemeen directeur is geweest van DPA.

(III) Principe III.5.

- Samenstelling en rol van drie kerncommissies van de Raad van Commissarissen

Gelet op de beperkte omvang (minder dan 4 leden) van de Raad wordt het vormen van commissies niet zinvol geacht. Alle onderwerpen worden in de voltallige Raad besproken. Er is, naast de algehele verantwoordelijkheid voor alle commissarissen, een verdeling gemaakt naar aandachtsgebieden. Voor mevrouw Schaberg is dat remuneratie en, indien aan de orde selectie en benoeming. De heer Blaauboer, die de financiële expertise in de Raad van Commissarissen vertegenwoordigt, heeft als extra aandachtsgebied de audit.

(IV) Best practice bepaling IV.3.1

- Het kunnen volgen van bijeenkomsten van analisten, presentaties en persconferenties door middel van webcasting, telefoonlijnen of anderszins.

Voor het beschikbaar stellen van deze faciliteiten is de vennootschap door haar omvang op dit moment nog onvoldoende toegerust. Daarnaast is de vennootschap van mening dat slechts een zeer beperkt aantal aandeelhouders dergelijke faciliteiten zullen gebruiken en dat dit de kosten van het implementeren van een dergelijk systeem niet rechtvaardigt. DPA gaat er vanuit dat zowel aankondigingen van

bijeenkomsten, als het beschikbaar stellen van informatie via de ondernemingswebsite voor en na de vergadering voldoende is.

(V) Best practice bepaling V.3.13

- De vennootschap formuleert een beleid op hoofdlijnen inzake bilaterale contacten met aandeelhouders en publiceert dit beleid op haar website.

Het betreft een aanvulling op de Corporate Governance Code die eind 2008 is gepubliceerd, DPA zal dit jaar het beleid omtrent deze bepaling formuleren en publiceren op haar website.

(VI) Best practice bepaling V.3.3

- Indien een interne audit functie ontbreekt, evalueert de Raad van Commissarissen jaarlijks of er behoefte bestaat aan een interne auditor. Aan de hand van deze evaluatie doet de Raad van Commissarissen hierover, op voorstel van de auditcommissie, een aanbeveling aan het bestuur en neemt deze op in het verslag van de Raad van Commissarissen.

Vanwege de omvang van de organisatie en het risicoprofiel, heeft DPA geen separate internal audit functie. De Raad van Commissarissen heeft deze situatie geëvalueerd en acht een internal audit functie vooralsnog niet noodzakelijk.

Aanpassing ten opzichte van 2008

In 2009 zijn er geen significante aanpassingen gemaakt met betrekking tot de operationele best practice bepalingen binnen de organisatie.

Regelingen

Er is in 2008 een herziene versie van het directiereglement opgesteld en gepubliceerd via de website van DPA. Hierop hebben in 2009 geen wijzigingen plaatsgevonden.

De relevante documentatie, waaronder de statuten en de diverse reglementen, is gepubliceerd op de website: www.dpa.nl of zijn op te vragen bij de vennootschap.

Risicofactoren

Risico's en risicobeheersing

Risico's zijn onlosmakelijk verbonden met ondernemen. DPA tracht de risico's die voortvloeien uit de normale bedrijfsuitoefening te minimaliseren door te streven naar een kwalitatief hoogstaande dienstverlening. Dat gebeurt vanuit een sterke en professionele organisatie. Om de kwaliteit van de dienstverlening en tegelijk ook de efficiency te waarborgen, investeert DPA in scholing van medewerkers, is er permanente aandacht voor de consistentie in administratieve processen en bieden wij transparantie in onze kosten en opbrengsten. De ingezette communicatie- en informatiesystemen ondersteunen dit. DPA is tevens ISO 9001:2000 gecertificeerd. De halfjaarlijkse ISO audits maken duidelijk hoe DPA de permanente kwaliteitsverbetering in de bedrijfsvoering heeft verankerd.

Tijdelijk risico

Naast de reguliere risico's geldt nog een tijdelijk risico als gevolg van de recente situatie. Dit risico kan op korte termijn worden weggenomen. Het gaat om het risico dat voortvloeit uit het feit dat DPA momenteel één statutaire bestuurder heeft. Dat maakt de onderneming enigszins kwetsbaar. In de aansturing is er opvang door extra diensten die worden verleend door commis-

saris Blaauboer. Voor de tekeningbevoegdheid is tevens een opvang gerealiseerd. Het is de intentie op zo kort mogelijke termijn een nieuwe bestuurder aan te stellen.

Risico's activiteiten

De risico's verbonden aan de activiteiten, marktpositie en ontwikkeling van DPA worden met name bepaald door de kwaliteit en de kwantiteit van de projecten die onze interim professionals bij onze klanten uitvoeren. Bepalende factoren voor het succes van DPA zijn het vermogen om geschikte professionals te werven en te binden aan de organisatie en het beheersen van kosten van onze interne processen.

Kwaliteit en kwantiteit van projecten

Het ziekteverzuim is het afgelopen jaar afgenomen. Het gemiddelde uurtarief is nagenoeg gelijk gebleven in vergelijking tot 2008. Het aantal projecten dat bij klanten werd uitgevoerd, is gedurende het jaar afgenomen ten opzichte van 2008. Dit heeft zich vertaald in een toename van leegloopuren.

In commercieel opzicht wordt de aandacht verdeeld over het verkrijgen van de positie van 'preferred supplier' bij grote opdrachtgevers en het inzetten van interim professionals bij het middenbedrijf. Daar waar grote opdrachtgevers zorgen voor continuïteit in opdrachten, kan

bij het middenbedrijf doorgaans een hogere marge worden gerealiseerd. Als gevolg van deze gesplitste focus wordt de omzet van DPA gespreid gerealiseerd. Daarnaast is er veel aandacht voor het uitbreiden en verlengen van overeenkomsten bij bestaande opdrachtgevers. Door goede en tijdige managementinformatie probeert DPA snel te reageren op veranderende omstandigheden.

Werving en binding van professionals

De in 2009 doorgevoerde organisatorische en functie aanpassingen hebben gezorgd voor een betere borging van de ontwikkeling, begeleiding en inzet van de interim professionals binnen de huidige werkmaatschappijen. De verantwoordelijkheid voor een gezonde ontwikkeling in het aantal interim professionals, dat is afgestemd op de vraagkant van de markt, ligt bij de werkmaatschappijen. Elke werkmaatschappij heeft een eigen profiel. Hierdoor kunnen interim professionals zich identificeren met de werkmaatschappij die het beste aansluit bij de eigen wensen en behoeften. Op deze wijze tracht DPA de werving te optimaliseren en binding van interim professionals te versterken. De huidige economische ontwikkeling leidt tot een afname van de vraag, in met name de meer conjunctuur gevoelige generalistische functies en minder in de specialistische functies. Met inzet van de nieuwe strategie richt DPA zich juist

Informatie werknemers

	2009	2008
Aantallen ultimo		
Werknemers in vaste dienst (IP-ers)	324	457
Werknemers met een tijdelijk contract	21	29
Derden (ZZP-ers, ex.brokers)	116	156
	461	642
Eigen medewerkers (intern)	68	91
	529	733
Gemiddelde aantallen		
Werknemers in vaste dienst (IP-ers)	375	475
Werknemers met een tijdelijk contract	25	93
Derden (ZZP-ers, ex.brokers)	115	149
	515	717
Eigen medewerkers (intern)	80	105
	595	822

op de specialistische functies.

In 2009 is de organisatiestructuur met werkmaatschappijen verder uitgewerkt waarbij de business units Finance en IT als afzonderlijke bedrijfsonderdelen functioneren binnen DPA Nederland. Dit is in het merkenbeleid van DPA terug te vinden.

Zoals in de meeste organisaties speelt IT in onze processen een belangrijke ondersteunende rol. Onze IT-systemen zijn stabiel en functioneren voldoende. Permanente investeringen blijven noodzakelijk maar zijn beperkt. De huidige IT-applicaties blijven gehandhaafd en zullen worden verder aangepast aan de eisen en wensen van de organisatie.

Improductiviteit van interim professionals is een belangrijke factor in de kosten. Deze factor is, over het gehele jaar 2009 gezien, toegenomen. Dit ondanks de extra aandacht

vanuit de werkmaatschappijen om improductiviteit te beperken en kosten in de hand te houden. Improductiviteit kan worden veroorzaakt door frictieleeftijd (de periode tussen twee opdrachten) en kan het gevolg zijn van het feit dat de kwalificaties van de betreffende professional niet meer aansluiten op de vraag. De eerste vorm wordt beperkt door het einde van de opdracht vroegtijdig te signaleren. De tweede vorm wordt beperkt door het op peil houden van de kennis en kunde van onze medewerkers. Daarnaast is gedurende 2009 ook van een groot aantal professionals afscheid genomen, omdat de vraag niet meer aansloot op hun kwalificaties. De twee genoemde maatregelen zijn door middel van geïmplementeerde werkprocessen binnen de werkmaatschappijen geborgd.

Financiële risico's

De overnames van GEOS IT Professionals B.V. en Conink Consultants B.V. in 2007 zijn gefinancierd door middel van een werkkapitaal-financiering in de vorm van een debiteurenfinanciering. Het bedrag aan afschrijvingen wegens oninbaarheid van debiteuren was in 2009 verwaarloosbaar. DPA is niet actief buiten het Eurogebied en kent daarom geen valutarisico's. De ontstane goodwill door de overnames kan door een verslechterende markt mogelijk moeten worden afgewaardeerd (Impairment).

De maximale kredietfaciliteit van deze debiteurenfinanciering bedraagt 8 miljoen Euro. De rente is variabel en gebaseerd op de euribor. De liquiditeit en solvabiliteit van de onderneming hebben afgelopen jaar onder druk gestaan door de slechte resultaten; dankzij de

verstrekte achtergestelde aandeelhouderslening van 3 miljoen Euro in november 2009 en de verdergaande bezuinigingsmaatregelen is de liquiditeitscrisis opgelost. DPA heeft de schuldpositie bij de banken verkleind. De liquiditeitspositie van DPA zal op korte termijn verbeteren door de geplande emissie, waarmee de achtergestelde leningen ad 3 miljoen Euro die november 2009 zijn opgenomen worden afgelost of geconverteerd en 3 miljoen Euro aan het werkkapitaal van de onderneming wordt toegevoegd. (zie gebeurtenissen na balansdatum.) Op basis van de gemaakte scenarioanalyse, de herijking van de strategie, de doorgevoerde organisatorische aanpassingen en het toetreden van Project Holland Fonds als grootaandeelhouder ziet DPA de toekomst met vertrouwen tegemoet. Op grond van bovenstaande is bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van continuïteit.

DPA is naast huurder van de huidige locatie op de Gatwickstraat ook nog de huurder van het pand op de voormalige locatie aan de Thomas R. Malthusstraat in Amsterdam. Dit pand wordt onderverhuurd aan de bemiddelaar die de huisvesting op de Gatwickstraat geregeld heeft. Het huidige pand op de Gatwickstraat in Amsterdam wordt in het geheel door DPA gehuurd. Het pand op de Gatwickstraat wordt voor één derde door DPA zelf gebruikt. De overige ruimte wordt onderverhuurd. Het deel dat leeg staat wordt vergoed door de bemiddelaar.

In totaal garandeert de projectontwikkelaar tot 2018 2,7 miljoen Euro. Op deze toekomstige vordering loopt DPA een debiteurenrisico.

In 2009 is DPA getroffen door de economische recessie. Deze negatieve ontwikkeling leidde direct tot teruglopende omzet in een verslechterende markt.

Het aantal opdrachten en daarmee samenhangende gedetacheerden nam sterk af, met name in de segmenten IT en Finance. De business unit GEOS levert vooral professionals aan grote softwarehuizen. Vanwege de terugloop van het aantal opdrachten bij deze softwarehuizen daalde ook bij GEOS de omzet. DPA Supply Chain liet in het eerste half jaar nog een lichte omzetgroei zien. Uiteindelijk is ook de omzet van DPA Supply Chain afgenomen ten opzichte van 2008. De goodwill impairment is ontstaan als gevolg van bijgestelde lagere verwachtingen naar aanleiding van deze gebeurtenissen.

Marktrisico's

Conjunctuurgevoeligheid

De detacheringbranche wordt in aanzienlijke mate beïnvloed door conjuncturele effecten. Een verslechtering van de economie is ook op DPA van grote invloed. De vraag naar tijdelijke ondersteuning is immers afhankelijk van de economische situatie in de markten waarin wij opereren. Om mee te kunnen bewegen met onze markten heeft DPA een flexibele schil ingericht, die bestaat uit zowel ingehuurde medewerkers als medewerkers met een tijdelijk contract. Deze schil kan zonder veel problemen kleiner worden bij een teruggang in de markt. Door dit flexibele personeelsbestand blijven de loonkosten in lijn met de opdrachtenportefeuille. Op deze wijze maken wij vaste kosten variabel. Trends en veranderingen

worden binnen elke werkmatschappij gemonitord als onderdeel van de interne processen. Informatie hierover komt naar voren in het managementteam overleg en het commerciële overleg.

Concurrentie

De detacheringmarkt is zeer competitief. Deze markt kent aanbieders in allerlei variaties. Omdat de kosten van toetreding laag zijn, is toetreding relatief eenvoudig. De concurrentiedruk zal in de toekomst niet afnemen. In de markten waarin DPA actief is, heerst een heftige concurrentie om klanten, ervaren interim professionals en gekwalificeerde medewerkers binnen te halen. Met de verwerving van contracten als 'preferred supplier' tracht DPA marktaandeel zeker te stellen. Deze contracten sluiten niet-gecontracteerde aanbieders voor bepaalde tijd uit, maar zorgen wel voor druk op de marges.

Intern beheersingssysteem

De Directie van DPA is verantwoordelijk voor de werking van het systeem van interne beheersing en risicomanagement. Ons risicomanagement richt zich op het onderkennen en beheersen van risico's die samenhangen met de financiële en operationele doelstellingen van de onderneming. Tevens worden vanuit risicomanagement adequate regelingen vastgesteld om deze risico's te beheersen.

Het interne beheersings- en risicomanagementsysteem van DPA bestaat uit de volgende hoofdonderdelen:

- Richtlijnen en overlegstructuren;
- Rapportage en analyse;
- Interne controle.

Richtlijnen en overlegstructuren

Binnen DPA zijn de volgende belangrijke beheersmaatregelen (richt-

lijnen en beleidsregels) opgezet:

- Richtlijnen ten aanzien van financiële rapportage;
- Corporate governance-structuur, vastgelegd in statuten en interne reglementen;
- Richtlijnen ten aanzien van budgettering en jaarplannen;
- Periodiek overleg met de Raad van Commissarissen, waarin de belangrijkste risico's en mitigerende maatregelen worden besproken;
- Gepland wekelijks overleg binnen de Directie en gepland maandelijks overleg met het management om de voortgang van de operatie en de diverse projecten te bespreken.

Bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door de Directie, bestaande uit één of meer leden. De Directie vertegenwoordigt de vennootschap. De Directie kan door de algemene vergadering worden aangewezen c.q. gemachtigd als het orgaan dat bevoegd is tot uitgifte of inkoop van aandelen tot 10% van alle geplaatste aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De directie mag daar dan binnen die bevoegdheid over beslissen onder voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Bij de uitoefening van deze taak houdt de Raad rekening met de belangen van de verschillende stakeholders.

De Raad van Commissarissen dient goedkeuring te geven voor de volgende besluiten van de Directie:

- het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, huren, verhuren en op andere wijze in gebruik of genot verkrijgen en geven van registergoederen;
- het optreden in rechte, waaronder begrepen het voeren van arbitrale procedures, doch met uitzondering van het nemen van die rechtsmaatregelen, die geen uitstel kunnen lijden;
- het sluiten en wijzigen van arbeidsovereenkomsten, waarbij een beloning wordt toegekend, welke een door de Raad van Commissarissen vast te stellen en schriftelijk aan de directie op te geven bedrag per jaar te boven gaat;
- het treffen van pensioenregelingen en het toekennen van pensioenrechten boven die, welke uit bestaande regelingen voortvloeien;
- het uitbrengen van stem op aandelen, die de vennootschap in andere vennootschappen heeft, waaronder begrepen het bepalen van de richting waarin gestemd zal worden;
- de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap;
- de strategie die moet leiden tot het realiseren van de doelstellingen;
- de randvoorwaarden die bij de strategie worden gehanteerd;
- de uitgifte of inkoop van aandelen tot 10% van alle geplaatste aandelen in het kapitaal van de vennootschap;
- die aangelegenheden ten aanzien waarvan de Raad van Commissarissen in zijn daartoe strekkend besluit duidelijk heeft omschreven dat bestuursbesluiten daartoe omtrent aan zijn goedkeuring zijn onderworpen.

De Raad van Commissarissen kan bepalen dat een besluit als bedoeld

in hiervoor genoemde punten niet aan zijn goedkeuring is onderworpen, wanneer het daarmee gemoeide belang een door de Raad van Commissarissen te bepalen en schriftelijk aan de directie op te geven waarde niet te boven gaat. Daarnaast besluit de Raad van Commissarissen over het vaststellen van de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor ieder lid van de directie afzonderlijk, met inachtneming van het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde beleid en keurt zij de jaarrekening goed.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Tot de bevoegdheden van de Algemene Vergadering behoort:

- Het vaststellen van het aantal directeuren;
- Het benoemen van directieleden;
- Het schorsen of ontslaan van directieleden. Dit besluit kan slechts worden genomen met een meerderheid van tenminste twee derden van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend meer dan de helft van het geplaatste kapitaal;
- Het vaststellen van het beleid op het terrein van bezoldiging van de directie;
- Het benoemen van commissarissen;
- Het schorsen of ontslaan van commissarissen. Dit besluit kan slecht worden genomen met een meerderheid van tenminste twee derden van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend meer dan de helft van het geplaatste kapitaal;
- Het goedkeuren van regelingen in de vorm van aandelen of rechten tot het nemen van aandelen;
- Het aanwijzen van de directie als bevoegd orgaan voor het uitvoeren

of inkopen van aandelen tot 10% van alle geplaatste aandelen in het kapitaal van de vennootschap;

- Het vaststellen van de jaarrekening;
- Het besluiten tot wijziging van deze statuten, tot juridische fusie, tot juridische splitsing of tot ontbinding van de vennootschap.

Daarnaast dient de Algemene Vergadering goedkeuring te geven aan besluiten van de Directie omtrent belangrijke veranderingen in de identiteit of het karakter van de vennootschap of de onderneming, waaronder in ieder geval begrepen:

- de overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
- het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap danwel als volledig aansprakelijk vennoot in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap;
- het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van de vennootschap waarvan de waarde tenminste een/derde van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien de vennootschap een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de vennootschap, door haar of een dochtermaatschappij.

Rapportage en analyse

Onze rapportage is er op gericht om tijdig inzicht te krijgen in hoeverre

strategische en financiële doelstellingen worden gerealiseerd. De communicatie over financiële informatie en managementinformatie vindt plaats volgens de richtlijnen die hiervoor binnen het rapportagesysteem zijn vastgelegd. De belangrijkste rapportages zijn:

- Jaarbudget, inclusief business plan;
- Dagelijkse rapportage over de positie van liquide middelen;
- Per halfjaar een uitgebreide financiële rapportage over de verwachte realisatie van het jaarbudget;
- Per kwartaal een tussentijdse verklaring over de algemene financiële gang van zaken gedurende de voorafgaande periode;
- Gedetailleerde maandelijkse informatie over financiële resultaten opzichte van het budget en het resultaat van het voorgaande jaar;
- Gedetailleerde direct opvraagbare kwalitatieve informatie (ontwikkeling van projecten in de 'pipeline', bezettingsgraad van onze interim professionals en onze orderportefeuille);
- Maandelijkse (schriftelijke) verantwoordingen van het management over relevante zaken als debiteurenpositie, personeelsaangelegenheden, claims, marktverwachtingen, concurrentiepositie, analyse van het maandresultaat en overige risico's.

Interne controle

DPA hanteert een raamwerk van interne controlemaatregelen. Dit raamwerk ondersteunt de financiële rapportage en procedures die daaraan ten grondslag liggen. Het raamwerk voor interne controle is te verdelen in:

• Beleidsuitgangspunten

Periodiek worden de strategische uitgangspunten, zoals geformuleerd in de paragraaf Lange termijn strategie, geëvalueerd en – indien nodig – herzien. Deze uitgangspunten zijn een weergave van de ambities van DPA en de wijze waarop deze worden nagestreefd. De evaluatie vindt plaats tijdens periodiek overleg tussen de Directie en de Raad van Commissarissen.

• Strategische doelstellingen

Voor alle bedrijfsonderdelen zijn strategische plannen opgesteld waarvan een weergave is opgenomen bij het hoofdstuk Marktonwikkelingen. Deze zijn vertaald naar doelstellingen en begrotingen. Hieraan worden elke maand de resultaten getoetst door de Directie en het management.

• Interne controle

Deze controle is er om vast te stellen dat alle rapportages tijdig en betrouwbaar plaatsvinden en dat het risicomanagementbeleid en de beheersmaatregelen adequaat worden uitgevoerd. Tevens worden – waar nodig – maatregelen beschreven ter verdere optimalisatie van het interne beheersingssysteem.

Verklaring omtrent de werking van het interne beheersingssysteem

Het afgelopen jaar is het interne beheersingssysteem verder geoptimaliseerd en ingebed in de DPA-organisatie. Hierbij heeft de nadruk

gelegen op:

- De centralisatie van documentatie en informatie;
- Verschuiving van controlemomenten (minder achteraf en meer vóór en tijdens processen);
- Het verduidelijken van taken en verantwoordelijkheden;
- Het vergroten van inzicht in en de identificatie van verdere verbetering van processen.

De organisatorische aanpassingen binnen de onderneming hebben een vertragend effect gehad op de geplande inbedding. Desondanks hebben wij de gestelde doelen weten te realiseren.

Hoe zorgvuldig ons risicobeheersings- en controlesysteem ook is opgezet, zij kan nooit absolute zekerheid bieden dat doelstellingen op het gebied van strategie, operationele activiteiten, (financiële) verslaggeving en naleving van wetten en regels altijd en volledig zullen worden bereikt. De realiteit leert dat bij het nemen van beslissingen menselijke beoordelingsfouten kunnen optreden, dat er steeds afwegingen moeten worden gemaakt bij het aangaan van risico's en het treffen van beheersingsmaatregelen, dat afspraken binnen de onderneming genegeerd kunnen worden en dat zelfs simpele fouten of vergissingen grote gevolgen kunnen hebben.

De directie (Roland van der Hoek, bestuurder) verklaart per 5 mei 2010 dat niet gebleken is dat het interne beheersingssysteem in 2009 niet goed heeft gefunctioneerd. Rekening houdend met de bovenstaande beperkingen die noodzakelijkerwijze zijn verbonden aan alle interne risicobeheersings- en controlesys-

temen en met inachtneming van de geïdentificeerde mogelijkheden tot verbetering, is de Directie naar beste weten van mening dat het interne beheersings- en controlesysteem van onze onderneming een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Dit is ook uit de accountantscontrole over het jaar 2009 gebleken.

De werkelijke effectiviteit van ons interne beheersingssysteem kan slechts aan de hand van de resultaten over een langere periode worden beoordeeld en/of op basis van specifieke toetsing van het ontwerp, het bestaan en de werking van de interne beheersmaatregelen. In een snel veranderende wereld met steeds nieuwe uitdagingen worden ook aan de interne risicobeheersingsprocessen en de toetsing daarvan steeds verdergaande eisen gesteld waardoor deze processen altijd voor verbetering vatbaar blijven. Het beleid blijft gericht op het voortdurend toetsen en verbeteren van het risicobeheersingssysteem om de betrouwbaarheid en effectiviteit van deze processen en de controle daarop zoveel mogelijk te optimaliseren en waar nodig aan te passen. Voor wat betreft de inhoud van 'redelijke mate van zekerheid' dient hierbij uitgegaan te worden van wat als zodanig geldt voor een zorgvuldig handelende bestuurder in de gegeven omstandigheden.

Bestuursverklaring:

Bestuursverklaring uit hoofde van de transparantierichtlijn. De bestuurder van DPA Group (Roland van der Hoek, algemeen directeur)

verklaart per 5 mei 2010 zover hem bekend, dat:

- de jaarrekening van DPA Group een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de uitgevende instelling en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag van DPA Group een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van DPA Group en van de verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee DPA Group wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Corporate governance verklaring

Deze verklaring is opgenomen uit hoofde van artikel 2a van het Vaststellingsbesluit nadere voorschriften inhoud jaarverslag d.d. 1 januari 2010 (hierna het 'Vaststellingsbesluit'). Voor de mededelingen in deze verklaring als bedoeld in artikelen 3, 3a en 3b van het Vaststellingsbesluit wordt verwezen naar de relevante vindplaatsen in dit jaarverslag.

De volgende mededelingen dienen als hier ingelast en herhaald te worden beschouwd:

- Naleving van de principes en best practice bepalingen Code (pagina 19 'Implementatie en afwijkingen')
- De belangrijkste kenmerken van het 'beheers en controlesysteem in verband met het proces van financiële verslaggeving van DPA (pagina 24 'Intern beheersingssysteem')

- Het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en haar voornaamste bevoegdheden en de rechten van de aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend (pagina 25 'Algemene vergadering van Aandeelhouders')
- De samenstelling en het functioneren van de Directie (pagina 18 e.v.)
- De samenstelling en het functioneren van de Raad van Commissarissen en hun commissies (pagina 17 'Raad van Commissarissen')
- De regels voor de benoeming en vervanging van directieleden en de Raad van Commissarissen (pagina 16 'Voorschriften omtrent benoeming en ontslag van bestuurders' en pagina 24 'Bestuur' en 'Raad van Commissarissen')
- De regels voor de wijziging van de statuten van de vennootschap (pagina 29 'Aandeelhoudersinformatie')
- De bevoegdheden van directieleden of de Raad van Commissarissen, voor wat betreft de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen (pagina 24 e.v. 'Bestuur' 'Raad van Commissarissen' en 'Algemene vergadering van Aandeelhouders')
- De 'change of control' bepalingen in belangrijke contracten (pagina 21 'Risicofactoren')
- De transacties met verbonden partijen (toelichting 29 'Verbonden partijen')

EU overnamerichtlijn 10

In relatie tot de vereiste informatie die is omschreven in EU Richtlijn 10, betreffende overnames kan het volgende worden medegedeeld

- a. er zijn uitsluitend 12.755.652 gewone aandelen aan toonder ge-

- plaatst en volgestort, dit is 42,5 % van het maatschappelijk kapitaal; (toelichting 23 'Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van DPA Group N.V.')
- b. er zijn geen beperkingen door de vennootschap van de overdracht van aandelen; (zie statuten)
- c. er deelnemingen in de vennootschap waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig de artikelen 5:34, 5:35 en 5:43 van de Wet op het financieel toezicht; een overzicht van deze deelnemingen is te vinden in het hoofdstuk aandeelhoudersinformatie;
- d. er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen;
- e. het mechanisme voor de controle van een regeling, die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend;
- f. er is geen beperking van stemrecht;
- g. er is geen overeenkomst met een aandeelhouder, voor zover aan de vennootschap bekend, die aanleiding kan geven tot beperking van de overdracht van aandelen of met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen of tot beperking van het stemrecht;
- h. de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten, zijn hiervoor reeds beschreven;
- i. de bevoegdheden van het bestuur, in het bijzonder tot de uitgifte van aandelen van de vennootschap en de verkrijging van eigen aandelen door de vennootschap, zijn hiervoor reeds beschreven;

- j. er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod in de zin van artikel 5:70 van de Wet op het financieel toezicht is uitgebracht;
- k. er zijn geen overeenkomsten van kracht van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorziet in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 5:70 van de Wet op het financieel toezicht.

DPA Group N.V. is een beursgenoteerde vennootschap (NYSE Euro-next Amsterdam). Het structuurregime is niet van toepassing op DPA.

Safe harbour statement:

In dit jaarverslag is een aantal mededelingen en/of uitspraken gedaan die toekomstgericht zijn. De toekomstgerichte mededelingen en/of uitspraken zijn onderworpen aan risico's, onzekerheden en andere factoren die er toe leiden dat actuele resultaten en/of de verwachtingen hiervan materieel kunnen afwijken van de informatie zoals weergegeven in de toekomstgerichte mededelingen en/of uitspraken. Belangrijke oorzaken en/of factoren die daartoe aanleiding kunnen geven zijn de volgende:

- (i) condities van de IT- en of finance markt
- (ii) de algemene economische omstandigheden
- (iii) het functioneren van de financiële markten
- (iv) de hoogte van de rentestand

- (v) de competitieve voorwaarden op wereld-, nationaal en/of regio niveau
- (vi) wijziging(en) van wet- en regelgeving.

De hier opgesomde factoren en/of oorzaken zijn niet limitatief. Ook spelen vele factoren en/of oorzaken zich af buiten de directe invloedssfeer van de Vennootschap. Mede hierdoor adviseert de Vennootschap de lezer voorzichtigheid en terughoudendheid te betrachten met het interpreteren van toekomstgerichte mededelingen en/of uitspraken.

Aandeelhouders- informatie

Reserverings- en dividendbeleid

Het dividendbeleid van DPA Group N.V. is gebaseerd op:

- Een dividend pay-out ratio van 30-40% van de nettowinst;
- Uitkering van dividend in cash.

