

PERSBERICHT DPA, 12 maart 2013

Jaarcijfers 2012 DPA Group N.V.:

DPA realiseert opnieuw omzet- en winstgroei in moeilijke markt

Hoofdpunten 2012

- Acquisitie en integratie van Benkis Interim Professionals en Benkis Training & Coaching
- Nieuwe langetermijncontracten afgesloten met opdrachtgevers
- Uitbreiding team eigen professionals en flexibele schil van zelfstandige professionals
- Versterking marktpositie in belangrijke niches

Financiële hoofdpunten

- Omzet: 65,1 miljoen euro (2011: 50,3 miljoen)
- Brutowinst voor bijzondere en eenmalige baten en lasten: 16,0 miljoen euro (2011: 13,8 miljoen)
- EBITDA voor bijzondere en eenmalige kosten: 4,0 miljoen euro (2011: 1,4 miljoen)
- Aandelenemissie met opbrengst van 4,1 miljoen euro
- Eigen vermogen per 31 december 2012: 38,2 miljoen euro (31 december 2011: 32,7 miljoen)

Quote Eric Winter, CEO

"In 2012 heeft DPA voor het tweede achtereenvolgende jaar vooruitgang geboekt in het realiseren van schaalvergroting, het versterken van de marktposities en het ontwikkelen van nieuwe niches. Zowel ons team van eigen professionals als onze flexibele schil is vergroot. Door verdere groei, zowel autonoom als via acquisities, willen we ons ontwikkelen tot preferred partner voor opdrachtgevers en professionals in specifieke markten. Daartoe concentreren we ons naast het organiseren van de beschikbaarheid van flexibel inzetbare specialisten in toenemende mate op optimale matching, inzet en ontwikkeling van professionals."

Toelichting op jaarresultaten 2012

Resultaatontwikkeling

DPA realiseerde in het tweede halfjaar van 2012 een omzet van 34,6 miljoen euro (H2 2011: 29,8 miljoen). Daarmee komt de omzet in 2012 uit op 65,1 miljoen euro (2011: 50,3 miljoen): 29,4 procent groei ten opzichte van het voorgaande boekjaar. De brutowinst voor bijzondere en eenmalige baten en lasten bedraagt 16,0 miljoen euro (2011: 13,8 miljoen). De brutomarge voor bijzondere en eenmalige baten en lasten bedraagt 24,5 procent (2011: 27,5 procent). Benkis Interim Professionals is vanaf 24 april 2012 meegeconsolideerd en droeg 8,7 miljoen euro bij aan de omzet en 1,9 miljoen aan de brutowinst. Als Benkis Interim Professionals het hele jaar zou zijn meegeconsolideerd, zou de omzet 69,1 miljoen euro zijn geweest. Benkis Training & Coaching is vanaf 1 oktober 2012 meegeconsolideerd en droeg 0,5 miljoen euro bij aan de omzet en 0,2 miljoen aan de brutowinst.

In diverse sectoren stagneerden door de economische crisis de budgetten voor nieuwe projecten en detachering. Daardoor stond de inhuur van professionals onder druk. Bij aanhoudende onzekere marktomstandigheden is DPA goed in staat gebleken om haar klanten aantoonbare meerwaarde te bieden. Dat blijkt uit de nieuwe langetermijncontracten die in 2012 zijn verworven, zoals de vijf percelen van de aanbesteding 'Provincie Zuid-Holland' en de aanbesteding voor het inhuren van juridische specialisten voor de primaire processen bij de Immigratie- en Naturalisatiedienst en de Dienst Terugkeer en Vertrek. In 2012 is het percentage bemiddelde zelfstandige professionals (freelancers) in verhouding tot de professionals in dienst van DPA toegenomen. Dit zorgde voor druk op de marges. Ook noodzaakte de sturing op duurzame inzetbaarheid van professionals tot afvloeiingsmaatregelen, in het bijzonder bij DPA Overheid. Ondanks de marktomstandigheden en reorganisatiekosten is DPA erin geslaagd om het nettoverlies van 2011 om te buigen naar een nettowinst in 2012.

