

Amsterdam, 19 maart 2010

Jaarresultaten 2009 DPA Group N.V.

In 2009 is DPA geraakt door de economische recessie. Deze negatieve ontwikkeling leidde direct tot teruglopende omzet in een verslechterende markt. Het aantal opdrachten nam sterk af, met name in de segmenten IT en Finance. Dit is oorzaak voor het feit dat de geconsolideerde omzet van DPA als groep ten opzichte van 2008 met 27% is afgenomen: van 70,2 miljoen euro in 2008 naar 51,3 miljoen euro in 2009. De omzetzakelijke en de marktsituatie dwongen ons tot het nemen van stringente maatregelen. Herstel bleef echter uit voor DPA. Sterker, de markt voor gespecialiseerde detachering verslechterde verder in het najaar van 2009. In november is een plotseling liquiditeitstekort opgetreden, met als gevolg dat de kredietlijn van DPA onder druk kwam te staan. In de ontstane liquiditeitsbehoefte is voorzien door een achtergestelde lening van enkele grootaandeelhouders. Mede onder invloed daarvan heeft DPA in het vierde kwartaal opnieuw een efficiëncyslag gemaakt. In de laatste maanden van 2009 zijn contacten gelegd tussen DPA en WR die er toe hebben geleid dat er een intentieverklaring voor de overname van WR is getekend in februari jl. Gedurende het lopende overnametraject is besloten om de transactie waarbij DPA WR onder voorwaarden zou acquireren, niet wordt geëffectueerd. De huidige marktomstandigheden maken het noodzakelijk dat voorrang wordt gegeven aan het leiding geven van beide bedrijven op operationeel niveau. De beoogde acquisitie en daaropvolgende integratie van activiteiten zou in de komende maanden onevenredig veel aandacht op bestuurlijk en operationeel niveau opeisen. Beide organisaties zullen op bepaalde onderdelen wel blijven samenwerken.

Highlights 2009

- ◇ De omzet DPA Group is met 27% afgenomen tot 51,3 miljoen euro.
- ◇ De bruto marge van DPA Group is met 46% afgenomen tot 9,6 miljoen euro.
- ◇ De bedrijfskosten (voor afwaardering goodwill) zijn met 0,5 miljoen euro (2,7%) gedaald naar 16,8 miljoen euro.
- ◇ Het bedrijfsresultaat EBITDA (voor afschrijvingen en afwaardering goodwill) is teruggelopen tot een verlies van 4,5 miljoen euro.
- ◇ DPA boekt 3,3 miljoen euro van de goodwill af op de deelneming GEOS IT Professionals B.V. en het merk "Flex".
- ◇ Onderhandse emissie van aandelen in medio 2009 ad 2,2 miljoen euro ter verbetering van de balans- en liquiditeitspositie.
- ◇ Versterking van het werkkapitaal eind 2009 door aandeelhouderslening van 3 miljoen euro.

Financiële highlights 2009

Cijfers 2009 ten opzichte van de gecombineerde organisatie 2008

In miljoenen euro	2009	2008	% verschil
Omzet	51,3	70,2	(27%)
Marge	9,6	17,9	(46%)
Bedrijfskosten*	16,8	17,3	(2%)
EBITDA voor reorganisatie- Kosten*	(2,9)		
EBITDA*	(4,5)	2,6	PM
Bedrijfsresultaat*	(7,3)	0,6	PM
Netto resultaat**	(7,6)	(13,5)	PM

In euro			
Winst per aandeel	(0,72)	(1,10)	PM

* Exclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen euro in 2009

** Inclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen euro in 2009

Toelichting op de financiële resultaten over 2009

Specificatie omzet

- ◇ Omzet DPA Group is met 27% afgenomen tot 51,3 miljoen euro.
- ◇ Omzet DPA Nederland (Finance en IT) is met 32% afgenomen tot 31,6 miljoen euro.
- ◇ Omzet Supply Chain is met 9% afgenomen tot 12,3 miljoen euro.
- ◇ Omzet GEOS IT Professionals is met 29% afgenomen tot 7,4 miljoen euro.

De afname van de geconsolideerde omzet bedraagt 30% over het tweede halfjaar tegen 24% over de eerste zes maanden van 2009. Een belangrijke reden hiervoor is het teruglopen van het aantal opdrachten in de banksector en bij de overheid. Ook een toename van het aantal leegloopuren heeft geleid tot een verminderde productiviteit.

De bedrijfsonderdelen Supply Chain en GEOS leverden een bijdrage van respectievelijk 24% en 14% aan de groepsomzet.