De vennootschap keert alleen slot-dividend uit dat betaalbaar gesteld wordt na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Sinds de beursgang in 1999 is tot en met 2002 jaarlijks circa 40% uitgekeerd. Vanaf 2003 is het dividend gepasseerd. De jaren 2003 en 2004 laten de uitkering van dividend niet toe vanwege de negatieve resultaten. In de jaren 2005 tot en met 2008 is geen dividend uitgekeerd om de vermogenspositie van de onderneming niet verder te verzwakken.

De Directie kan in de toekomst besluiten houders van gewone aandelen een optioneel dividend toe te kennen in de vorm van contanten en/of gedeeltelijk in aandelen.

Uitgifte van aandelen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan het bestuur jaarlijks machtigen tot de mogelijkheid van uitgifte van aandelen in enig jaar tot maximaal 10% van het aantal uitstaande aandelen jaarlijks

verlengen. Voor overige emissies is een besluit van de Algemene Vergadering nodig.

Statutenwijzigingen

Een besluit tot wijziging van de statuten kan alleen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden genomen. Indien aan de Algemene Vergadering een voorstel tot wijziging van de statuten wordt gedaan, moet dit steeds bij de oproeping tot de Algemene Vergadering worden vermeld. Tevens wordt een afschrift van het voorstel waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op het kantoor van de vennootschap ter inzage gelegd voor iedere aandeelhouder en stemgerechtigde vruchtgebruiker van aandelen en wel tot de afloop van de vergadering. Wanneer niet aan de genoemde voorwaarden is voldaan kan het voorstel tot wijziging slechts worden besloten met algemene stemmen in een vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

De directie is verplicht aan de aandeelhouders en de stemgerechtigde vruchtgebruikers van aandelen die zulks verzoeken, gratis een afschrift van het voorstel te verstrekken. Een voorstel tot wijziging van de statuten zal worden voorgelegd aan Euronext Amsterdam N.V. en aan de Autoriteit Financiële Markten.

Beschermingsconstructies

Er zijn geen beschermingsconstructies noch bijzondere statutaire rechten of zeggenschap van kracht voor de vennootschap.

Effectentransacties

Directieleden en commissarissen zijn gehouden aan het 'reglement voorwetenschap'. Deze regeling schrijft voor hoe om te gaan met transacties in effecten van DPA. De regeling verbiedt onder andere het handelen in de zogenaamde 'gesloten periode'. De controle op de naleving van het 'reglement voorwetenschap' valt onder de verantwoordelijkheid van de Centrale Functionaris van DPA. Het reglement legt geen beperkingen op met betrekking tot het handelen in aandelen van directe concurrenten.

Stemrecht

Alle uitstaande aandelen zijn gewone aandelen en hebben allen stemrecht.

2.3 Voorstel bestemming resultaat 2009

Het verlies over 2009 van 7,595 miljoen Euro komt ten laste van het eigen vermogen.

Uitstaande aandelen

Op basis van de Wet melding zeggenschap en eigen informatie zijn er 8 grootaandeelhouders van het aandeel DPA bekend:

Kempen Oranje participaties N.V.	11,3 %
Janivo Beleggingen B.V.	10,2 %
Gestion Deelnemingen II B.V.	10,1 %
Gestion Deelnemingen V B.V.	6,2 %
Delta Lloyd Levensverzekering N.V.	15,0 %
A. Strating	8,4 %
Inter-him N.V.	6,3 %
Mr Drs. M.O. de Ruyter RA Beheer B.V.	6,1 %

Aantal uitstaande aandelen per ultimo 2009 12.755.652

Gemiddeld aantal uitstaande aandelen

2007	2008	2009
10.524.262	11.053.366	12.187.678

Belangrijke data in 2010

14 mei	Trading update 1 ^e kwartaal 2010
20 mei	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
27 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2010
5 november	Trading update 3 ^e kwartaal 2010

Contact

Voor meer informatie op het gebied van Investor Relations kunt u contact opnemen met het secretariaat van DPA, telefoonnummer: 020 – 51 51 555. U kunt ook een e-mail sturen naar investorrelations@dpa.nl

Kwaliteit

DPA staat voor een kwalitatief hoogwaardige dienstverlening. Om de kwaliteit en de efficiency hiervan te waarborgen, investeren wij permanent in opleiding en educatie van onze professionals, investeren wij voortdurend in onze eigen organisatie en bieden wij opdrachtgevers een blik in de transparante opbouw van kosten en opbrengsten. Permanente kwaliteitsverbetering is diep in onze bedrijfsvoering verankerd. Om dat te onderstrepen, is DPA ISO 9001:2000 gecertificeerd.

Jaarrekening 2009

Geconsolideerde overzicht van het totaal resultaat over 2009

x duizend Euro	Toelichting	2009	2008
Netto-omzet	6, 32.	51.337	70.207
Kostprijs van de omzet	7.	41.766	52.308
Brutowinst		9.571	17.899
Verkoopkosten	8.	6.309	7.432
Algemene beheerkosten	9.	10.828	9.924
Bijzondere waardevermindering goodwill	12.	2.138	13.305
Totaal bedrijfskosten kosten		19.275	30.661
Bedrijfsresultaat		(9.704)	(12.762)
Financiële baten	13.	19	647
Financiële lasten	13.	(346)	(1440)
Resultaat voor belastingen		(10.031)	(13.555)
Belastingen over resultaat	14.	2.131	64
Resultaat over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(7.900)	(13.491)
Resultaat over het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	17.	305	-
Netto resultaat over het jaar		(7.595)	(13.491)
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de vennootschap (netto-resultaat)		(8.740)	(12.168)
Minderheidsaandeel derden		1.145	(1.323)
		(7.595)	(13.491)
Winst per aandeel toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders van DPA Group N.V. gedurende het jaar (in Euro per gewoon aandeel):			
Voortgezette activiteiten			
Gewone en verwaterde nettowinst per gemiddeld uitstaand gewoon aandeel	15.	(0.72)	(1.10)
Beëindigde activiteiten			
Gewone en verwaterde nettowinst per gemiddeld uitstaand gewoon aandeel	15.	0.02	0.00

Geconsolideerde balans per 31 december 2009 voor voorgestelde winstbestemming

x duizend Euro	Toelichting	2009	2008
Activa			
Materiële vaste activa	18.	1.675	2.082
Immateriële vaste activa	19.	20.992	25.283
Handels- en overige vorderingen	20.	1.949	2.068
Latente belastingvorderingen	21.	1.030	926
Vaste activa		25.646	30.359
Handels- en overige vorderingen	20.	12.411	21.308
Liquide middelen	22.	1.236	-
Vlottende activa		13.647	21.308
Totaal activa		39.293	51.667
Eigen vermogen en verplichtingen			
Geplaatst kapitaal	23.	1.276	1.157
Agio	23.	32.235	30.142
Reserves	23.	(9.130)	3.019
Onverdeelde winst	23.	(8.740)	(12.168)
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van DPA Group N.V.		15.641	22.150
Minderheidsbelang	23.	(27)	(907)
Totaal eigen vermogen		15.614	21.243
Latente belastingverplichtingen	24.	782	1.359
Leningen	25.	3.000	-
Voorzieningen	26.	2.166	2.238
Crediteuren en overige schulden	27.	1.444	1.644
Langlopende verplichtingen		7.392	5.241
Crediteuren en overige schulden	27.	9.860	14.718
Kortlopende belastingschuld	21.	-	824
Bankschulden	25.	3.351	7.115
Voorzieningen	26.	3.076	2.526
Kortlopende verplichtingen		16.287	25.183
Verplichtingen		23.679	30.424
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		39.293	51.667

N.B. De hierna volgende toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

	x duizend Euro	Toe- lichting	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserves		Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van DPA Group N.V.	Minder- heids- belang	Totaal	
			Gewoon		Algemene reserve	Netto resultaat	Totaal Reserves			
Stand per 1 januari 2008	23.		1.052	26.173	3.298	(532)	2.766	29.991	416	30.407
Resultaatbestemming 2007			-	-	(532)	532	-	-	-	-
Aandelenemissie			105	3.969	-	-	-	4.074	-	4.074
Op aandelen gebaseerde betalingen					253		253	253		253
Nettowinst 2008			-	-	-	(12.168)	(12.168)	(12.168)	(1.323)	(13.491)
Stand per 31 december 2008	23.		1.157	30.142	3.019	(12.168)	(9.149)	22.150	(907)	21.243
Resultaatbestemming 2008					(12.168)	12.168				
Aandelenemissie			111	2.093				2.204		2.204
Op aandelen gebaseerde betalingen			8		19		19	27		27
Uitkering dividend									(265)	(265)
Netto resultaat 2009						(8.740)	(8.740)	(8.740)	1.145	(7.595)
Stand per 31 december 2009			1.276	32.235	(9.130)	(8.740)	(17.870)	15.641	(27)	15.614

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2009

x duizend Euro	Toelichting	2009	2008
Netto resultaat		(7.595)	(13.491)
Bijzondere waardevermindering goodwill	19.	2.138	13.305
Bijzondere waardevermindering merknaam	19.	1.189	-
Vennootschapsbelasting	14.	(2.131)	(64)
Betaalde interest	13.	346	1.440
Ontvangen interest	13.	(19)	(647)
Bedrijfsresultaat		(6.072)	543
Aanpassing voor:			
Afschrijvingen materiële vaste activa	18.	489	697
Afschrijvingen overige immateriële vaste activa	19.	1.072	1.345
Op aandelen gebaseerde betalingen		27	253
Voorzieningen	31.	478	2.595
Winstbelastingen ontvangen	21.	680	1.274
Winstbelastingen betaald	21.	(54)	-
Operationele kasstroom vóór operationeel werkkapitaal		(3.380)	6.707
Handels- en overige vorderingen	31.	9.016	(1.304)
Crediteuren en overige schulden	31.	(5.058)	1.224
Operationeel werkkapitaal		3.958	(80)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		578	6.627
Investeringsactiviteiten			
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	18.	(82)	(1.774)
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	19.	(108)	-
Desinvesteringen materiële vaste activa	18.	-	188
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		(190)	(1.586)
Vrije kasstroom		388	5.041
Financieringsactiviteiten			
Verkregen leningen	25.	3.000	-
Aflossing leningen	25.	-	(1.250)
Aandelen emissie		2.204	4.074
Uitgekeerd dividend minderheids aandeelhouder		(265)	-
Financiële lasten betaald	13.	(327)	(793)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		4.612	(2.031)
Netto toename(/afname) in liquide middelen en bank-schulden		5.000	7.072
Liquide middelen en bank schulden per 1 januari		(7.115)	(14.187)
Netto toename(/afname) in liquide middelen en bank-schulden		5.000	7.072
Liquide middelen en kortlopende bankschulden per 31 december	31.	(2.115)	(7.115)

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

(bedragen in duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

1. Algemene informatie

DPA Group N.V. – een naar Nederlands recht opgerichte naamloze vennootschap – is gevestigd in Nederland en genoteerd aan de Euronext beurs. De vennootschap is statutair op 18 maart 1999 opgericht. De vennootschap is gevestigd te Amsterdam en houdt aldaar kantoor aan het adres Gatwickstraat 11. De naam van de vennootschap is 9 juni 2009 gewijzigd in DPA Group N.V.

De geconsolideerde jaarrekening van DPA Group N.V. omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen de "groep"). De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van DPA Group N.V. en de volgende dochterondernemingen:

- DPA Beheer B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Nederland B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Vast B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Projects B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Young Professional B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA FIT B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Werving & Selectie B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- DPA Flex Interim B.V., Amsterdam, Nederland, (100%)
- GEOS IT Professionals B.V., Amsterdam, Nederland, (100%) vanaf 1 januari 2007
- Conink Consultants B.V., Zwolle, Nederland, (100%) vanaf 5 september 2007
- Conink Participaties B.V., Zwolle, Nederland, (100%) vanaf 5 september 2007
- DPA Supply Chain People B.V., Amsterdam, Nederland, (51%)

Activiteiten

De activiteiten van de groep bestaan in hoofdzaak uit detachering van financieel-administratieve en IT gespecialiseerde medewerkers (zoals controller, hoofd financiën, salarisadministrateur, systeem- en netwerkbeheerders) en het verzorgen van interim-management.

Datum van vaststelling van de jaarrekening

De Directie heeft op 5 mei 2010 de jaarrekening opge maakt. De Directie en Raad van Commissarissen hebben op 5 mei 2010 toestemming gegeven voor publicatie van de jaarrekening. De vaststelling van de jaarrekening is voorbehouden aan de aandeelhouders in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 mei 2010.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

Overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

In 2009 zijn IFRIC 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18 en 19 van kracht geworden. Deze interpretaties zijn echter niet relevant voor de onderneming. Verder zijn in 2009 wijzigingen van kracht geworden in IFRS 1, 2 en 7 en IAS 1, 23, 27, 32 en 39 evenals in IFRIC 9. Deze wijzigingen hebben een beperkte impact gehad op het jaarverslag 2009. De gewijzigde IAS 1 en IFRS 8 hebben met name impact op de toelichtingen van de onderneming en een beperkte impact op de presentatie van de jaarrekening. De onderneming heeft de gewijzigde IFRS 3 en IAS 27 reeds in 2008 toegepast.

Overige nieuwe richtlijnen, wijzigingen in en interpretaties van bestaande IFRS-richtlijnen die gepubliceerd zijn maar toegepast moeten worden voor verslagjaren beginnend op 1 januari 2010 of later, zijn door de groep niet vroegtijdig toegepast en hebben naar verwachting beperkte invloed op de jaarrekening van de groep.

Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De presentatievaluta van deze jaarrekening is de Euro; deze valuta is de functionele valuta van DPA Group N.V. Alle bedragen worden weergegeven in duizenden Euro, tenzij anders aangegeven.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, aangepast voor waardering tegen reële waarde voor zover van toepassing.

Voor zowel de kortlopende (korter dan 1 jaar) als de langlopende (langer dan 1 jaar) activa en verplichtingen vindt de overeenkomstige presentatie rechtstreeks op de balans plaats. Kortlopende vorderingen en verplichtingen worden niet verdisconteerd.

Bij het opstellen van de jaarrekening worden schattingen gemaakt en wordt van bepaalde veronderstellingen uitgegaan die van invloed kunnen zijn op de waardering van de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen.

De door het management gevormde oordelen die belangrijke gevolgen kunnen hebben voor de jaarrekening en schattingen die een aanmerkelijk risico van materiële aanpassingen in zich bergen, zijn in toelichting 3 nader uiteengezet.

Alle dochterondernemingen hebben de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling consistent toegepast.

Met betrekking tot de enkelvoudige winst- en verliesrekening maakt de vennootschap gebruik van de uitzonderingsbepaling zoals opgenomen in artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van DPA Group N.V. en haar dochterondernemingen. Dochterondernemingen zijn rechtspersonen waarin DPA Group N.V., direct of indirect, beslissende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf het moment waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment, waarop deze zeggenschap eindigt.