Verkorte resultatenrekening <i>in miljoenen euro's of percentage</i>	2012	2011
Netto-omzet	65,1	50,3
Genormaliseerde kostprijs van de omzet	49,1	36,5
Genormaliseerde brutowinst	16,0	13,8
Genormaliseerde brutomarge	24,5%	27,4%
Genormaliseerde verkoop- en beheerskosten exclusief afschrijvingen en amortisatie	12,0	12,4
Genormaliseerde EBITDA	4,0	1,4
Genormaliseerd EBITDA-percentages	6,2%	2,8%
Genormaliseerde afschrijvingen en amortisatie	2,0	2,0
Genormaliseerd bedrijfsresultaat (EBIT)	2,0	-0,6
Genormaliseerd EBIT-percentages	3,1%	-1,2%

Als gevolg van de afronding van bedragen in miljoenen kunnen bij de optellingen kleine afrondingsverschillen ontstaan.

De genormaliseerde EBITDA bedroeg 4,0 miljoen euro (2011: 1,4 miljoen). De genormaliseerde EBITDA is opgebouwd uit het bedrijfsresultaat van 1,9 miljoen euro, afschrijvingen en amortisatie van 2,0 miljoen euro en een saldo van bijzondere en eenmalige baten en lasten gelijk aan 160 duizend euro. In het vierde kwartaal van 2012 is het operationele resultaat beïnvloed door opstartkosten samenhangend met nieuw opgestarte activiteiten alsmede bonusreserveringen. Het effect van deze kosten op de EBITDA bedroeg ruim 0,5 miljoen euro.

Acquisitie Benkis

Een belangrijke mijlpaal in het kader van de in 2011 ingezette groeistrategie was de overname van Benkis Interim Professionals B.V. (Benkis IP) per 24 april 2012. Dit is een detacheringbedrijf voor professionals in het zakelijke bancaire segment. Het samengaan van de twee bedrijven was mede ingegeven door de goede strategische, organisatorische en culturele fit. De overnamesom bestond uit 350.000 aandelen DPA, 3,0 miljoen euro in contanten en een aan EBITDA-doelstellingen voor 2012 en 2013 gekoppelde earn-out vergoeding. Jan Sjikr Rodenboog en Bert Janssens, de voormalige aandeelhouders van Benkis IP, zijn toegetreden tot het managementteam van DPA. Met deze overname is DPA's marktpositie in het bancaire segment versterkt en is DPA beter gepositioneerd voor mantel- en raamcontracten en 'preferred supplier'-overeenkomsten. Benkis IP opereert onder haar eigen merknaam vanuit het kantoor in Zwolle waar het bedrijf sinds 2007 gevestigd is. De omzet van Benkis IP in 2012 bedroeg 8,7 miljoen euro.

Na de succesvolle integratie van Benkis IP voegde ook zusterbedrijf Benkis Training & Coaching (Benkis TC) zich per 1 oktober 2012 bij DPA. Dit bedrijf verzorgt trainingen, workshops, inwerkprogramma's en coachingtrajecten voor medewerkers van bancaire instellingen. Met deze nieuwe activiteit kan DPA zowel naar opdrachtgevers als naar de eigen professionals extra toegevoegde waarde bieden via een eigen opleidingsinstituut. DPA heeft 100 procent van de aandelen in Benkis TC verkregen. De overnamesom bestond uit 1,0 miljoen euro in contanten en een aan EBITDA-doelstellingen voor 2013 en 2014 gekoppelde earn-out overeenkomst. In 2012 realiseerde Benkis TC een omzet van 0,5 miljoen euro.

Bijzondere en eenmalige baten en lasten

In 2012 heeft een aanpassing plaatsgevonden van de pensioenvoorziening en een hiermee samenhangende vordering op de voormalige eigenaars van het per 27 april 2011 door DPA overgenomen detacheringbedrijf NIG. De in 2011 getroffen pensioenvoorziening vloeit voort uit een in mei 2011 ontvangen schrijven van de Stichting Pensioenfonds Personeelsdiensten (StiPP) waarin StiPP stelde dat DPA met terugwerkende kracht tot 1 januari 2008 bij StiPP aangesloten en premieplichtig is. Met StiPP is overeengekomen dat DPA de verschuldigde premies afdraagt voor de vennootschappen waar geen sprake van een eigen pensioenregeling is. Voor de vennootschappen waarvoor DPA al een eigen collectieve pensioenregeling had, is afwikkeldispensatie gevraagd. Deze is inmiddels verkregen voor DPA Finance.

