



Improving your performance

Presentatie H1 cijfers 2016

DPA Group N.V.

30 augustus 2016

Disclaimer

- Bepaalde uitspraken in deze presentatie betreffen prognoses aangaande de toekomstige financiële conditie en resultaten uit activiteiten van DPA Group N.V. en bepaalde plannen en doelstellingen. Uiteraard behelzen dergelijke prognoses risico's en een mate van onzekerheid, aangezien zij over gebeurtenissen in de toekomst gaan en afhankelijk zijn van omstandigheden die dan van toepassing zullen zijn.
- Veel factoren kunnen ertoe bijdragen dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen zullen afwijken van de prognoses zoals beschreven in dit document. Dit zijn onder andere algemene economische condities, schaarste op de arbeidsmarkt, verandering in de vraag naar (flexibel) personeel, veranderingen in arbeidsregelgeving, toekomstige koers- en rentewisselingen, toekomstige overnames, acquisities en desinvesteringen en de snelheid van technologische ontwikkelingen. De prognoses zijn dan ook uitsluitend geldig op de datum waarop dit document is opgesteld.

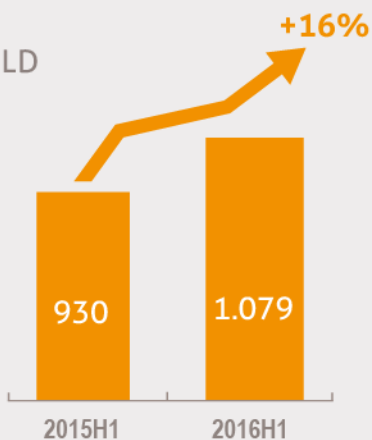
Agenda

- Highlights
- Resultaten 2016H1
- Strategie
- Outlook

Operational highlights

- VOORTZETTING GROEI PROFESSIONALS:

16% FTE GEMIDDELD
WAARVAN
7% AUTONOM



- OPSTARTEN NEW BUSINESS: DIGITAL MARKETING PROFESSIONALS, REDFORCE, DPA WONINGCORPORATIES, DPA TAX
- REORGANISATIE IN SEGMENT TECHNIEK & ICT WERPT VRUCHTEN AF
- INVESTERINGEN IN VERBETERING RENTABILITEIT EN COMMERCIËLE SLAGKRACHT BIJ CONQUAESTOR

Commercial highlights

- Aansprekende nieuwe ‘preferred supplier’ relaties

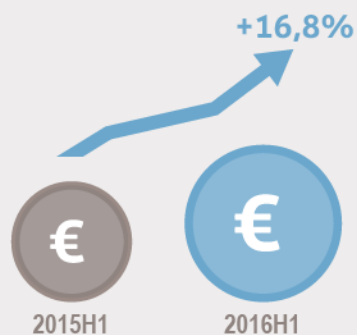


- Uitbreiding van ‘preferred supplier’ relaties naar nieuwe vakgebieden, o.a. bij:

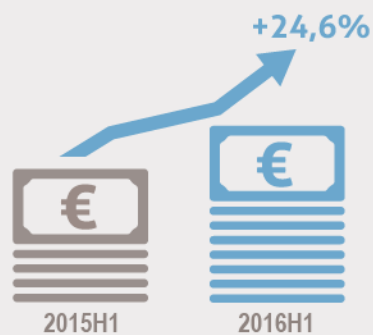


Financial highlights 2016H1

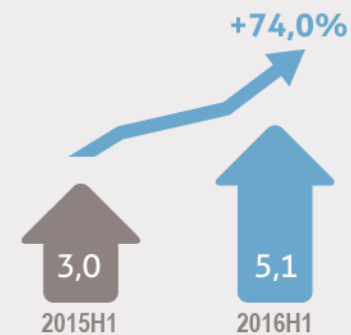
NETTO-OMZET



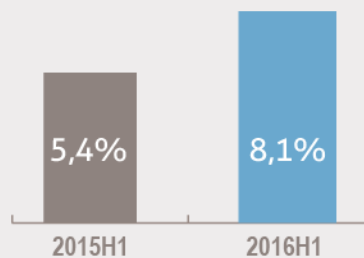
GENORMALISEERDE BRUTOWINST



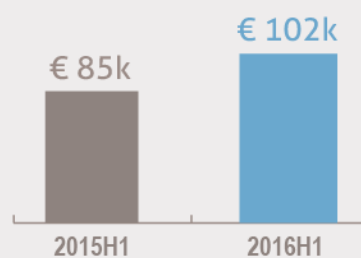
GENORMALISEERDE EBITDA



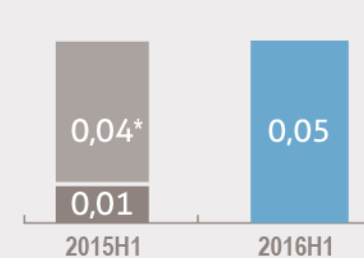
EBITDA MARGE



BRUTOWINST PER
INDIRECTE MEDEWERKER



WINST PER AANDEEL



*Winst per aandeel u.h.v. boekwinst aandelen ICT Automatisering

Agenda

- Highlights
- Resultaten 2016H1
- Strategie
- Outlook

Resultaten 2016H1: Kerncijfers

x miljoen euro of in %

	2016H1	2015H1	Mutatie
Netto-omzet	63,5	54,4	+16,8%
Brutowinst ¹	16,0	13,0	+24,6%
Brutomarge	25,2%	23,9%	
Operationele kosten ¹	-10,9	-10,0	+8,4%
EBITDA ¹	5,1	3,0	+74,0%
EBITDA-marge	8,1%	5,4%	
Netto resultaat ²	2,2	2,6	
Professionals in loondienst ³	1.079	930	+16,0%
Indirecte medewerkers ³	156	153	+2,0%
Brutowinst per indirecte medewerker ⁴ (x 1.000 euro)	102	85	+20,5%

¹ In 2015H1 is de brutowinst genormaliseerd voor 0,1 miljoen euro bijzondere lasten. De operationele kosten zijn genormaliseerd voor 0,4 miljoen euro bijzondere lasten.

² In 2015H1 inclusief 2,3 miljoen euro boekwinst op verkoop aandelenbelang ICT Automatisering

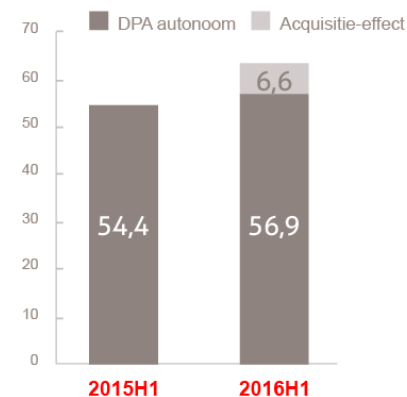
³ Gemiddeld aantal FTE over de verslagperiode.

⁴ O.b.v. gemiddeld aantal FTE indirecte medewerkers

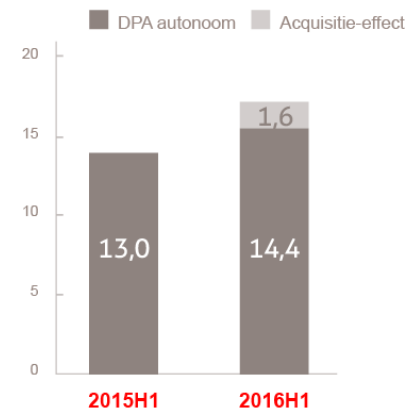
Resultaten 2016H1: Groei omzet en resultaat

- Omzet van 63,5 miljoen euro, een toename van 17%, waarvan 5% autonoom
→ omzet eigen professionals +8%, omzet zelfstandigen -6%
- Brutowinst van 16,0 miljoen euro, een stijging van 23%, waarvan 11% autonoom
- EBITDA 5,1 miljoen euro (8,1% van de omzet), een stijging van 74% t.o.v. 2015H1