Posities tussen dochterondernemingen, opbrengsten en kosten inzake onderlinge transacties tussen dochterondernemingen worden geëlimineerd, alsmede eventuele ongerealiseerde winsten op onderlinge leveringen. Ongerealiseerde verliezen op onderlinge transacties

worden eveneens geëlimineerd, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Indien sprake is van een minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van een dochteronderneming wordt dat belang apart gepresenteerd als onderdeel van het eigen vermogen van de groep. Het aandeel in het resultaat dat toegerekend wordt aan minderheidsaandeelhouders wordt toegevoegd aan / in mindering gebracht op het minderheidsbelang, zelfs als dit ertoe leidt dat de minderheidsbelangen een negatief saldo hebben.

Indien er transacties plaatsvinden met tussen meerderheids- en minderheidsaandeelhouders dan wordt dit behandeld als een transactie tussen twee aandeelhouders, waarbij resultaten op deze transacties in het vermogen worden verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De boekwaarde van de activa van de groep, met uitzondering van latente belastingenvorderingen, wordt op iedere balansdatum beoordeeld om te bepalen of er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering.

Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief bepaald.

Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van dit individuele actief te bepalen, wordt deze bepaald van de kasstroomgenererende eenheid, waartoe het actief behoort. Ten behoeve van de toets op bijzondere waardevermindering, worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop separate kasstromen worden geïdentificeerd (kastroom genererende eenheden). Er wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden en wordt minimaal eenmaal per jaar getoetst op een bijzondere waardevermindering op basis van een discounted cash flow berekening. Goodwill wordt toegerekend vanaf het moment van acquisitie aan kasstroom genererende eenheden, die naar verwachting voordelen uit synergie zullen behalen. Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de aan de groep toerekenbare verworven nettoactiva. Een eventueel negatief verschil wordt direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot een kasstroomgenererende eenheid worden in eerste instantie toegerekend aan de boekwaarde van de goodwill van de betreffende kasstroomgenererende eenheid en vervolgens pro rata in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van die kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggedraaid.

Een bijzondere waardevermindering inzake overige vaste activa, wordt teruggedraaid als de schattingen, gebruikt bij de bepaling van de realiseerbare waarde, zijn veranderd.

De bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen voor zover de boekwaarde van de actiefpost niet hoger is dan de boekwaarde, die wordt bepaald alsof de bijzondere waardevermindering niet zou zijn verantwoord en waarbij rekening wordt gehouden met de oorspronkelijke afschrijvingen.

Omrekening van buitenlandse valuta

De groep opereert met name in Nederland met de Euro als functionele valuta-eenheid. De presentatie valuta is tevens de Euro.

Transacties, luidende in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende dochterondernemingen, zijn omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie.

Monetaire activa en verplichtingen, luidende in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende groepsmaatschappij zijn omgerekend tegen de per balansdatum geldende wisselkoers.

De groep heeft geen niet-monetaire activa en verplichtingen in een andere valuta dan Euro.

Koersverschillen op liquide middelen en rentedragende schulden zijn begrepen in netto financieringskosten.

Koersverschillen op de overige balansposten zijn begrepen in overige bedrijfskosten.

Gesegmenteerde informatie

Voor het vaststellen van de segmenten binnen de onderneming wordt de management benadering gehanteerd. De informatie die wordt gerapporteerd aan de Directie is hierbij leidend. Uitgaande van de organisatie- en rapportagestructuur zijn de segmenten financiële detachering, IT detachering, Supply chain management onderkend. De omzet die in deze segmenten wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten.

Netto-omzet

DPA levert door middel van hooggekwalificeerde professionals kennis- en capaciteitsoplossingen op het gebied van IT, Finance en Supply Chain management. In deze segmenten bestaat de omzet uit het verlenen van diensten (detacheren van gespecialiseerde professionals). Daarnaast fungeert de groep als tussenpersoon, waarbij professionals via andere, niet aan de groep gelieerde ondernemingen, worden gedetacheerd.

De netto-omzet uit diensten betreft de over het boekjaar van derden ontvangen en te ontvangen tegenprestatie uit hoofde van de reële waarde van de geleverde diensten exclusief de daarover geheven belastingen en kortingen. In geval de groep in transacties slechts als tussenpersoon fungeert, wordt alleen het bijbehorende provisiebedrag verantwoord als netto-omzet. De netto-omzet uit hoofde van diensten wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Indien er significante onzekerheden zijn ten aanzien van de inning van de verkoopwaarde, wordt er geen omzet verantwoord.

Bedrijfskosten

Bedrijfskosten worden geclassificeerd op basis van het functionele model.

Brutowinst is het verschil tussen enerzijds de netto-omzet en anderzijds de directe kosten inzake gedetacheerden.

Verkoopkosten betreffen personeels- en accommodatiekosten met betrekking tot de operationele activiteiten, alsmede advertentie- en marketingkosten en overige verkoopkosten.

Algemene beheerkosten betreffen de personeels- en accommodatiekosten met betrekking tot de activiteiten, alsmede automatiseringskosten en overige algemene beheerskosten.

Bedrijfskosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Leasing

Leasecontracten waarbij vrijwel alle risico's en voordelen verbonden aan het eigendom niet bij de groep liggen, worden verantwoord als operationele leasing. De kosten uit hoofde van operationele leasing worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op lineaire basis over de looptijd van de lease.

Leasecontracten waarbij vrijwel alle risico's en voordelen verbonden aan het eigendom bij de groep liggen, worden verantwoord als financiële leasing. Bij de aanvang van de leasecontracten worden de betreffende activa geactiveerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale lease betalingen. De betreffende activa worden afgeschreven overeenkomstig de economische levensduur voor vergelijkbare activa van de groep of, indien korter, de leasetermijn.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent, gebaseerd op een vast rentepercentage. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentevergoeding opgenomen onder langlopende verplichtingen. De rentecomponent als onderdeel van de periodieke leasetermijnen wordt verantwoord onder rentelasten in de winst- en verliesrekening.

Subsidies

Een onvoorwaardelijke subsidie wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening op het moment dat de subsidie opeisbaar wordt. Alle overige subsidies worden eerst verantwoord indien er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de groep aan de condities kan voldoen. Subsidies die voor de groep als compensatie dienen voor gemaakte kosten, worden op een systematische wijze ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht over dezelfde periode waarin de kosten worden verantwoord. Subsidies die voor de groep als compensatie dienen voor investeringen in activa, worden in mindering gebracht op de geactiveerde kosten van deze activa en als onderdeel van de afschrijvingen verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en financiële lasten

De financiële lasten omvatten interestlasten en financiële baten omvatten interestbaten, alsmede koersverschillen op liquide middelen en rentedragende schulden. Interestlasten op opgenomen gelden worden berekend onder toepassing van de effectieve-rentemethode. Interestbaten worden tijdsevenredig verantwoord in de winst- en verliesrekening onder toepassing van de effectieve-rentemethode.

Belastingen over het resultaat, latente belastingvorderingen en verplichtingen

De belastingen over het resultaat zijn de som van de in de verschillende landen van vestiging over het resultaat voor belastingen verschuldigde belasting, berekend op basis van de aldaar geldende fiscale bepalingen en tegen belastingtarieven, die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel tegen tarieven waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten. Vrijgestelde winstbestanddelen worden in aanmerking genomen bij de berekening van belastingen over het resultaat. De belastingen over het resultaat betreffen kortlopende en latente belastingen. In het geconsolideerde resultaat begrepen verliezen van dochterondernemingen, worden bij de berekening van de belastingen naar de winst in aanmerking genomen, voor zover verrekening realiseerbaar wordt geacht. Belastingen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord met uitzondering van belastingen, die betrekking hebben op

posten die direct in het eigen vermogen worden verantwoord. De bijbehorende belastingen worden in die gevallen eveneens direct in het eigen vermogen verantwoord.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in de jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen en de fiscale voorschriften. Latente belastingvorderingen en verplichtingen worden gesaldeerd indien een wettelijk afdwingbaar recht aanwezig is om acute belastingen, die te vorderen en te betalen zijn, met elkaar te compenseren en indien de latente belastingen betrekking hebben op dezelfde belastingautoriteit. Latente belastingvorderingen, met inbegrip van die voortvloeiend uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd voor zover verrekening realiseerbaar wordt geacht. Latente belastingvorderingen uit hoofde van verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn, waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen worden gewaardeerd tegen belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel tegen tarieven waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten, voor de jaren waarin naar verwachting de boekwaarde van de activa en verplichtingen zal worden gerealiseerd of afgewikkeld. Latente belastingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen latente belastingverplichting getroffen: fiscaal niet-aftrekbare goodwill, de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden afgewikkeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen historische kosten minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Onder de historische kosten zijn begrepen uitgaven die direct gerelateerd zijn aan de aanschaf van de betreffende activa. Daaropvolgende uitgaven (waaronder die van reparatie en onderhoud) wor-

den alleen geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat de actiefpost toekomstige economische voordelen genereert en dat de kostprijs van de actiefpost betrouwbaar kan worden vastgesteld. Alle overige kosten worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Interestlasten die betrekking hebben op de financiering van de ontwikkeling van materiële vaste activa worden direct als kosten verantwoord.

Op land wordt niet afgeschreven. De afschrijvingen op overige materiële vaste activa worden lineair ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening over de geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat de betreffende activa gereed zijn voor gebruik.

De restwaarde en de levensduur van de activa worden jaarlijks per balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

De bij de verkoop van materiële vaste activa ontstane winsten en verliezen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Goodwill

Alle acquisities zijn verantwoord door gebruik te maken van de methode van purchase accounting. De verkrijgingprijs van een acquisitie wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de identificeerbare activa en de aangegane of overgenomen verplichtingen (latente belastingverplichtingen worden tegen nominale waarde opgenomen) op het moment van acquisitiedatum. Direct toerekenbare acquisitiekosten worden direct in de winst- en verliesrekening verantwoord. De activa en de verplichtingen van een overgenomen bedrijf worden gewaardeerd op reële waarde op acquisitie datum, inclusief de geschatte reële waarde van identificeerbare immateriële activa en latente verplichtingen. Indien de verkrijgingprijs hoger is dan de reële waarde van de verworven netto activa, wordt het meerdere aangemerkt als goodwill.

Goodwill wordt verantwoord als kostprijs minus cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening op het moment van desinvestering van de kasstroom genererende eenheid waaraan deze is toegewezen.

Negatieve goodwill ontstaan bij acquisitie, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Overige immateriële vaste activa

Overige immateriële vaste activa (klantenbestanden, merknamen, software en medewerker databases of CV's) die door de groep zijn verworven, hebben een eindige gebruiksduur en worden verantwoord tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Wanneer bij een acquisitie een immaterieel vast actief is verworven, dan is op acquisitiedatum de kostprijs gelijk aan de reële waarde vigerend op een actieve markt. Indien er voor een actief geen actieve markt bestaat, dan wordt de kostprijs bepaald op het bedrag dat de entiteit betaald zou hebben in een transactie tussen onafhankelijke partijen die ter zake goed geïnformeerd en tot een transactie bereid zijn, gebaseerd op de best beschikbare informatie.

Uitgaven inzake intern ontwikkelde klantenbestanden, merknamen en medewerker databases worden als kosten in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Afschrijvingen op overige immateriële vaste activa worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord, overeenkomstig de geschatte gebruiksduur. Overige immateriële vaste activa worden afgeschreven vanaf het moment dat ze gereed zijn voor gebruik.

De restwaarde en de levensduur van de overige immateriële vast activa worden jaarlijks per balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Software

Aangeschafte software (licenties) en ontwikkelde software worden verantwoord tegen kostprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Intern ontwikkelde software wordt geactiveerd voor zover de kostprijs voortvloeit uit de ontwikkelingsfase van een intern project en als kan worden aangetoond dat het project technisch uitvoerbaar is, de intentie aanwezig is om het project te voltooien en het actief te gebruiken.

Afschrijvingen op software worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord, overeenkomstig de geschatte gebruiksduur. Software wordt afgeschreven

vanaf het moment dat het gereed is voor gebruik. De restwaarde en de gebruiksduur van software wordt jaarlijks per balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Financiële activa

De financiële activa worden in een aantal categorieën opgedeeld, waarvan de classificatie afhankelijk is van het doel waarvoor de investeringen zijn aangeschaft. Het management bepaalt de classificatie van deze financiële activa bij eerste opname in de jaarrekening en evalueert deze classificatie op iedere volgende balansdatum.

De groep maakt met name gebruik van eenvoudige financiële instrumenten (vorderingen, schulden en liquide middelen). De financiële activa vallen allen in de IAS 39 categorie "leningen en vorderingen".

De aanschaf en verkoop van alle financiële activa worden op de transactiedatum verantwoord. De bijkomende transactiekosten zijn in de verkrijgingsprijs begrepen.

Financiële vorderingen

Leningen aan en vorderingen op derden ('financiële vorderingen') zijn financiële activa, niet zijnde derivaten, met vaste of bepaalde betalingen, die niet genoteerd zijn op een actieve markt. Deze financiële activa worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, eventueel verminderd met een waardecorrectie voor oninbaarheid.

Handels- en overige vorderingen

De handels- en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, die in het algemeen overeenkomt met de nominale waarde. Opvolgende waardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor handels- en overige vorderingen wordt gevormd wanneer het waarschijnlijk is dat de groep niet in staat is om deze vorderingen te innen. De hoogte van de voorziening is gelijk aan het verschil tussen de

boekwaarde van de vordering en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren worden voorgefinancierd door middel van bevoorschotting door een factormaatschappij.

Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kas, banktegoeden, deposito's en overige kortlopende zeer liquide investeringen met een oorspronkelijke looptijd van minder dan 3 maanden.

Eigen vermogen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De dividenduitkering op gewone aandelen wordt als kortlopende schuld verantwoord in de periode, waarin het dividend door de aandeelhouders is goedgekeurd.

Bij een mutatie als gevolg van de uitgifte van eigen gewone aandelen, wordt het bedrag van de ontvangen vergoedingen onder aftrek van de direct toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen, onder aandelenkapitaal en, indien van toepassing, onder agio.

Bij inkoop van eigen gewone aandelen dat onder eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de direct toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen gewone aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale vermogen.

Op het moment van verkoop van eerder ingekochte aandelen wordt het bedrag van de ontvangen vergoeding verminderd met direct toerekenbare kosten, verantwoord onder ingekochte aandelen in het eigen vermogen voor het bedrag van de oorspronkelijk ontvangen vergoeding. Het verschil wordt verantwoord in de algemene reserve. Voor de intern ontwikkelde software is een wettelijke reserve gevormd.