Op basis van de ontvangen premienota's en de overige met de afwikkeling van deze post gemoeide kosten is 0,8 miljoen euro ten laste van de in 2011 opgevoerde voorziening geboekt. 1,4 miljoen euro is vrijgevallen ten gunste van de algemene beheerskosten. Op basis van de kosten van de StiPP-aansluiting van NIG is de vordering van DPA op de verkopers van NIG aangepast van 1,3 miljoen euro naar 0,3 miljoen. Deze vordering heeft betrekking op de door de verkopers afgegeven garantie voor de mogelijke financiële gevolgen van deze verplichte aansluiting. Per saldo resulteert dit in een bijzondere bate van 0,4 miljoen euro die ten gunste van de algemene beheerskosten is vrijgevallen.

Voorts is een reservering kortlopende schuldverplichtingen met 0,6 miljoen euro verlaagd en vrijgevallen ten gunste van de algemene beheerskosten.

In 2012 zijn reorganisatiekosten opgevoerd voor 0,8 miljoen euro. In verband met acquisitietrajecten is in 2012 voor 0,3 miljoen euro kosten gemaakt die ten laste van de algemene beheerskosten zijn gebracht.

Resultaat per segment

Voor rapportagedoeleinden worden de operationele business units samengevoegd tot drie segmenten. Dit zijn 'Finance, Banking & Insurance', 'IT Professionals' en 'Legal & Public'. Finance, Banking & Insurance omvat de activiteiten van DPA Finance, DPA Banking & Insurance, Benkis Interim Professionals en Benkis Training & Coaching. Onder IT Professionals vallen de activiteiten van DPA IT Infrastructure Solutions en GEOS. Legal & Public omvat de activiteiten van DPA Supply Chain, DPA Compliance, DPA Legal, DPA Overheid (DPA Recht & Ruimte en DPA Sociale Zekerheid), DPA Engineering, DPA Spanish Professionals, DPA Onderwijs en DPA Human Resources.

Hieronder is een beknopt overzicht opgenomen van de omzet en brutowinst per segment.

Omzet per segment <i>in miljoenen euro's</i>	H2 2012	H1 2012	H2 2011	H1 2011
Finance, Banking & Insurance	18,3	13,9	11,8	6,5
IT Professionals	8,1	9,1	9,1	8,6
Legal & Public	8,1	7,6	8,8	5,4
Totaal	34,6	30,6	29,8	20,5

Brutowinst en -marge per segment <i>in miljoenen euro's en %</i>	H2 2012		H1 2012		H2 2011		H1 2011	
	%		%		%		%	
Finance, Banking & Insurance	3,8	20,8	3,8	27,1	4,3	36,4	-0,2	-3,0
IT Professionals	1,3	15,6	2,0	21,5	2,4	26,4	0,9	10,5
Legal & Public	2,3	27,9	2,1	27,4	2,5	28,4	1,4	25,9
Totaal	7,4	21,3	7,8	25,5	9,2	30,8	2,2	10,7
Bijzondere en eenmalige kosten	0,8	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	12,2
Totaal voor bijzondere en eenmalige kosten	8,2	23,6	7,8	25,5	9,2	30,8	4,7	22,7

Als gevolg van de afronding van bedragen in miljoenen kunnen bij de optellingen kleine afrondingsverschillen ontstaan.

De afgenomen brutomarge in het segment Finance, Banking & Insurance is te verklaren door het sterk toegenomen percentage zelfstandige professionals in de omzetsamenstelling als gevolg van de overname van Benkis IP.

Balans

Het eigen vermogen is in 2012 toegenomen tot 38,2 miljoen euro (2011: 32,7 miljoen). Dit is deels toe te schrijven aan de opbrengst van een aandelenemissie van 4,1 miljoen euro. Door de emissie is het totale aantal uitstaande DPA aandelen toegenomen tot 45.477.492 (31 december 2011: 41.777.492). De solvabiliteit bedraagt ultimo 2012 57,8 procent (2011: 58,0 procent). De nettoschuldpositie bedraagt 5,6 miljoen per ultimo 2012 (ultimo 2011: 5,4 miljoen). DPA voldoet per 31 december 2012 aan de financiële convenant en alle overige voorwaarden zoals vastgelegd in de financieringsovereenkomst met Rabobank.

De post immateriële activa is in 2012 toegenomen tot 44,1 miljoen euro (2011: 36,8 miljoen). Hiervan heeft 8,9 miljoen euro betrekking op de overnames van Benkis IP en Benkis TC.

De kortlopende voorzieningen en overige schulden bedragen 15,3 miljoen euro (2011: 15,0 miljoen).