Ontwikkeling omzet



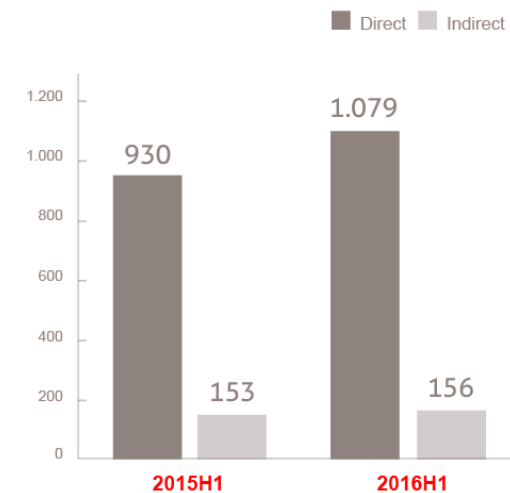
Ontwikkeling brutowinst



Resultaten 2016H1: Ontwikkeling aantal professionals

- Sterke groei professionals in loondienst zet door in eerste jaarhelft: gemiddeld aantal FTE stijgt met 16%, waarvan **7% autonoom**
- Verhouding tussen directe en indirecte medewerkers verder verbeterd
- Facturabele uren gerealiseerd door professionals in loondienst stabiel op 81%
- Brutowinst per indirecte medewerker €102k, een toename van 20%

Ontwikkeling gemiddeld aantal medewerkers (fte) in loondienst



Resultaten 2016H1: Overzicht segmenten DPA

Segment	Omzet 2016H1	Omzet 2015H1
Finance, Banking & Insurance	36,6 57%	29,7 54%
Techniek & ICT	11,3 18%	11,8 21%
Legal & Public	16,3 25%	13,7 25%

Bedragen in miljoen euro.

Resultaten 2016H1: Finance, Banking & Insurance

- Consolidatie interim-finance activiteiten ConQuaestor draagt 5,7 miljoen euro bij aan de omzet; autonoom is de omzet in dit segment met 4% gegroeid
- Brutomarge bij ConQuaestor lager dan gemiddeld door hoger aandeel zelfstandige professionals en druk op productiviteit → in de eerste jaarhelft zijn maatregelen genomen om rentabiliteit te verbeteren
- Druk op bancaire activiteiten a.g.v. huidige omstandigheden bij toonaangevende financiële instellingen

x miljoen euro

	2016H1	2015H1
Netto-omzet	36,6	29,7
Brutowinst	8,3	6,7
Brutomarge	22,8%	22,6%

Resultaten 2016H1: Techniek & ICT

- In 2015 doorgevoerde reorganisatie bij DPA Cauberg-Huygen en DPA Engineering succesvol uitgevoerd en afgerond
- Omzet licht gedaald, substantiële verbetering brutomarge

x miljoen euro

	2016H1	2015H1
Netto-omzet	11,3	11,8
Brutowinst	2,7	2,4
Brutomarge	24,0%	20,0%

Resultaten 2016H1: Legal & Public

- Voortzetting sterke groei in dit segment → **autonome omzetgroei 13%**
- Consolidatie SOZA XPERT draagt bij aan verdere bij aan groei, omzetbijdrage 0,9 miljoen euro
- Politiek heeft sterke invloed op instroom vluchtelingen, in 2016 is instroom naar Nederland door internationale afspraken fors teruggebracht: onzeker wat het effect van ontwikkelingen is op de activiteiten van DPA Legal Services op → DPA volgt ontwikkelingen nauwgezet

x miljoen euro

	2016H1	2015H1
Netto-omzet	16,3	13,7
Brutowinst	5,1	3,9
Brutomarge	31,0%	28,6%

Resultaten 2016H1: Financiële positie (I)

- Inkoop 5,0 miljoen eigen aandelen tegen een koers van 1,527 euro (totale inkoopwaarde 7,6 miljoen euro)
- Ingekochte aandelen deels aangewend ten behoeve van earn-out verplichtingen die voortvloeien uit de overname van Fagro in 2014: 1,9 miljoen aandelen geleverd aan voormalig Fagro aandeelhouders
- Per 30 juni 2016 staan 47,0 miljoen aandelen uit bij externe aandeelhouders

<i>x duizend</i>	Aantal uitgegeven aandelen - volgestort	Effecten in eigen beheer	Aantal uitgegeven aandelen - volgestort
Stand per 31 december 2015	50.021	-	50.021
Inkoop eigen aandelen	-	-4.997	-4.997
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	1.945	1.945
Stand per 30 juni 2016	50.021	-3.052	46.968
<i>Gewogen gemiddelde</i>	<i>50.021</i>		<i>49.555</i>