Rentedragende schulden

Rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met de toerekenbare transactiekosten. Daaropvolgend worden de rentedragende schulden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij een verschil tussen het bedrag uit de initiële ontvangst en het bedrag aan aflossingen over de looptijd van de rentedragende schulden in de winst- en verliesrekening wordt verantwoord onder toepassing van de effectieve interestmethode.

Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen uit hoofde van in het verleden opgetreden gebeurtenissen, waarvan bij de afhandeling van de verplichtingen het waarschijnlijk is dat er een uitstroom van middelen benodigd is en waarvan de omvang van de verplichting op betrouwbare wijze is te schatten. Indien het effect materieel is, wordt de hoogte van de voorzieningen bepaald middels het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen, op basis van een interestpercentage dat een afspiegeling is van de actuele tijdswaarde van geld en, indien van toepassing, van de specifieke risico's van de verplichting.

Reorganisatievoorzieningen worden verantwoord indien de groep een gedetailleerd en formeel reorganisatieplan heeft goedgekeurd en de reorganisatie ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is gecommuniceerd. In de reorganisatievoorziening zijn voornamelijk de kosten in verband met de opzegging van dienstverbanden begrepen. Voor toekomstige operationele verliezen wordt geen voorziening verantwoord.

Het kortlopende deel van de voorzieningen zijn de verplichtingen die betaalbaar worden gesteld binnen 1 jaar.

Crediteuren en overige schulden

De crediteuren en overige schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, die in het algemeen overeenkomt met de nominale waarde. Vervolgens worden deze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Pensioenen en overige personeelsbeloningen

Binnen de groep zijn verschillende pensioenregelingen aanwezig. Alle regelingen betreffen de zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen, welke gefinancierd worden middels bijdragen aan niet aan de groep gelieerde instellingen. De groep heeft geen andere in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen om aanvullende bijdragen te doen indien deze, niet aan de groep gelieerde, instellingen over onvoldoende middelen beschikken om aan alle werknemers betalingen te doen inzake pensioenen, die betrekking hebben op de door de werknemers verrichte diensten in huidige en voorafgaande perioden. De reguliere bijdragen zijn als zodanig kosten van het jaar, waarin de verplichting ontstaat en worden in de personeelskosten en/of de directe kosten verantwoord.

Op aandelen gebaseerde beloningen

De kosten van prestatiegebonden aandelen worden gemeten op basis van de reële waarde van de aandelen DPA Group N.V. op de datum van toekenning. De reële waarde is begrepen in de personeelskosten gedurende de vestigingsperiode waarover de te verwachten diensten worden ontvangen. Deze kosten worden voor hetzelfde bedrag ten gunste van het eigen vermogen verantwoord.

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bijzondere waardevermindervingsverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

3. Kritische schattingen en veronderstellingen

De groep maakt schattingen en aannames omtrent de toekomst. De resulterende boekhoudkundige uitkomsten zullen, per definitie, zelden gelijk zijn aan de werkelijke resultaten. Schattingen en veronderstellingen worden continue geëvalueerd en zijn gebaseerd op basis van ervaringen uit het verleden en overige factoren, inclusief de verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen, die op grond van de omstandigheden als redelijk worden ervaren.

De volgende schattingen en aannames dragen inherent een significant risico met zich mee, hetgeen tot materiële aanpassingen zou kunnen leiden in de boekwaarde van activa en passiva in het komende jaar.

Bijzondere waardevermindering van immateriële vaste activa

De groep toetst minstens één keer per jaar en in het geval van indicaties, of de immateriële vaste activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering. De realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden worden onder meer bepaald via berekeningen van de bedrijfswaarde. Deze berekeningen omvatten het gebruik van schattingen. Op basis van deze uitgevoerde toetsingen werden geen bijzondere waardeverminderingen gesignaleerd. Indien echter de werkelijke prestaties van deze kasstroomgenererende eenheden materieel slechter zouden zijn, dan zou een bijzondere waardevermindering van toepassing kunnen zijn. Deze bijzondere waardevermindering zou een materieel effect op de boekwaarde van de immateriële vaste activa kunnen hebben.

Handelsvorderingen

Daar waar gemeend wordt dat een vordering niet meer inbaar is, is een voorziening genomen. Deze voorziening

is een inschatting op moment van rapportage. Uiteindelijk kan het ontvangen bedrag toch verschillen van hetgeen op moment van rapportage was ingeschat.

Voorzieningen

Voortvloeiend uit de aard van voorzieningen in zijn algemeenheid, wordt bij de bepaling van de voorzieningen voor een belangrijk deel rekening gehouden met schattingen en/of veronderstellingen, alsmede met aannames omtrent de toekomst. De werkelijke uitkomsten van deze onzekere factoren kunnen materieel afwijken van de gemaakte schattingen, hetgeen leidt tot verschillen met de geschatte voorzieningen. De verschillen tussen de werkelijke uitkomsten en de opgenomen voorzieningen kunnen derhalve het resultaat over de betreffende perioden beïnvloeden.

Belastingen over het resultaat

De groep is onderhevig aan belastingen over het resultaat. Bij de bepaling van de latente belastingvorderingen op basis van onder meer voorwaartse verliescompensatie en de latente belastingverplichtingen, spelen veronderstellingen een significante rol. Er zijn vele onzekere factoren die het bedrag van de voorwaartse verliescompensatie kunnen beïnvloeden. De groep waardeert de latente belastingvorderingen inzake voorwaartse verliescompensatie op basis van haar beste inschattingen. Wanneer de werkelijke resultaten verschillen van de oorspronkelijk ingeschatte bedragen, zullen deze verschillen van invloed zijn op de belastingen in de winst- en verliesrekening, alsmede op de latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen in de periode waarin deze afwijkingen optreden.

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Geldmiddelen ten behoeve van het kasstroomoverzicht omvatten de balansposten liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden, aangezien deze laatste een integraal onderdeel uitmaken van het cash management van de groep. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koersen. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Betaalde en ontvangen winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangen en

betaalde rente en betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De betaalde verkrijgingprijs van verworven dochterondernemingen alsook de ontvangen verkoopprijs van afgestoten dochterondernemingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De uit de verwerking en afstoting van dochterondernemingen voortvloeiende mutaties in activa en passiva zijn bij de bepaling van de kasstromen in aanmerking genomen.

5. Management van financiële risico's

Uit de activiteiten van de groep vloeien diverse financiële risico's voort, waaronder de effecten als gevolg van de veranderingen in de marktprijzen van schulden (en eigen vermogen) en rentepercentages. Het beleid van de groep richt zich op de onvoorspelbaarheid van de financiële markten en streeft ernaar om potentiële negatieve effecten op de financiële performance van de groep te minimaliseren. Risicobeheersing vindt plaats op basis van het door de directie goedgekeurde beleid.

Het doel van de groep voor kapitaalrisicobeheer is het veiligstellen van de continuïteit van de groep en het beschikbaar stellen van opbrengsten voor de aandeelhouders en toezeggingen aan andere belanghebbenden en het onderhouden van een optimale kapitaalstructuur om de kosten van kapitaal te verminderen.

Rentepercentagerisico

De resultaten en de operationele geldstromen van de groep zijn grotendeels onafhankelijk van schommelingen in rentepercentages. De groep heeft geen significante rentedragende activa. De rente op bijna alle rentedragende schulden is variabel. Variabele rentepercentages worden beschouwd als een natuurlijke waarborg tegen de ontwikkeling van operationele resultaten. Indien noodzakelijk zal de groep vanuit het oogpunt van risicomanagement overwegen rentes voor een langere periode vast te leggen of een renteplafond in te bouwen. Rentedekking is de leidende parameter in het managen van renterisico's.

Als het rentepercentage gemiddeld 1%-punt hoger zou zijn geweest, en alle overige variabelen constant zouden zijn gebleven, was de nettorentelast over het verslagjaar circa 20.000 Euro hoger geweest.

Kredietrisico

Binnen de groep zijn in beperkte mate geconcentreerde kredietrisico's aanwezig. Maatregelen zijn ingesteld teneinde te bewerkstelligen dat alleen verkopen kunnen plaatsvinden aan klanten met een adequate reputatie op het gebied van kredietwaardigheid. Geldtransacties vinden alleen plaats met hoog gekwalificeerde kredietinstellingen. De groep heeft dusdanige maatregelen getroffen, dat het kredietrisico met betrekking tot een enkele kredietinstelling beperkt is. De maximale exposure aan kredietrisico is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening (paragraaf 25).

Liquiditeitsrisico

DPA Group N.V. beschikt over financieringsmogelijkheden tot een adequaat bedrag uit hoofde van een aantal gecommitteerde kredietfaciliteiten, teneinde het liquiditeitsrisico te minimaliseren. De groep tracht in haar financiering flexibel te blijven door gecommitteerde kredietfaciliteiten beschikbaar te blijven houden. Binnen de groep wordt geen gebruik gemaakt van derivaten en hedging activiteiten.

Onderstaand is een tabel opgenomen met een analyse van de schulden en de contractuele looptijd:

	Korter dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Na 5 jaar
Leningen			3.000	
Crediteuren en overige schulden	9.860	200	600	644

Conituïteitsrisico

Eind 2008 had de onderneming een nettoschuld van 7,1 miljoen Euro, bestaande uit een rekening-courantfaciliteit, een lening en een werkkapitaalfinanciering. Per 31 december 2009 was er slechts nog een werkkapitaalfinanciering. Het saldo van de werkkapitaalfinanciering en de vordering op de bank bedroeg 2,1 miljoen Euro.

Door de lagere omzetten is het resultaat van de onderneming vanaf februari 2009 negatief. In juni 2009 heeft een emissie plaatsgevonden van 2,2 miljoen Euro ter versterking van het werkkapitaal en ten behoeve van het aflossen van het rekening courant en de lening bij de bank.

Daarnaast zijn we door stringent cashmanagement in staat geweest de bankschuld om te buigen naar een vordering. De debiteurenbetaaltermijn is teruggebracht van 63 dagen naar 53 dagen. Naast een in november 2009 door de aandeelhouders verstrekte achtergestelde lening staat op de balans per 31 december 2009 alleen nog een financiering ter bevoorschotting van debiteuren.

Per jaareinde worden de IFN convenanten (intrest coverage ratio, debt service coverage ratio, net debt/EBITDA) overschreden, met name door de verliezen die in 2009 zijn geleden. In 2009 is DPA in overleg getreden met IFN hetgeen geresulteerd heeft in een nieuwe overeenkomst op 4 januari 2010. De eerste datum voor het testen van de convenanten onder de nieuwe overeenkomst is 31 december 2010. Het bedrag van bevoorschotting door IFN per 31 december 2009 bedraagt: 3.351 duizend Euro.

De maximale kredietfaciliteit van deze debiteurenfinanciering bedraagt 8 miljoen Euro. De rente is variabel en gebaseerd op de euribor. De liquiditeit en solvabiliteit van de onderneming hebben afgelopen jaar onder druk gestaan door de slechte resultaten; dankzij de verstrekte achtergestelde aandeelhouderslening van 3 miljoen Euro in november 2009 en de verdergaande bezuinigingsmaatregelen is de liquiditeitscrisis opgelost. DPA heeft de schuldpositie bij de banken verkleind. De liquiditeitspositie van DPA zal op korte termijn verbeteren door de geplande emissie, waarmee de achtergestelde leningen ad 3 miljoen euro die november 2009 zijn opgenomen worden afgelost of geconverteerd en 3 miljoen euro aan het werkkapitaal van de onderneming wordt toegevoegd. (zie gebeurtenissen na balansdatum.) Op basis van de gemaakte scenarioanalyse, de herijking van de strategie en de doorgevoerde organisatorische aanpassingen ziet DPA de toekomst met vertrouwen tegemoet. Op grond van bovenstaande is bij het opstellen van de jaarrekening uitgegaan van continuïteit.

Kasstroom- en reële waarde intereestrisico

Omdat de groep slechts in beperkte mate interest dragende activa heeft, is het inkomen van de groep niet sterk afhankelijk van wijzigingen in de rentevoet. Het kasstroom- en reële waarde intereestrisico van de groep is voornamelijk een gevolg van de lange en korte termijn leningen. Om het kasstroom- en reële waarde intereestrisico te beperken, is een deel van de leningen afgesloten voor langere termijn met een vast interestpercentage. Gedurende zowel 2008 als 2009 waren alle leningen uitgegeven in Euro.

Prijrisico

De groep loopt geen overige prijsrisico's.

Voor de overige risico's wordt verwezen naar de risicofactoren beschreven in het jaarverslag.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

6. Netto-omzet

Dit betreft de omzet uit hoofde van detachering van financieel administratieve en IT gespecialiseerde medewerkers en het verzorgen van interim management.

Een nadere detaillering van de omzet is opgenomen in toelichting 32.

De serviceconcepten binnen de groep worden in Nederland aangeboden.

7. Kostprijs van de omzet

	2009	2008
De kostprijs van de omzet omvat de kosten van gedetacheerden:		
Personeelskosten	25.446	31.668
Overige directe kosten	16.320	20.640
	41.766	52.308

8. Verkoopkosten

	2009	2008
Personeels- en gerelateerde kosten	4.948	5.345
Advertentie- en marktwerking	749	1.741
Huisvesting	612	346
	6.309	7.432

9. Algemene beheerkosten

	2009	2008
Personeelskosten	4.385	5.229
Afschrijvingen materiële vaste activa	489	697
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.072	1.345
Bijzondere waardevermindering merknaam	1.189	0
Reis- en verblijfkosten	772	568
Huisvesting	612	1.146
Overige	2.309	939
	10.828	9.924

10. Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

	2009	2008
Het totaal aan lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten begrepen in het bedrijfsresultaat is:		
Lonen en salarissen	28.580	37.414
Sociale lasten	3.047	3.229
Pensioenlasten – toegezegde bijdrageregelingen	700	757
	32.327	41.400
Overige personeelskosten	2.096	842
Totaal	34.423	42.242
Deze personeelskosten zijn onder de volgende hoofden in de winst- en verliesrekening verantwoord:		
Kostprijs van de omzet	25.446	31.668
Verkoopkosten	4.592	5.345
Algemene Beheerkosten	4.385	5.229
	34.423	42.242

	2009	2008
Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar was als volgt:		
Gedetacheerden in vaste dienst (interim professionals)	354	575
Gedetacheerden met een tijdelijk contract	25	36
Eigen medewerkers (intern)	80	109
	458	720

Dit betreft het gemiddeld aantal werknemers exclusief derden aangezien de kosten van derden niet verantwoord zijn onder Lonen en salarissen, maar onder Overige directe kosten (Kostprijs van de omzet). De vergelijkende cijfers zijn aangepast omdat vorig jaar het gemiddeld aantal werknemers inclusief derden was gepresenteerd.

Op aandelen gebaseerde beloningen

De onderneming heeft in 2009 76.465 aandelen aan een lid van de Raad van Bestuur, een lid van Raad van Commissarissen (voormalig bestuurder) en een personeelslid verstrekt (2008: 0).