Kasstroom

De nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedraagt 0,0 miljoen euro (2011: 5,5 miljoen negatief). De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten is 4,2 miljoen euro negatief (2011: 13,3 miljoen euro negatief) als gevolg van de acquisities van Benkis IP en Benkis TC. De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten bedraagt 4,0 miljoen euro door de opbrengst uit de uitgifte van aandelen (2011: 15,0 miljoen). Per saldo resteert in 2012 een afname van de geldmiddelen van 0,2 miljoen euro (2011: 3,8 miljoen afname).

Medewerkers

In totaal waren er op 31 december 2012 525 directe medewerkers, 223 zelfstandige professionals en 91 indirecte medewerkers werkzaam voor DPA (31 december 2011: 519 directe medewerkers en zelfstandige professionals en 88 indirecte medewerkers). Door verdere schaalvergroting is de verhouding indirecte versus directe medewerkers voor 2012 verbeterd van 5,9 naar 8,2 per ultimo 2012. Bij de berekening van deze verhouding is rekening gehouden met de zelfstandige professionals die door DPA ultimo 2012 waren gedetacheerd. Het ziekteverzuim is in 2012 verder afgenomen tot gemiddeld 2,1 procent (2011: 3,7 procent).

Strategie

Als intermediair in de arbeidsmarkt wil DPA zich onderscheiden door het bieden en ontwikkelen van toegevoegde waarde. Daartoe richten we ons niet alleen op het organiseren van de beschikbaarheid, maar ook op de optimale recruitment, matching, inzet en ontwikkeling van professionals. Schaalgrootte, continuïteit en risicospreiding blijven belangrijk, alleen al om de benodigde investeringen in personeel, opleidingsprogramma's, IT, online platforms en marketing te kunnen dragen.

Op de managementagenda voor 2013 staan vijf hoofddoelstellingen:

- Verkrijgen van extra schaalvoordelen door acquisities van een of meer bedrijven die passen in de strategie, en direct of binnen afzienbare tijd kunnen bijdragen aan de winst;
- Verdere autonome groei door het versterken van de marktposities in geselecteerde markten;
- Versterken van de toegevoegde waarde voor opdrachtgevers als intermediair voor invulling van specialistische functies in de gedefinieerde vakgebieden;
- Versterken van de toegevoegde waarde voor professionals door bijvoorbeeld begeleiding, opleiding en coaching, zodat ze zich kunnen blijven ontwikkelen en breed en snel inzetbaar zijn;
- Ontwikkelen van nieuwe samenwerkingsvormen ter ondersteuning van zelfstandige professionals.

Vooruitzichten

Voor 2013 verwacht DPA door haar activiteiten spreiding en focus op specialistische niches ondanks de economische omstandigheden te kunnen voortbouwen aan haar groeistrategie en haar positie in geselecteerde markten te kunnen versterken. De autonome groei verwachten we uit de operationele kasstromen te kunnen financieren. Dit betreft met name de benodigde investeringen in jonge business units als Benkis Training & Coaching, DPA Spanish Professionals, DPA Human Resources, DPA Onderwijs en de initiatieven op het gebied van engineering. Verder investeren we voor kansrijke markten in nieuwe business units zoals DPA Risk en DPA Online Marketing die begin 2013 van start gegaan zijn. Daarnaast wil DPA haar groeiambities kracht bijzetten door gerichte overnames.

Op korte termijn ziet het bestuur vooral kansen in de sectoren zakelijke dienstverlening, IT en engineering. Het streven is om zowel het bestand aan eigen professionals als de flexibele schil te vergroten. Daarbij vereist de met het detacheren van zelfstandige professionals gepaard gaande druk op de brutomarge extra aandacht voor het businessmodel en de operationele efficiëntie. Ook blijft DPA haar financiële positie, solvabiliteit en liquiditeit zorgvuldig bewaken. Gezien de onzekere marktsituatie spreken we ondanks ons vertrouwen in de onderneming en strategie geen resultaatverwachting voor 2013 uit.

Jaarverslag 2012 en jaarvergadering

De in dit persbericht en de bijlage gerapporteerde jaarcijfers zijn ontleend aan de managementinformatie en de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening van 2012 die is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van een onafhankelijke accountant. De jaarrekening over 2012 wordt op de website van DPA gepubliceerd en op 25 april 2013 ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Deze vergadering vindt om 13.00 uur plaats in het kantoor van DPA aan de Gatwickstraat 11 in Amsterdam. De oproeping voor aandeelhoudersvergaderingen geschiedt via de website van DPA (www.dpa.nl).