Over 2009 bestond de bezetting gemiddeld voor 75% uit interim professionals in dienst van DPA en voor 25% uit derden.

Specificatie bruto marge

- ◇ De bruto marge van DPA Group is met 47% afgenomen tot 9,6 miljoen euro.
- ◇ De bruto marge van DPA Nederland (Finance en IT) is 56% afgenomen tot 4,6 miljoen euro.
- ◇ De bruto marge van Supply Chain is met 18% afgenomen tot 3,5 miljoen euro.
- ◇ De bruto marge bij GEOS IT Professionals is met 50% afgenomen tot 1,5 miljoen euro.

Op jaarbasis is de bruto marge gedaald van 25,5% naar 18,6%.

Twee effecten hebben voor een extra verlaging van de bruto marge gezorgd:

- In de marge over 2009 zijn in het tweede halfjaar eenmalige lasten opgenomen van circa 1,2 miljoen euro bij DPA Nederland, dit betreft een reorganisatievoorziening.
- Bij Supply Chain is een voorziening opgenomen van 200 duizend euro in verband met een juridisch geschil met een opdrachtgever.

Zonder de eenmalige last zou bij DPA Nederland de marge 18,0% zijn geweest in plaats van 14,4%. Zonder de beide genoemde effecten zou de marge voor de combinatie zijn uitgekomen op 21,3% op jaarbasis in plaats van 18,6% in dit jaarverslag.

Overzicht bruto marge 2009 naar werkmaatschappijen

In %	2009	2008
Totaal	18,6	25,5
DPA Nederland	14,4	22,8
DPA Supply Chain (inclusief Conink)	28,8	32,1
GEOS	20,1	28,8

Bruto marge DPA Group N.V. tweede halfjaar 2009

In %	HY2 2009	HY2 2008
Totaal	17,8	25,2
DPA Nederland	12,5	22,7
DPA Supply Chain (inclusief Conink)	28,0	31,3
GEOS	23,6	27,7

Specificatie van de bedrijfskosten

- De bedrijfskosten zijn met 0,5 miljoen euro (2,3%) gedaald naar 16,8 miljoen euro. Deze kosten komen daarmee uit op 32,8% van de omzet. Bij de bedrijfskosten moet worden aangetekend dat er in 2009 voor 700 duizend euro aan eenmalige lasten (afvloeiingskosten) is opgenomen om het indirecte personeelsbestand terug te brengen naar 68 personeelsleden. Omdat de merknaam Flex niet meer in gebruik is, is de waarde

hiervan volledig afgeboekt wat een extra last van bijna 1,2 miljoen euro met zich meebrengt. Er zijn advieskosten gemaakt in verband met twee juridische procedures en voor de vernieuwde financiering van de onderneming: dit bedraagt tezamen circa 300 duizend euro. De huisvestingskosten zijn toegenomen met 600 duizend euro. Wanneer we deze effecten elimineren zouden de kosten zijn gedaald met 3,3 miljoen euro (17,3%).

De daling van de bedrijfskosten wordt vooral veroorzaakt door de daling van het aantal indirecte FTE's van 91 eind 2008 naar 68 eind 2009 en door een daling van de verkoopkosten.

Specificatie van het bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen is teruggelopen tot een verlies van 4,5 miljoen euro. Dit wordt veroorzaakt door het teruglopen van de omzet en de brutomarge. De daling van de bedrijfskosten met 0,5 miljoen euro is niet voldoende geweest om de teruggefallen bruto marge volledig te compenseren. De EBITDA over het eerste halfjaar was 1,6 miljoen euro negatief tegen 2,9 miljoen euro negatief in het tweede halfjaar. Hierbij moet worden aangetekend dat er in het tweede halfjaar reorganisatiekosten zijn opgenomen van in totaal 1,4 miljoen euro.

Specificatie van de nettowinst

De nettowinst over 2009 is uitgekomen op 7,6 miljoen euro negatief. In dit resultaat zit een afwaardering (impairment) van de in 2007 geacquireerde deelneming GEOS IT Professionals B.V.

De jaarlijkse impairmenttest heeft geleid tot een eenmalige afwaardering van 2,1 miljoen euro op de in 2007 betaalde goodwill voor GEOS IT Professionals B.V. Ook de afwaardering van de merknaam Flex, ten bedrage van 1,2 miljoen euro is in het nettoresultaat opgenomen. Deze afwaarderingen zijn non cash gebeurtenissen en hebben geen invloed op de liquiditeitspositie van DPA.