De verstrekking heeft als volgt plaatsgevonden:

De heer Van Duijn	55.000 stuks (toegekend in 2008)
De heer Van Hemele	14.165 stuks (toegekend in 2008)
Personeelslid	7.300 stuks (toegekend in 2009)

Aan deze verstrekking zijn geen verdere condities verbonden. De aandelen zijn als kosten verantwoord in het jaar dat deze toegekend zijn. Het totaal aan kosten is gebaseerd op de reële waarde van de aandelen op toekenningmoment vermeerderd met de loonbelasting (die wordt voldaan door de groep). In 2009 is het totaal aan geboekte kosten die verband houden met deze regeling 56.000 Euro (2008: 524.000 Euro).

De kosten zijn opgenomen in de post Lonen en salarissen.

De onderneming verstrekt de beloningen bruto met andere woorden de in te houden belasting komt op het netto toegekende bedrag.

Voor de Algemeen Directeur zijn de volgende (variabele) bonusafspraken gemaakt, gesplitst in een korte termijn bonus en een lange termijn bonus.

Korte termijn bonus

Jaarlijkse bonus is maximaal 33% van het vaste jaarsalaris.

- voor 2/3 deel gekoppeld aan het behalen van de jaarlijkse EBITDA taakstelling
- voor 1/3 aan een aantal jaarlijks inhoudelijke vernieuwingstrajecten (nieuwe contracten, nieuwe dienstverleningsaanbod, hogere marktpositionering met hogere tarieven en hogere profielen gedetacheerden)
- de bonus is voor tenminste 50% betaalbaar in aandelen
- voor de aandelen geldt een lock-up periode van 5 jaren
- normale fiscale behandeling

Lange termijn incentive

3 jaarsbonus: 50 duizend Euro in aandelen indien koersontwikkeling groter is dan koersontwikkeling van het mandje van gespecialiseerde beursgenoteerde detachingsbedrijven over de periode van 1-1-2010 tot 31-12-2012. Aan de ING wordt gevraagd deze berekening uit te voeren. De normale fiscale behandeling is met betrekking tot deze bonus van toepassing. Het betreft een bruto bonus. Op de aandelen rust een lock up periode van 5 jaren.

Voor een overzicht van de betreffende bedragen wordt verwezen naar toelichting 34 bij het jaarverslag. Het remuneratieverslag zal binnenkort worden gepubliceerd via www.dpa.nl.

11. Operationele leasekosten

In het bedrijfsresultaat is begrepen een bedrag van 4.331.000 Euro (2008: 4.806.000 Euro) aan operationele lease- en huurkosten.

12. Bijzondere waardevermindering goodwill

In 2009 is DPA getroffen door de economische recessie. Deze negatieve ontwikkeling leidde direct tot teruglopende omzet in een verslechterende markt.

Het aantal opdrachten en daarmee samenhangende gedetacheerden nam sterk af, met name in de segmenten IT en Finance. De business unit GEOS levert vooral professionals aan grote softwarehuizen. Vanwege de terugloop van het aantal opdrachten bij deze softwarehuizen daalde ook bij GEOS de omzet. Supply Chain liet in het eerste half jaar nog een lichte omzetgroei zien. Uiteindelijk is ook de omzet van Supply Chain afgenomen ten opzichte van 2008. De goodwill impairment is ontstaan als gevolg van bijgestelde lagere verwachtingen naar aanleiding van deze gebeurtenissen.

Deze afwaardering is als volgt gespecificeerd:

Onderneming	2009	2008
GEOS IT Professionals B.V.	2.138	4.577
DPA Beheer B.V. (v/h FGN Beheer B.V.)	-	8.728
	2.138	13.305

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 19.

13. Financiële baten en lasten

	2009	2008
Rentebaten	19	647
Rente en soortgelijke kosten	(346)	(1.440)
	(327)	(793)

14. Belastingen over resultaat

	2009	2008
Belastinglast (bate)	(1.450)	1.213
Latente belastinglast (bate)	(681)	(1.277)
	(2.131)	(64)

De effectieve belastingdruk over het resultaat is als volgt te specificeren:

	2009	2008
Resultaat voor belasting	(9.726)	(13.555)
Belasting berekend naar lokaal tarief 25,5%	(2.480)	(3.457)
Correcties voorgaande jaren	(196)	-
Permanente verschillen (impairment goodwill)	545	3.393
Effectieve belastingdruk (21,9% resp. 0,5%)	(2.131)	(64)

15. Winst per gewoon aandeel (in Euro)

	2009	2008
Nettowinst toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders van DPA Group N.V.	(8.740.000)	(12.168.000)
Gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	12.187.678	11.053.366
Gewone nettowinst per gewoon aandeel	(0,72)	(1,10)

16. Dividend per gewoon aandeel

Over de jaren 2003 tot en met 2008 is geen dividend uitgekeerd.

Op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, te houden op 20 mei 2010, wordt voorgesteld om over het jaar 2009 geen dividend uit te keren.

17. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De eerder in Spanje beëindigde activiteiten hebben nog geleid tot een bate in 2009. De kosten voor liquidatie waren lager dan geraamd. De opbrengsten uit met name nagekomen debiteuren betalingen waren hoger dan verwacht. Over dit bedrag is reeds belasting betaald in Spanje. Het bedrag is per bank ontvangen. In de segmenten rapportage wordt dit niet afzonderlijk benoemd.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

18. Materiële vaste activa

Het verloop in 2008 en 2009 van de materiële vaste activa is als volgt:

	Verbouwingen, inrichting en inventaris	Computerhardware	Totaal
Aanschafwaarde	3.239	3.415	6.654
Cumulatieve afschrijvingen	(2.263)	(3.230)	(5.493)
Boekwaarde per 1 januari 2008	976	185	1.161
Investerings	1.765	9	1.774
Activa beëindigde activiteiten			
Aanschafwaarde desinvesteringen en buitengebruikstellingen	(477)	(37)	(514)
Cum. afschrijvingen desinvesteringen en buitengebruikstellingen	321	37	358
Afschrijvingen	(602)	(95)	(697)
Boekwaarde per 31 december 2008	1.983	99	2.082
Aanschafwaarde	4.527	3.387	7.914
Cumulatieve afschrijvingen	2.544	3.288	5.832
Boekwaarde per 31 december 2008	1.983	99	2.082
Investerings	82	-	82
Aanschafwaarde desinvesteringen en buitengebruikstellingen	-	-	-
Cum. afschrijvingen desinvesteringen en buitengebruikstellingen	-	-	-
Afschrijvingen	(456)	(33)	(489)
Boekwaarde per 31 december 2009	1.609	66	1.675
Aanschafwaarde	4.609	3.387	7.996
Cumulatieve afschrijvingen	3.000	3.321	6.321
Boekwaarde per 31 december 2009	1.609	66	1.675

De verwachte economische levensduur en gerelateerde jaarlijkse afschrijvingspercentages per categorie van materiële vaste activa zijn als volgt:

	Termijn	Percentage
Verbouwing, inrichting en inventaris	5 jaar	20%
Computer hardware	3 jaar	33%

19. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2008 en 2009 ziet er als volgt uit:

	Goodwill	Klanten	CV's	Software	Merknaam	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2008	33.695	4.382	126	34	1.586	39.823
Verwerving dochterondernemingen	(435)	472	-	-	73	110
Beëindigde activiteiten						
Bijzondere waardevermindering	(13.305)	-	-	-	-	(13.305)
Afschrijvingen		(998)	(41)	(34)	(272)	(1.345)
Boekwaarde per 31 december 2008	19.955	3.856	85	-	1.387	25.283
Aanschafwaarde	59.741	6.299	185	102	2.055	68.382
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(39.786)	(2.443)	(100)	(102)	(668)	(43.099)
Boekwaarde per 31 december 2008	19.955	3.856	85	-	1.387	25.283
Investerings				108		108
Bijzondere waardevermindering	(2.138)				(1.189)	(3.327)
Afschrijvingen		(846)	(28)		(198)	(1.072)
Boekwaarde per 31 december 2009	17.817	3.010	57	108	-	20.992
Aanschafwaarde	59.741	6.299	185	210	2.055	68.490
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	41.924	3.289	128	102	2.055	47.498
Boekwaarde per 31 december 2009	17.817	3.010	57	108	-	20.992

De post "investerings" in 2009 heeft betrekking op het ontwikkelen van een platform voor derden.

De afschrijvingskosten ad 1.072.000 Euro en de bijzondere waardevermindering merknaam ad 1.189.000 Euro zijn verantwoord in de post algemene beheerskosten in het geconsolideerde overzicht van het totaal resultaat. De bijzondere waardevermindering goodwill is verantwoord onder de post Bijzondere waardevermindering goodwill in het geconsolideerde overzicht van het totaal resultaat.

Onderneming	% belang	Acquisitie-datum	Earn-out regelingen	Boek-waarde 2009	Boek-waarde 2008
GEOS IT Professionals B.V.	100%	1-1-2007	Nee	5.707	7.845
DPA Beheer B.V. (v/h FGN Beheer B.V.)	100%	2-2-2006	Nee	8.887	8.887
Conink Consultants B.V.	100%	5-9-2007	Nee	3.223	3.223
				17.817	19.955

De gemiddelde verwachte economische levensduur, de resterende levensduur en gerelateerde afschrijvingspercentage per categorie van de immateriële vaste activa zijn als volgt:

	Verwachte levensduur	Resterende levensduur	Percentage
Klanten	5 - 8 jaar	2 - 6 jaar	12,5 - 20%
CV's	3 - 5 jaar	2 jaar	20 - 33,3%
Software	3 jaar	n.v.t.	33,3%
Merknaam	10 jaar	n.v.t.	10,0%

Testen op bijzondere waardeverminderingen van kasstroomgenererende eenheden

De realiseerbare waarde van de diverse kasstroomgenererende eenheden waarvoor goodwill is geactiveerd, is gebaseerd op de bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt gebruik gemaakt van toekomstige kasstromen op grond van de huidige operationele resultaten en de verwachte toekomstige resultaten; deze laatste zijn gebaseerd op schattingen en veronderstellingen van het management omtrent groei van omzet en ontwikkelingen in de operationele marges over een termijn die vijf jaren omvat. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd door middel van een groeipercentage van 0%. De geprognosticeerde kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belastingen van 10% voor GEOS, 10% voor DPA Beheer B.V. en 13% voor Conink Consultants.

Verder is de marge een belangrijke aanname in de impairmenttoets. Het management heeft voor GEOS een gemiddelde marge van 23,8% gehanteerd, voor DPA Beheer BV een gemiddelde marge van 22,9% en voor Conink Consultants een gemiddelde marge van 27,4%.

De uitkomsten van de calculaties zijn dat in 2009 een bijzondere waardevermindering van de goodwill van GEOS IT Professionals B.V. noodzakelijk is, omdat de bedrijfswaarde van deze kasstroomgenererende eenheden lager is dan de

boekwaarde. Het aantal opdrachten en daarmee samenhangende gedetacheerden nam sterk af, met name in de segmenten IT en Finance. De business unit GEOS levert vooral professionals aan grote softwarehuizen. Vanwege de terugloop van het aantal opdrachten bij deze softwarehuizen daalde ook bij GEOS de omzet. De goodwill impairment is ontstaan als gevolg van bijgestelde lagere verwachtingen naar aanleiding van deze gebeurtenissen.

Het testen op bijzondere waardeverminderingen houdt mede een beoordeling in of redelijk geachte wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen ertoe leiden dat de realiseerbare waarde onder de boekwaarde uitkomt. Voor GEOS IT Professionals B.V. geldt dat een verlaging van de operationele marge met 1% -punt, zou leiden tot een 0,4 miljoen Euro hogere waardevermindering. Een verhoging van 1%-punt in de disconteringsvoet zou leiden tot een 0,5 miljoen Euro hogere waardevermindering.

De merknaam Flex Group Nederland wordt niet meer gebruikt en daarom heeft er in 2009 een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden ten bedrage van 1.189.000 Euro. De cumulatieve bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot de goodwill bedragen 41.924.000 Euro per 31 december 2009 (2008: 39.786.000 Euro). De cumulatieve bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot de merknaam bedraagt per 31 december 2009 1.189.000 Euro (2008: nihil).

20. Handels- en overige vorderingen

	2009	2008
Handelsdebiteuren, na aftrek voorziening voor bijzondere waarde vermeerdering	9.453	14.885
Overige vorderingen	4.907	8.491
	14.360	23.376
Verminderd met langlopend gedeelte	1.949	2.068
Kortlopend deel	12.411	21.308

Hieronder is begrepen een vordering ter dekking van het leegstandsrisico zoals beschreven in de toelichting 26. Deze vordering is contant gemaakt tegen 4%. De boekwaarde voor de overige vorderingen is gelijk aan de reële waarde.

De groep heeft een groot aantal klanten in een groot aantal bedrijfstakken, waardoor er een beperkt geconcentreerd kredietrisico is.

Het verloop van de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen handelsdebiteuren is:

	2009	2008
Stand per 1 januari	146	99
Dotaties	150	60
Vorderingen afgeschreven als oninbaar	(133)	(13)
Stand per 31 december	163	146

De dotaties zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de verkoopkosten. De bedragen die ten laste gebracht worden van de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen, worden in het algemeen afgeschreven op het moment dat er geen additionele inkomende kasstromen worden verwacht.

De handelsdebiteuren die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn worden voorzien exclusief btw.

De ouderdom van de handelsdebiteuren is:

Categorieën	2009	2008
0 – 30 dagen	5.242	6.791
30 – 60 dagen	2.523	4.414
60 – 90 dagen	966	1.607
90 dagen of meer	885	2.219
Niet afgewaardeerd	9.616	15.031
Afgewaardeerd	163	146
Stand per 31 december	9.453	14.885

De handelsdebiteuren die noch vervallen noch afgewaardeerd zijn bedragen 6.503.000 Euro (2008: 8.998.000 Euro); een bedrag van 3.113.000 Euro (2008: 6.033.000 Euro) is vervallen, doch niet afgewaardeerd.

21. Belastingvorderingen en -schulden

Het totaalverloop van de balansposten met betrekking tot de vennootschapsbelasting is als volgt:

	Actieve latentie Compensabele verliezen	Passieve latentie Tijdelijk verschil Immateriele vast activa	Belasting- vordering /schuld	Totaal
Stand per 1 januari 2008	-	(1.571)	1.666	95
Verwervingen		(139)		(139)
Ten laste van het vermogen	-	-	-	-
Ten gunst van wins en verlies- rekening	926	351	(1.213)	64
Ontvangst (betaling)	-	-	(1.277)	(1.277)
Stand per 31 december 2008	926	(1.359)	(824)	(1.257)
Ten gunst van wins en verlies- rekening	104	577	1.450	2.131
Ten laste van vermogen	-	-	-	-
Ontvangst (betaling)	-	-	(626)	(626)
Stand per 31 december 2009	1.030	(782)	-	248

De ondernemingen heeft 5.104.000 Euro compensabele verliezen, waarvan 4.039.000 Euro is opgenomen in de belastinglatentie. De fiscale verliezen hebben een beperkte looptijd tot en met 2018.