Financiële kalender 2013

25 april	Publicatie trading update eerste kwartaal 2013	Voorbeurs
25 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders	13.00 uur
19 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2013	Voorbeurs
11 november	Publicatie trading update derde kwartaal 2013	Voorbeurs

Dividend, decharges en voordracht nieuwe commissaris

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen om de gehele winst over het boekjaar ten gunste van de algemene reserves te brengen. Tevens zal zij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen om de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde bestuur en om de Raad van Commissarissen te dechargeren voor het uitgeoefende toezicht.

De Raad van Commissarissen zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen om de heer B.J. van Genderen per 25 april 2013 te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen. Met de heer Van



Genderen is een kandidaat gevonden die goed past in de profielschets van de Raad van Commissarissen. Deze voordracht steunt mede op het succes van de heer Van Genderen als ondernemer, zijn deskundigheid en kwaliteiten als CEO van Consolidated Media Industries (CMI) en zijn ervaring met nieuwe media.

Over DPA

DPA detacheert gespecialiseerde professionals bij bedrijven, overheden en non-profit instellingen. Via markt-, klant- en mensgerichte business units voorziet DPA in flexibele oplossingen voor projecten, vernieuwings- en verandertrajecten en tijdelijke vervanging. De groep bestaat onder andere uit DPA Banking & Insurance, DPA Compliance, DPA Engineering, DPA Finance, DPA Human Resources, DPA IT Infrastructure Solutions, DPA Legal, DPA Onderwijs, DPA Overheid (DPA Recht & Ruimte en DPA Sociale Zekerheid), DPA Spanish Professionals, DPA Supply Chain, Benkis en GEOS. Meer informatie is beschikbaar via www.dpa.nl.

Voor meer informatie:

Voor vragen kunt u contact opnemen met DPA Investor Relations: Liesbeth Bleeker, liesbeth.bleeker@dpa.nl of via telefoonnummer 020 515 15 55.

Disclaimer

In dit persbericht zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Het persbericht geeft de plannen, doelstellingen en ambities van DPA weer op basis van de huidige inzichten en veronderstellingen van het bestuur. Dergelijke uitspraken betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van DPA bevinden. Hierdoor kunnen de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. DPA aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het actualiseren of wijzigen van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke.



Geconsolideerde financiële overzichten 2012

Inhoudsopgave

Kerncijfers en kengetallen	pag. 7
Geconsolideerde balans per 31 december 2012 (voor resultaatbestemming)	pag. 8
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar eindigend op 31 december 2012	pag. 9
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar eindigend op 31 december 2012	pag. 10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar eindigend op 31 december 2012	pag. 11

Kerncijfers en kengetallen

In miljoenen euro	2012	2011
Resultaat		
Netto-omzet	65,1	50,3
Brutowinst	15,1	11,3
Idem in % van de netto-omzet	23,2%	22,5%
Genormaliseerde EBITDA	4,0	1,4
Idem in % van de netto-omzet	6,2%	2,8%
EBIT (Bedrijfsresultaat)	1,9	-13,3
Resultaat voor belastingen	1,5	-13,7
Nettoresultaat	1,2	-11,5
Resultaat per gewoon aandeel (in euro's)	0,03	-0,34
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	44.311.739	34.178.381
Eigen vermogen	38,2	32,7
Toegevoegde waarde per medewerker(x 1.000 euro)	166,4	128,4
Gedetacheerde interim professionals	748	519
Indirecte medewerkers	91	88

Geconsolideerde balans per 31 december 2012 (vóór resultaatbestemming)

x duizend euro	2012	2011
Activa		
Materiële vaste activa	654	889
Immateriële activa	44.086	36.784
Uitgestelde belastingvorderingen	<u>3.446</u>	<u>3.832</u>
Vaste activa	48.186	41.505
Handels- en overige vorderingen	15.638	14.133
Belastingvorderingen	18	279
Liquide middelen	<u>2.312</u>	<u>498</u>
Vlottende activa	17.968	14.910
Totaal activa	66.154	56.415
Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	4.548	4.178
Agio	72.843	68.858
Reserves	-40.316	-28.826
Onverdeeld resultaat	<u>1.164</u>	<u>-11.490</u>
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	38.239	32.720
Minderheidsbelang	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal eigen vermogen	38.239	32.720
Verplichtingen		
Voorzieningen	810	892
Overige langlopende verplichtingen	<u>3.909</u>	<u>1.971</u>
Langlopende verplichtingen	4.719	2.863
Voorzieningen	495	3.257
Bankschulden	7.867	5.869
Winstbelastingen	294	0
Overige schulden	<u>14.540</u>	<u>11.706</u>
Kortlopende verplichtingen	23.196	20.832
Totaal verplichtingen	27.915	23.695
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	66.154	56.415