Resultaten 2016H1: Financiële positie (II)

- Solide solvabiliteit van 49% (ultimo 2015: 50%)
- Netto schuldpositie gestegen door inkoop eigen aandelen

Activa (x miljoen euro)	2016H1	2015FY	Passiva (x miljoen euro)	2016H1	2015FY
Immateriële vaste activa	70,6	72,1	Totaal eigen vermogen	49,9	53,5
Materiële vaste activa	1,0	1,2	Langlopende verplichtingen	1,3	9,4
Financiële vaste activa	1,4	1,0	Voorzieningen	3,5	3,6
Uitgestelde belastingvorderingen	1,1	1,7	Rentedragende schulden	20,6	14,8
Handels- en overige vorderingen	27,5	30,2	Overige schulden	26,4	25,7
Liquide middelen	0,1	0,7			
Totaal	101,7	107,0	Totaal	101,7	107,0

Agenda

- Over DPA
- Resultaten 2016H1
- Strategie
- Outlook

Strategische doelstellingen 2016

Toegevoegde waarde voor opdrachtgevers

- Verdere uitbouw toegevoegde waarde door het bieden van relevante specialistische kennis
- Versterking dienstverlening (toegepaste consultancy, projectmatige dienstverlening en resultaat gedreven verdienmodellen)

Aantrekkelijk werkgeverschap

- Verdere professionalisering persoonlijke begeleiding en coaching, investeren in verdieping en verbreding van opleidingsmogelijkheden
- Continue focus op het investeren in initiatieven om werknemers te werven en behouden

Autonome groei

- Versterken van onze marktposities in geselecteerde markten
- Voortdurend investeren in verdere kwalitatieve ontwikkeling professionals door aanscherpen en verbeteren van wervingsmethodieken en selectieprocedures

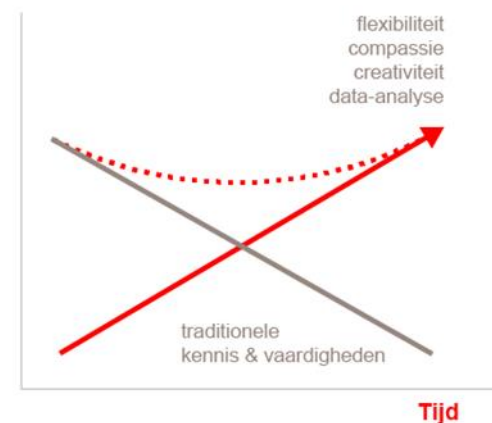
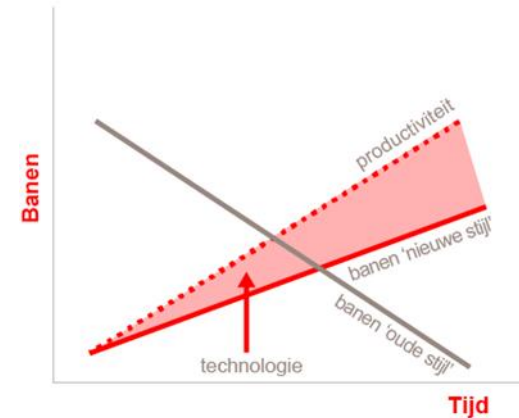
Groei door acquisities

- Verkrijgen van extra schaalvoordelen door acquisities van bedrijven die passen in de strategie, en direct of binnen afzienbare tijd kunnen bijdragen aan de winst

Strategie: kansen voor autonome groei door verandering en 'nieuwe' beroepen

- Dienstverlening 'nieuwe stijl' gedreven door digitalisering en robotisering → groeikansen in vakgebieden gedreven door:
 - Technologie
 - Regelgeving
 - Creativiteit
- Banen 'nieuwe' stijl minder routinematig → hogere eisen t.a.v. analytische vaardigheden, flexibiliteit, wendbaarheid en opleidingsniveau

Focus op jonge, HBO/WO opgeleide professionals die flexibel en projectmatig willen werken



Strategie: stimuleren groei én ondernemerschap

Autonome groei

Bestaande business units

Commerciële ontwikkeling bestaande business units, dienstenaanbod en training & ontwikkeling professionals