Door reorganisaties en inkrimping van personeelsbestanden in de bedrijven van onze opdrachtgevers is 2009 voor DPA een moeilijk jaar geweest. Er zijn diverse maatregelen genomen om de winstgevendheid van DPA te vergroten. De totale organisatie, waaronder de back office en de commerciële processen, zijn verder gestroomlijnd. De holding is sterk versoerd en er is een forse verdere bezuiniging gerealiseerd. Daarnaast werd in november het aantal medewerkers opnieuw teruggebracht. In totaal is de kantoorbezetting gehalveerd.

Uit de door de Raad van Commissarissen goedgekeurde begroting blijkt, mede door bovengenoemde maatregelen, dat er vooruitzicht is op winstgevende toekomstige jaren zodanig dat er voldoende fiscale winsten zullen ontstaan om de geactiveerde compensabele verliezen te kunnen verrekenen.

22. Liquide middelen

	2009	2008
Kas- en banksaldi	1.236	-

De liquide middelen worden aangehouden bij ABN AMRO Bank N.V. en staan ter vrije beschikking van de onderneming. ABN AMRO Bank N.V. heeft een Short term A-1 Rating en Long term A+ Rating door Standard & Poor's.

23. Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van DPA Group N.V.

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 3.000.005 Euro en bestaat uit 30.000.050 gewone aandelen van 0,10 Euro nominaal. Het geplaatste aandelenkapitaal per ultimo 2009 bedraagt 12.755.652 gewone aandelen. De vennootschap heeft op 26 juni 2009 1.102.500 nieuwe gewone aandelen geplaatst in een onderhandse plaatsing tegen 2,00 Euro per aandeel (slotkoers 20 april 2009 = 1,82 Euro). De totale opbrengst van deze emissie bedroeg 2.205.000 Euro. Daarnaast zijn in 2009 bij personeelsleden 76.465 nieuwe gewone aandelen geplaatst. (zie toelichting 10 'Op aandelen gebaseerde beloningen')

Kapitaalbeheer

De groep streeft naar een financieel gezond fundament waarbij de toekomst van de onderneming is gewaarborgd. Daartoe wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de ter beschikking gestelde kredietfaciliteiten. De groep heeft geen expliciete rendementsdoelstelling in relatie tot het aangewende kapitaal. Onder kapitaal verstaat de groep het eigen vermogen.

Dividendbeleid

Het dividendbeleid van DPA Group N.V. is gebaseerd op:

- Een dividend pay-out ratio van 30-40% van de nettowinst;
- Uitkering van dividend in cash.

De vennootschap keert alleen slotdividend uit dat betaalbaar gesteld wordt na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Sinds de beursgang in 1999 is tot en met 2002 jaarlijks circa 40% uitgekeerd. Vanaf 2003 is het dividend gepasseerd. De jaren 2003 en 2004 laten de uitkering van dividend niet toe vanwege de negatieve resultaten. In 2005 t/m 2008 is geen dividend uitgekeerd om de vermogenspositie van de onderneming niet verder te verzwakken.

De Directie kan in de toekomst besluiten houders van gewone aandelen een optioneel dividend toe te kennen in de vorm van contanten en/of gedeeltelijk in aandelen.

24. Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen

Het verloop van de latente belastingverplichtingen, welke bestaan uit tijdelijke verschillen, is als volgt:

	2009	2008
Stand per 1 januari	1.359	1.571
Verwervingen	-	139
Ten laste van de winst- en verliesrekening	(577)	(351)
Totaal latente belastingverplichtingen	782	1.359

De latente belastingverplichtingen uit hoofde van tijdelijke verschillen omvatten verplichtingen, berekend over het verschil tussen de boekwaarde van immateriële vaste activa ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van deze posten. Bij de vorming van deze latente belastingverplichtingen wordt gebruik gemaakt van de balansmethode.

Het kortlopende gedeelte van de latente belastingverplichtingen wordt geschat op circa 218.000 Euro (2008: 263.000 Euro).

25. Rentedragende schulden

	2009	2008
Langlopend		
Lening	3.000	-
Kortlopend		
Bankkredieten inclusief kortlopend deel van de lening	3.351	7.115
Totaal rentedragende schulden	6.351	7.115

De lening is door grootaandeelhouders verstrekt ter versterking van het werkkapitaal en heeft een achtergesteld karakter. De lening heeft een vast interestpercentage van 8% en de kredieten hebben een interestpercentage dat gebaseerd is op het gemiddeld eenmaands euribor met een variabele opslag. De reële waarde van de lening per 31 december 2009 is nagenoeg gelijk aan de boekwaarde. De lening dient uiterlijk op 1 januari 2012 volledig te zijn afgelost.

Ten behoeve van de presentatie in het kasstroomoverzicht zijn de kortlopende rentedragende schulden geclassificeerd als liquide middelen.

26. Voorzieningen

	2009	2008
Bonusverplichtingen	1.045	1.485
Verlieslatend contract	2.919	2.992
Reorganisatievoorziening	1.278	287
	5.242	4.764
Verminderd met het langlopend gedeelte	2.166	2.238
Kortlopend gedeelte	3.076	2.526

Een verplichting wordt als kortlopend aangemerkt indien deze binnen twaalf maanden wordt afgerekend.

De bonusverplichtingen onder voorzieningen hebben betrekking op opgebouwde bonusrechten van gedetacheerden (interim professionals). Voor een huurverplichting van een voormalig pand is sprake van een verlieslatend contract. De voorziening voor het verlieslatend contract is contant gemaakt tegen 4%. Tegenover deze verplichting staat een vordering voor een gelijk bedrag, van in totaal 2.655.000 Euro met een looptijd tot begin 2018, ter compensatie voor deze verplichting (2008: 2.992.000 Euro). Met deze vordering loopt DPA een debiteurenrisico, indien de betreffende partij zijn verplichtingen niet nakomt. Tevens is sprake van een financiële leegstand in het nieuwe pand van 264.000 Euro.

In 2008 was de reorganisatievoorziening verantwoord onder Crediteuren en overige schulden.

De vergelijkende cijfers zijn hiervoor in 2009 aangepast en er is geen effect op vermogen en resultaat.

De dotaties aan de reorganisatievoorziening komen voort uit de herstructureringen die noodzakelijk zijn als gevolg van de financieel-economische situatie.

Het verloop van de voorzieningen in 2008 en 2009 is als volgt:

	2009	2008
Stand per 1 januari	4.764	2.169
Dotaties	3.310	6.422
Onttrekkingen	(2.832)	(3.827)
Stand per 31 december	5.242	4.764

27. Crediteuren en overige schulden

	2009	2008
Handelscrediteuren	3.218	5.618
Overige belastingen en sociale lasten	3.396	3.808
Pensioenpremies		77
Lonen, salarissen en uitgestelde beloningscomponenten	104	103
Vooruitontvangen bedragen	1.644	1.844
Overige schulden	2.942	4.912
	11.304	16.362
Verminderd met het langlopend gedeelte	1.444	1.644
Kortlopend gedeelte	9.860	14.718

De boekwaarde van de crediteuren en overige schulden is nagenoeg gelijk aan de reële waarde.

28. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

	2009	2008
Verplichtingen korter dan 1 jaar	2.367	2.219
Verplichtingen langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	8.982	10.827
Verplichtingen langer dan 5 jaar	6.058	8.079
	17.407	21.125
Garanties afgegeven aan derden	746	1.111

De verplichtingen betreffen nagenoeg uitsluitend huurcontracten van vestigingen en leasecontracten van auto's. Er zijn geen andere garanties afgegeven dan die welke verbonden zijn met huurverplichtingen.

Claims: Er lopen diverse rechtszaken waarin DPA partij is. Het management verwacht een positieve uitkomst in deze zaken en acht het treffen van een voorziening daarom niet noodzakelijk

29. Verbonden partijen

In 2009 zijn er geen transacties geweest met verbonden partijen anders dan de bestuurdersbeloningen. Zie ook toelichting 33 en 34.

In 2009 zijn achtergestelde leningen verstrekt door aandeelhouders. Zie ook toelichting 25.

30. Gebeurtenissen na de verslagperiode

DPA Goup N.V. neemt WR leading in Finance over

In de laatste maanden van 2009 zijn contacten gelegd tussen DPA en WR die er toe hebben geleid dat er een intentieverklaring voor de overname van WR is getekend in februari jl. Gedurende het lopende overnametraject is besloten om de transactie waarbij DPA WR onder voorwaarden zou acquireren, niet wordt geëffectueerd. De huidige marktomstandigheden maken het noodzakelijk dat voorrang wordt gegeven aan het leiding geven van beide bedrijven op operationeel niveau. De beoogde acquisitie en daaropvolgende integratie van activiteiten zou in de komende maanden onevenredig veel aandacht op bestuurlijk en operationeel niveau opeisen. Beide organisaties zullen op bepaalde onderdelen wel blijven samenwerken.

Vertrekregeling Jan van Duijn

Jan van Duijn, financieel directeur van DPA, heeft te kennen gegeven er voor te kiezen om na drie jaar de directie te verlaten. Hij is per 1 maart 2010 uitdienst getreden, hij zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De beëindigingvergoeding bedraagt 9 maandsalarissen inclusief pensioenbijdrage.

Overname minderheidsbelang/emissie van aandelen

Zoals tevens vermeld in het bericht van de directie bereidt DPA een emissie van aandelen voor ter grootte van 9 miljoen Euro. De emissie heeft de steun van de grootaandeelhouders van DPA.

De aandelen zullen voor tenminste 7 miljoen Euro worden geplaatst bij Project Holland Fonds B.V. en het restant bij twee grootaandeelhouders. Deze grootaandeelhouders converteren de door hen, in november 2009 verstrekte achtergestelde lening van in totaal 2 miljoen Euro. De emissie opbrengst zal worden aangewend voor de acquisitie van het 49% belang in DPA Supply Chain People voor 3,5 miljoen Euro, waarvan de overname na de komende jaarvergadering wordt voorzien. De emissieopbrengst wordt verder aangewend voor de aflossing van de achtergestelde lening van grootaandeelhouders (1 miljoen Euro) en de versterking van het werkkapitaal.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

31. Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de meeste onderdelen uit het geconsolideerd kasstroomoverzicht is een verwijzing opgenomen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening en balans. Voor de overige materiële onderdelen is hieronder een overzicht opgenomen waaruit de aansluiting tussen het kasstroomoverzicht enerzijds en de winst- en verliesrekening en balans anderzijds blijkt.

In de jaarrekening 2008 stond de emissie van aandelen onder de investeringsactiviteiten in plaats van de financieringsactiviteiten. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor in 2009 aangepast en er is geen effect op vermogen en resultaat.

Geldmiddelen

Geldmiddelen omvatten ten behoeve van het kasstroomoverzicht liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden:

	2009	2008
Liquide middelen	1.236	-
Kortlopende rentedragende schulden (zie toelichting 25)	(3.351)	(7.115)
	(2.115)	(7.115)
Handels- en overige vorderingen	2009	2008
Stand per 1 januari	23.376	22.072
Mutaties kasstroomoverzicht	(9.016)	1.304
Stand per 31 december	14.360	23.376
Crediteuren en overige schulden	2009	2008
Stand per 1 januari	16.362	15.138
Mutaties kasstroomoverzicht	(5.058)	1.224
Stand per 31 december	11.304	16.362
Voorzieningen	2009	2008
Stand per 1 januari	4.764	2.169
Mutaties kasstroomoverzicht	478	2.595
Stand per 31 december	5.242	4.764

Informatie per segment

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

32. Segmentatie informatie

De serviceconcepten binnen de groep worden aangeboden in verschillende bedrijfssegmenten, ondanks het feit dat ze binnen de groep centraal worden aangestuurd. De onderneming voorziet met name in de behoefte aan tijdelijk personeel op Finance en IT gebied. Daarnaast wordt voorzien in de behoefte aan advies en detachering op het gebied van Procurement & Logistics. Uitgaande van de organisatie- en rapportagestructuur zijn de volgende segmenten onderkend:

- Financiële detachering
- IT detachering
- Supply Chain management (Procurement & Logistics)

	2009	2008
Netto-omzet		
Financiële detachering	13.373	22.067
IT detachering	25.708	34.719
Supply Chain management	12.256	13.421
Groep	51.337	70.207
	2009	2008
Brutomarge		
Financiële detachering	783	4.588
IT detachering	5.262	9.010
Supply Chain management	3.526	4.301
Groep	9.571	17.899
	2009	2008
Personeel		
Financiële detachering	191	322
IT detachering	222	351
Supply Chain management	102	89
Groep	515	762

Hieronder zijn tevens begrepen het aantal ingehuurd, welke niet bij de groep in dienst zijn. Indirect personeel daarentegen is niet in dit overzicht inbegrepen.

Met betrekking tot de afschrijvingen op immateriële vaste activa, de afschrijvingen op materiële vaste activa, de totale activa en de investeringen in immateriële en materiële vaste activa is het niet mogelijk om een segmentatiebasis aan te geven.

Beloning en op aandelen gebaseerde betalingen

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

33. Beloningen Directie

De volgende bedragen, gerelateerd aan de beloning aan de leden van de Directie, zijn opgenomen in de winst en verliesrekening 2009 en 2008:

	R.A.M.R. van der Hoek		J. van Duijn		M.M.G. van Hemele		P.C. Smit		Totaal	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Bruto salaris	296	-	288	290	24	384	-	150	608	824
Resultaat afhankelijke beloning	-	-	-	75	-	-	-	-	-	75
Op aandelen gebaseerde beloning	-	-	-	524	-	130	-	-	-	654
Beëindigingsvergoeding	-	-	-	-	-	-	-	800	-	800
Overige lasten	89	-	84	64	-	4	-	(266)	173	(198)
	385	-	372	953	24	518	-	684	781	2.155

De overige lasten voor de heer Van Duijn betreffen met name pensioenlasten. Voor de heer Van der Hoek betreffen de overige lasten pensioenlasten en een autokostenvergoeding.

De groep heeft geen leningen of garanties afgegeven aan leden van de Directie.

In 2009 zijn er geen vertrekregelingen getroffen die geleid hebben tot additionele vergoedingen.

De leden van de Directie, de heer Van der Hoek (20.000) en de heer Van Duijn (137.999) en het lid van de Raad van Commissarissen de heer Van Hemele (200.084), bezitten gezamenlijk 358.083 aandelen per 31 december 2009.

De opgenomen bedragen voor de op aandelen gebaseerde beloningen zijn inclusief de hierop rustende belastingen en sociale lasten.