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar eindigend op 31 december 2012

x duizend euro	2012	2011
Netto-omzet	65.126	50.256
Kostprijs van de omzet	<u>49.985</u>	<u>38.956</u>
Bruto winst	15.141	11.300
Verkoopkosten	6.662	6.480
Algemene beheerkosten	6.590	12.726
Bijzondere waardevermindering goodwill	<u>0</u>	<u>5.416</u>
	<u>13.252</u>	<u>24.622</u>
Bedrijfsresultaat	1.889	-13.322
Financiële baten	10	3
Financiële lasten	<u>-382</u>	<u>-350</u>
Netto financieringslasten	-372	-347
Resultaat voor winstbelastingen	1.517	-13.669
Winstbelasting over resultaat	<u>-353</u>	<u>2.179</u>
Nettoresultaat over het jaar	1.164	-11.490
Niet gerealiseerde resultaten over boekjaar na winstbelastingen	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	<u>1.164</u>	<u>-11.490</u>
Nettoresultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	1.164	-11.490
Minderheidsbelang	<u>-</u>	<u>0</u>
Nettoresultaat over het jaar	<u>1.164</u>	<u>-11.490</u>
Nettoresultaat per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap gedurende het jaar (in euro per gewoon aandeel):		
Nettoresultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	0,03	-0,34
Verwaterd nettoresultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	0,03	-0,33

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar eindigend op 31 december 2012

x duizend euro	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap				
	Geplaatst aandelen kapitaal	Agio	Reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2011	1.776	40.735	-23.466	-5.360	13.685
Nettoresultaat 2011				-11.490	-11.490
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Resultaatbestemming 2010			-5.360	5.360	
Aandelenemissie	2.391	28.039			30.430
Op aandelen gebaseerde betalingen	11	399			410
Emissiekosten		-315			-315
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	2.402	28.123	-5.360	5.360	30.525
Stand per 31 december 2011	4.178	68.858	-28.826	-11.490	32.720
Nettoresultaat 2012				1.164	1.164
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Resultaatbestemming 2011			-11.490	11.490	
Aandelenemissie	370	3.700			4.070
Op aandelen gebaseerde betalingen		322			322
Emissiekosten		-37			-37
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	370	3.985	-11.490	11.490	4.355
Stand per 31 december 2012	4.548	72.843	-40.316	1.164	38.239

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar eindigend op 31 december 2012

x duizend euro	2012	2011
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Nettoresultaat	1.164	-11.490
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	307	503
Amortisatie immateriële activa	1.563	1.528
Bijzondere waardevermindering goodwill	0	5.416
Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	100	800
Nettofinancieringslast	372	347
Winstbelastingen	353	-2.179
Last uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen		410
	<u>2.695</u>	<u>6.825</u>
Mutatie in:		
Handels- en overige vorderingen	181	716
Winstbelastingen	309	0
Crediteuren en overige schulden	-1.420	1.448
Voorzieningen	-2.844	-1.849
	<u>-3.774</u>	<u>315</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	85	-4.350
Betaalde rente	-382	-350
Ontvangen rente	10	3
Ontvangen winstbelasting	279	-754
	<u>-93</u>	<u>-1.101</u>
Nettokasstroom uit bedrijfssactiviteiten	-8	-5.451
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van een onderneming(exclusief liquide middelen)	-3.739	-13.192
Verwerving werkkapitaal van een onderneming	-298	0
Investerings in materiële vaste activa	-172	-118
	<u>-4.209</u>	<u>-13.310</u>
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.209	-13.310
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opbrengst uit uitgifte van aandelenkapitaal	4.033	17.450
Aflossing leningen	0	-2.472
	<u>4.033</u>	<u>14.978</u>
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	4.033	14.978
Nettotoename(/-afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	<u>-184</u>	<u>-3.783</u>
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	-5.371	-1.588
Nettotoename(/-afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	-184	-3.783
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december	<u>-5.555</u>	<u>-5.371</u>