Specificatie van de winst per aandeel

De winst per aandeel is afgenomen ten opzichte van 2009. Het verlies per aandeel bedraagt 0,72 euro over 2009.

Toelichting balansposten

- De debiteurenpositie van de groep is verlaagd van 14 miljoen euro naar 9,5 miljoen euro waardoor de DSO (Days Sales Outstanding) is uitgekomen op 53. Hoewel DPA constateert dat opdrachtgevers minder snel betalen en grotere opdrachtgevers hun betalingstermijn oprekken naar 90 dagen is de DSO naar beneden gebracht doordat DPA in staat is geweest het aantal vorderingen groter dan 60 dagen sterk terug te brengen.
- Over het gehele jaar 2009 heeft de cashflow zich met 5 miljoen euro positief ontwikkeld. Dit is mede veroorzaakt door een succesvolle aandelenemissie in juni 2009 (opbrengst 2,2 miljoen euro), door een achtergestelde lening van 3 miljoen euro verstrekt door bestaande aandeelhouders in het tweede halfjaar van 2009 en door meer nadruk te leggen op cashmanagement.
- De positieve cashflow is gebruikt om de schuldpositie van DPA te verminderen. Daardoor is de netto schuldenlast gedaald van 7,1 miljoen euro naar 2,1 miljoen euro. Ook in 2010 blijft DPA een stringent cashflow management voeren om de netto schuld verder te verlagen.
- In de waardering van het minderheidsbelang SC zou nog een wijziging kunnen optreden

Voor een huurverplichting van een voormalig pand is sprake van een verlieslatend contract.

Tegenover deze verplichting staat een vordering voor een gelijk bedrag, in totaal 2,7 miljoen euro met een looptijd tot begin 2018, ter compensatie voor deze verplichting. Met deze vordering loopt DPA een debiteurenrisico, indien de betreffende partij zijn verplichtingen niet nakomt. De vergelijkende cijfers zijn aangepast en er is geen effect op vermogen en resultaat.

Tevens is sprake van een financiële leegstand in het nieuwe pand van 0.3 miljoen.

Vooruitblik 2010 en verder

Door reorganisaties en inkrimping van personeelsbestanden in veel bedrijven is 2009 voor DPA een moeilijk jaar geweest. Ondanks de eerste tekenen van herstel is het niet mogelijk voor DPA om betrouwbare inschattingen te maken over omzet- en winstontwikkeling voor 2010 en verder.

Bepaalde uitspraken in dit document betreffen prognoses aangaande de toekomstige financiële conditie en resultaten uit activiteiten van DPA Group N.V. en bepaalde plannen en doelstellingen. Uiteraard behelzen dergelijke prognoses risico's en een mate van onzekerheid, aangezien zij gaan over gebeurtenissen in de toekomst en afhankelijk zijn van omstandigheden die dan van toepassing zullen zijn. Vele factoren kunnen ertoe bijdragen dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen zullen afwijken van de prognoses zoals beschreven in dit document. Dergelijke factoren kunnen onder andere zijn: algemene economische condities, schaarste op de arbeidsmarkt, verandering in de vraag naar (flexibel) personeel, veranderingen in arbeidsregelgeving, toekomstige koers- en rentewisselingen, toekomstige overnames, acquisities en desinvesteringen en de snelheid van technologische ontwikkelingen. De prognoses zijn dan ook uitsluitend geldig op de datum waarop dit document is opgesteld.

NOOT VOOR DE REDACTIE (NIET VOOR PUBLICATIE)

DPA: Linking Knowledge

DPA versterkt de ruggengraat van organisaties, die gevormd wordt door Finance, IT en Supply Chain.

De DPA interim professionals zorgen met hun expertise en praktische kennis, ondanks een tijdelijke inzet, voor een geruisloze, blijvende versterking van primaire processen in de publieke en private sector. Dat doen zij door routines te doorbreken, concrete oplossingen te implementeren, samen te werken en vooral door kennis toe te passen en te verbinden. DPA theoriseert niet, maar implementeert.

DPA heeft een leidende positie in het detacheren van interim professionals op de gebieden Supply Chain, IT en Finance.

DPA Group N.V. is genoteerd aan de NYSE Euronext te Amsterdam.