34. Beloning Raad van Commissarissen

De volgende bedragen, gerelateerd aan de beloning aan de leden van de Raad van Commissarissen, zijn opgenomen in de winst en verliesrekening 2009 en 2008:

De groep heeft geen leningen of garanties afgegeven aan leden van de Raad van Commissarissen.

Beloning per lid van de Raad van Commissarissen	2009	2008
Drs. E.J. Blaauboer	30	30
M.M.G. van Hemele	40	9
Dr. A.G. de Roever		40
Mw.Drs. A.W. Schaberg	30	18
Totaal	100	97

De groep heeft geen leningen of garanties afgegeven aan leden van de Raad van Commissarissen.

Enkelvoudige jaarrekening 2009

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009

	Toelichting	2009	2008
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	37.	(5.854)	528
Overige baten en lasten na belastingen		(2.886)	(12.696)
Resultaat na belastingen		(8.740)	(12.168)

Enkelvoudige balans per 31 december 2009

(bedragen x duizend Euro, tenzij anders aangegeven)

(voor voorgestelde resultaatbestemming)

	Toelichting	31 december 2009	31 december 2008
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	36.	17.817	19.955
Financiële vaste activa	37.	25.175	31.110
		42.992	51.065
Vlottende activa			
Vorderingen	38.	529	401
Liquide middelen	39.	386	-
		915	401
		43.907	51.466

	Toelichting	31 december 2009	31 december 2008
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst aandelenkapitaal	40.	1.276	1.157
Wettelijke reserve	40.	33	-
Agio		32.235	30.142
Overige reserves	40.	(9.163)	3.019
Resultaat boekjaar	40.	(8.740)	(12.168)
		15.641	22.150
Langlopende schulden	41.	3.000	-
		3.000	-
Kortlopende schulden	42.	25.266	29.316
		43.907	51.466

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

35. Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2:362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling (waaronder begrepen de grondslagen voor presentatie van financiële instrumenten als eigen of vreemd vermogen) toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

De deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde op basis van de waarderingsgrondslagen voor activa en verplichtingen zoals vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Een overzicht van de waarderingsgrondslagen is opgenomen in paragraaf 2 en 3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

36. Goodwill

Voor het verloop van de goodwill in 2009 wordt verwezen naar toelichting 19 bij de geconsolideerde jaarrekening.

In de jaarrekening 2008 werden de immateriële vaste activa apart gepresenteerd. In 2009 is de goodwill apart gepresenteerd en maken de overige immateriële vaste activa deel uit van de financiële vaste activa. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor aangepast en er is geen effect op vermogen en resultaat.

37. Financiële vaste activa

Deelnemingen in dochterondernemingen

Deelnemingen in dochterondernemingen en andere maatschappijen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover hij de centrale leiding heeft, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt bepaald door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen volgens de grondslagen, die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening. De aanpassing naar IFRS heeft niet geleid tot een aanpassing in de nettovermogenswaarde van de deelnemingen.

Deelnemingen; verwerking van verliezen

Indien het aandeel van verliezen toerekenbaar aan vennootschap de boekwaarde van de deelneming (inclusief separaat gepresenteerde goodwill en overige niet door zekerheden gedekte vorderingen) overschrijdt, worden de verdere verliezen niet meer verwerkt, tenzij door de vennootschap zekerheden zijn gesteld ten behoeve van de deelneming dan wel verplichtingen zijn aangegaan of betalingen namens de deelneming zijn verricht. In dat geval wordt door de vennootschap een voorziening opgenomen voor dergelijke verplichtingen.

Deelnemingen; verwerking van ongerealiseerde resultaten

Resultaten op transacties tussen de vennootschap en de deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het belang van de vennootschap in deze deelnemingen voor zover deze resultaten niet door transacties met derden zijn gerealiseerd. Verliezen worden niet geëlimineerd als de transactie met een deelneming aantoont, dat sprake is van een bijzondere waardevermindering van een actief.

Een overzicht van het verloop in 2008 en 2009 van de financiële vaste activa bestaande uit deelnemingen in dochterondernemingen, is opgenomen in onderstaande opstelling:

	2009	2008
Boekwaarde 1 januari	31.110	29.838
Investerings	191	744
Uitkering dividend	(272)	-
Resultaat deelnemingen	(5.854)	528
Boekwaarde per 31 december	25.175	31.110

	31 december 2009	31 december 2008
Deelnemingen	25.175	31.110
Voorziening deelnemingen	-	-
Boekwaarde	25.175	31.110

Voor de door DPA Group N.V. gehouden deelnemingen wordt verwezen naar toelichting 1 bij de geconsolideerde jaarrekening.

38. Vorderingen

	31 december 2009	31 december 2008
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	432	-
Overige vorderingen	97	393
Overlopende activa	-	8
	529	401

De looptijd van de vorderingen is minder dan één jaar. Onder de overige vorderingen zijn geen vorderingen begrepen op aandeelhouders (2008: 300.000 Euro).

39. Liquide middelen

	2009	2008
Kas- en banksaldi	386	-
	386	-

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

40. Eigen vermogen

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedroeg per 31 december 2009 3.000.005 Euro, verdeeld in 30.000.050 gewone aandelen van elk 0,10 Euro.

Het geplaatst en gestorte aandelenkapitaal is groot 1.275.765,20, bestaande uit 12.755.652 gewone aandelen, alle van 0,10 Euro nominaal.

De vennootschap heeft op 26 juni 2009 1.102.500 nieuwe gewone aandelen geplaatst in een onderhandse plaatsing tegen 2,00 Euro per aandeel (slotkoers 20 april 2009 = 1.82 Euro). De totale opbrengst van deze emissie bedroeg 2.205.000 Euro. Daarnaast zijn in 2009 bij personeelsleden 76.465 nieuwe gewone aandelen geplaatst.

Aan de minderheidsaandeelhouder is een dividend verstrekt van 265 duizend Euro over de jaren 2005 tot en met 2007. Aan de meerderheidsaandeelhouder is een evenredig deel ter beschikking gesteld (276 duizend Euro), maar deze is nog niet opgevraagd en derhalve in reserve gehouden.

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen.

Wettelijke reserve

In 2009 is onder de immateriële vaste activa een post van 33.000 Euro opgenomen voor geactiveerde intern ontwikkelde software. Hiervoor is een wettelijke reserve gevormd.

Overige reserves

Resultaatbestemming 2008

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 21 april 2009 is de resultaatbestemming over 2008 als volgt vastgesteld:

Ten laste van de agio reserve	-
Ten laste van de overige reserves	(12.168)
Resultaat na belasting	(12.168)

Dividend 2009

Het voorgestelde dividend per aandeel bedraagt nihil.

Eigen aandelen

Met inachtneming van de wettelijke kapitaalbeschermingsregels ex artikel 2:207 BW zijn ultimo het verslagjaar 0 aandelen (vorig jaar 0 aandelen) van nominaal 0,10 Euro door de vennootschap verkregen.

41. Langlopende schulden

	2009	2008
Lening	3.000	-
	3.000	-

De lening is door grootaandeelhouders verstrekt ter versterking van het werkkapitaal en heeft een achtergesteld karakter. De lening heeft een vast interestpercentage van 8%. De reële waarde van de lening per 31 december 2009 is nagenoeg gelijk aan de boekwaarde. De lening dient uiterlijk op 1 januari 2012 volledig te zijn afgelost.

42. Kortlopende schulden

	31 december 2009	31 december 2008
Schulden aan kredietinstellingen	-	1.331
Crediteuren	142	340
Dochterondernemingen	24.837	25.246
Winstbelasting	23	610
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	-	1.495
Overige schulden	264	294
	25.266	29.316

43. Werknemers

Gedurende het jaar 2009 waren bij de rechtspersoon gemiddeld 3 werknemers in dienst.

	2009	2008
Werkzaam in:		
Nederland	3	5

44. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Aansprakelijkheidsstelling

Door de vennootschap is ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochterondernemingen DPA Nederland B.V., Amsterdam en DPA Projecten B.V., Amsterdam, een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

De vennootschap vormt met:

- DPA Beheer B.V.
- DPA Nederland B.V.
- DPA Vast B.V.
- DPA Projects B.V.
- DPA FIT B.V.
- DPA Flex Young Professional B.V.
- DPA Flex Werving & Selectie B.V.
- DPA Flex Interim B.V.
- GEOS IT Professionals B.V.
- Conink Consultants B.V.
- Conink Participaties B.V.

een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

De vennootschap heeft zich samen met DPA Beheer B.V., DPA Flex Young Professional B.V. en DPA Flex Werving & Selectie B.V. hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van de factoringovereenkomst.

Verwerking van belastingen binnen fiscale eenheid

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door DPA Group N.V. wordt met de dochtervennootschappen afgerekend op basis van het commerciële resultaat van de dochter.

45. Transacties met verbonden partijen

Alle maatschappijen in de groep worden beschouwd als verbonden partijen. Verwezen wordt tevens naar toelichting 29 van de geconsolideerde jaarrekening.

46. Gebeurtenissen na de verslagperiode

DPA Group N.V. neemt WR Leadig in Finance over

In de laatste maanden van 2009 zijn contacten gelegd tussen DPA en WR die er toe hebben geleid dat er een intentieverklaring voor de overname van WR is getekend in februari jl. Gedurende het lopende overnametraject is besloten om de transactie waarbij DPA WR onder voorwaarden zou acquireren, niet wordt geëffectueerd. De huidige marktomstandigheden maken het noodzakelijk dat voorrang wordt gegeven aan het leiding geven van beide bedrijven op operationeel niveau. De beoogde acquisitie en daaropvolgende integratie van activiteiten zou in de komende maanden oneven-

redig veel aandacht op bestuurlijk en operationeel niveau opeisen. Beide organisaties zullen op bepaalde onderdelen wel blijven samenwerken.

Vertrekregeling Jan van Duijn

Jan van Duijn, financieel directeur van DPA, heeft te kennen gegeven er voor te kiezen om na drie jaar de directie te verlaten. Hij is per 1 maart 2010 uitdienst getreden, hij zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De beëindigingvergoeding bedraagt 9 maandsalarissen inclusief pensioenbijdrage.

Overname minderheidsbelang/emisse van aandelen

Zoals tevens vermeld in het bericht van de directie bereidt DPA een emissie van aandelen voor ter grootte van 9 miljoen Euro. De emissie heeft de steun van de grootaandeelhouders DPA.

De aandelen zullen voor tenminste 7 miljoen Euro worden geplaatst bij Project Holland Fonds B.V. en het restant bij twee grootaandeelhouders. Deze grootaandeelhouders converteren de door hen, in november 2009 verstrekte achtergestelde lening van in totaal 2 miljoen Euro. De emissie opbrengst zal worden aangewend voor de acquisitie van het 49% belang in DPA Supply Chain People, voor 3,5 miljoen Euro, waarvan de overname na de komende jaarvergadering wordt voorzien. De emissieopbrengst wordt verder aangewend voor de aflossing van de achtergestelde lening van grootaandeelhouders (1 miljoen Euro) en de versterking van het werkkapitaal.

47. Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Mazars zijn opgenomen in de winst en verliesrekening 2009 en 2008:

	2009			2008		
	Mazars Accountants	Overig Mazars Netwerk	Mazars totaal	Mazars Accountants	Overig Mazars Netwerk	Mazars totaal
Onderzoek van de jaarrekening	110	-	110	171	-	171
Andere controle-opdrachten	27	-	27	35	-	35
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	66	66	-	117	117
Andere niet-controle diensten	-	127	127	-	10	10
Totaal	137	193	330	206	127	333

Amsterdam, 5 mei 2010

Directie

R.A.M.R. van der Hoek

Raad van Commissarissen

M.M.G. van Hemele

Drs. E.J. Blaauboer

Drs. A.W. Schaberg

Overige gegevens

ACCOUNTANTSVERKLARING

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders van DPA Group N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2009 van DPA Group N.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009, geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht over 2009 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de Directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van DPA Group N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van DPA Group N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 5 mei 2010

Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V.

Drs R.C.H.M. Horsmans RA RV

Statutaire winstverdeling

Statutaire regeling betreffende de bestemming van de winst

Ingevolge de statuten van de vennootschap staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat de vennootschap slechts winst kan uitkeren voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of statuten moeten worden aangehouden.

Voorstel resultaatsbestemming

Bestemming van het resultaat over het boekjaar

Het resultaat over het boekjaar 2009 ter grootte van 7.595.000 Euro negatief wordt ten laste van de overige reserves gebracht.

Gebeurtenissen na balansdatum

DPA Group N.V. neemt WR Leadig in Finance over

In de laatste maanden van 2009 zijn contacten gelegd tussen DPA en WR die er toe hebben geleid dat er een intentieverklaring voor de overname van WR is getekend in februari jl. Gedurende het lopende overnametraject is besloten om de transactie waarbij DPA WR onder voorwaarden zou acquireren, niet wordt geëffectueerd. De huidige marktomstandigheden maken het noodzakelijk dat voorrang wordt gegeven aan het leiding geven van beide bedrijven op operationeel niveau. De beoogde acquisitie en daaropvolgende integratie van activiteiten zou in de komende maanden onevenredig veel aandacht op bestuurlijk en operationeel niveau opeisen. Beide organisaties zullen op bepaalde onderdelen wel blijven samenwerken.

Vertrekregeling Jan van Duijn

Jan van Duijn, financieel directeur van DPA, heeft te kennen gegeven er voor te kiezen om na drie jaar de directie te verlaten. Hij is per 1 maart 2010 uitdienst getreden, hij zal nog enige tijd als adviseur aan DPA verbonden blijven. De beëindigingsvergoeding bedraagt 9 maandsalarissen inclusief pensioenbijdrage.

Overname minderheidsbelang/emissie van aandelen

Zoals tevens vermeld in het bericht van de directie bereidt DPA een emissie van aandelen voor ter grootte van 9 miljoen Euro. De emissie heeft de steun van de grootaandeelhouders DPA.

De aandelen zullen voor tenminste 7 miljoen Euro worden geplaatst bij Project Holland Fonds B.V. en het restant bij twee grootaandeelhouders. Deze grootaandeelhouders converteren de door hen, in november 2009 verstrekte achtergestelde lening van in totaal 2 miljoen Euro. De emissie opbrengst zal worden aangewend voor de acquisitie van het 49% belang in DPA Supply Chain People, voor 3,5 miljoen Euro, waarvan de overname na de komende jaarvergadering wordt voorzien. De emissieopbrengst wordt verder aangewend voor de aflossing van de achtergestelde lening van grootaandeelhouders (1 miljoen Euro) en de versterking van het werkkapitaal.



DPA

LINKING KNOWLEDGE

Gatwickstraat 11
1043 GL Amsterdam

T +31 (0)20 51 51 555
F +31 (0)20 51 51 551
info@dpa.nl

www.dpa.nl