Start-ups

Platform voor ondernemende managers om nieuwe activiteiten op te zetten voor DPA in nieuwe marktsegmenten

Acquisitie groei

Participaties

Deelname in jonge bedrijven, die met ondersteuning van DPA versnelde groei kunnen realiseren

Overnames

Overname van ondernemingen die passen binnen groeistrategie DPA en die voldoen aan onze acquisitiecriteriën

Strategie: start-ups in 2016

Vanuit bestaande activiteiten

DPA Tax (01-04-2016)

DPA Woningcorporaties (01-06-2016)

REDFORCE (04-07-2016)

DPA Privacy (01-09-2016)

Samenwerking met partners

Digital Marketing Professionals
i.s.m. De Nieuwe Zaak
(18-04-2016)



Quantillion (08-07-2016)

Strategie: business development

- DPA Greenhouse is opgericht in juli 2016
- Ondersteuning jonge ondernemingen in de start- en eerste groeifase: van idee naar business plan, eerste omzet en winst.
- Investering in groeikapitaal voor ondernemers, ondernemingen en technologieën die een belangrijke rol in de arbeidsmarkt van de toekomst kunnen spelen.
- Ondernemers krijgen toegang tot het brede commerciële netwerk van DPA, plus hands-on (operationele) ondersteuning

Participatiemodel gericht op ontwikkeling kansrijke business modellen in ondernemende werkomgeving

Strategie: groei door acquisities

- Overname PeopleGroup op 4 juli 2016, aanbieder van hoogwaardige interim- en consultancydiensten op inkoopgebied
- Krachtenbundeling met huidige activiteiten van DPA Procurement: gezamenlijk sneller invulling geven aan groeiambities in de markt voor inkoopadviesdiensten en interim inkoopprofessionals
- Verkopende aandeelhouders PeopleGroup behouden een belang van 49% in de onderneming → realiseren commerciële en operationele synergievoordelen met behoud van ondernemerschap
- Naar verwachting draagt de overname direct bij aan de winst per aandeel van DPA

Agenda

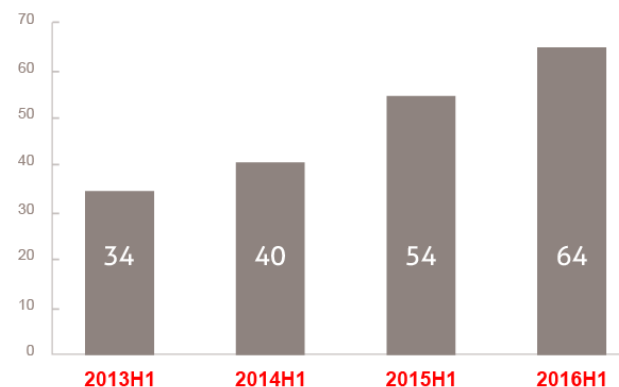
- Over DPA
- Resultaten 2016H1
- Strategie
- Outlook

Conclusies & vooruitzichten

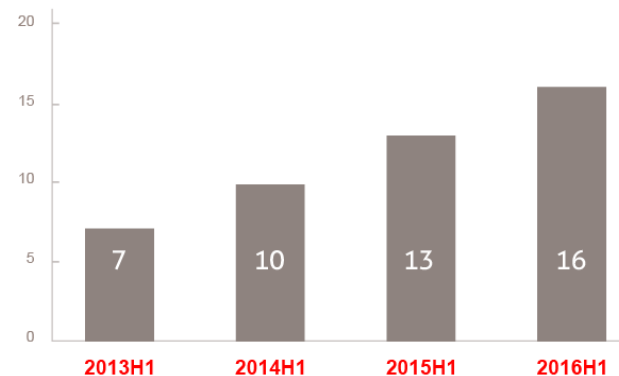
DPA heeft verder geïnvesteerd in groei:

- Groei & ontwikkeling professionals
- Innovatie
- Business development
- Voortzetting groei omzet en brutowinst: constante groei in de afgelopen jaren, sinds 2013H1 is de brutowinst ruimschoots verdubbeld
- Investerings in business development en effect van 1 werkdag minder zullen drukkend effect hebben op het resultaat in de tweede jaarhelft

Omzet



Brutowinst



Q&A