Voor meer informatie:

Roland van der Hoek, CEO

06 - 55175915

Bezoekadres

Gatwickstraat 11

1043 GL Amsterdam

Nederland

Postadres

Postbus 9396

1006 AJ Amsterdam

Nederland

Telefoon: +31 (0)20 51 51 555

Fax: +31 (0)20 51 51 551

E-Mail: investorrelations@dpagroep.nl



Internet: <http://www.dpagroep.nl/ir>

Financiële kalender

22 april

14 mei

27 augustus

5 november

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Tussentijdse verklaring 1e halfjaar

Publicatie halfjaarcijfers 2010

Tussentijdse verklaring 2e halfjaar

Full year results 2009

Statement of consolidated financial position (unaudited)

x EUR 1.000	<u>December 31, 2009</u>	<u>December 31, 2008</u>
Assets		
Property, plant and equipment	1.675	2.082
Goodwill	17.817	19.955
Intangibles	3.175	5.328
Trade and other receivables	-	-
Deferred income tax assets	1.030	926
Non-current assets	23.697	28.291
Trade and other receivables	11.705	20.384
Taxes	-	-
Cash and cash equivalents	1.236	-
Current assets	12.941	20.384
Total assets	36.638	48.675
 Equity and liabilities		
Share capital	1.276	1.157
Share premium	32.235	30.142
Other reserves	(17.870)	(9.149)
Shareholders' equity	15.641	22.150
Minority interest	(27)	(907)
Total equity	15.614	21.243
Deferred income tax	782	1.359
Loans	3.000	-
Provisions	217	170
Trade and other payables	1.444	1.644
Non-current liabilities	5.443	3.173
Trade and other payables	3.218	5.618
Taxes and social security premiums	3.396	3.885
Taxes	-	824
Borrowings	-	2.258
Payments in advance (factoring)	3.351	4.857
Other liabilities	4.524	5.502
Provisions	1.092	1.315
Current liabilities	15.581	24.259
Total equity and liabilities	36.638	48.675

Full year results 2009

Condensed consolidated income statement

(unaudited)

	Twelve months ended December 31		Change
x EUR 1.000	2009	2008	2009/2008
Revenue	51.337	70.207	-27%
Cost of sales	41.766	52.308	-20%
Gross profit	9.571	17.899	-47%
Selling expenses	6.309	7.432	
General and administrative expenses			
- other general and administrative expenses	10.523	9.924	
- impairment	2.138	13.305	
Total operating expenses	18.970	30.661	
Operating profit	(9.399)	(12.762)	
Finance costs-net	(327)	(794)	
Income before taxes	(9.726)	(13.555)	
Income tax expense	2.131	64	
Net result	(7.595)	(13.491)	
Attributable to:			
Equity holders of DPA Holding nv	(8.740)	(12.167)	
Minority interest	1.145	(1.323)	
	(7.595)	(13.491)	
Earnings per ordinary share (in € per ordinary share)			
- basic	(0,72)	(1,10)	
- diluted	(0,72)	(1,10)	

Full year results 2009

Condensed consolidated statement of comprehensive income (unaudited)

	Twelve months ended December 31	
x EUR 1.000	2009	2008
Net result	(7.595)	(13.491)
Other items of recognized income and expense	-	-
Total recognized income and expense	(7.595)	(13.491)
Attributable to:		
Equity holders of DPA Holding nv	(8.740)	(12.167)
Minority interest	1.145	(1.323)
	(7.595)	(13.491)

Full year results 2009

Condensed consolidated statement of changes in shareholders' equity (unaudited)

x EUR 1.000	Attributable to equity holders of the Company				Total	Minority interest	Total equity
	Share capital	Share premium reserves	Fair value and other reserves	Net results			
Balance at 1 January 2008	1.052	26.173	3.298	(532)	29.991	416	30.407
appropriation result 2007	-		(532)	532	-	-	-
increase of capital	105	3.969			4.074		4.074
Net result 2008 hy1	-	-	-	(1.070)	(1.070)	(213)	(1.283)
Balance at 30 June 2008	1.157	30.142	2.766	(1.070)	32.995	203	33.198
Share-based payment			253		253		253
Net result 2008 hy2	-	-	-	(11.098)	(11.098)	(1.110)	(12.208)
Balance at 31 December 2008	1.157	30.142	3.019	(12.168)	22.150	(907)	21.243
Balance at 1 January 2009	1.157	30.142	3.019	(12.168)	22.150	(907)	21.243
appropriation result 2008			(12.168)	12.168	-	-	-
increase of capital	111	2.093			2.204	-	2.204
Share-based payment 2009 HY1	7				7		7
Net result 2009 hy1				(1.148)	(1.148)	(822)	(1.970)
Balance at 30 June 2009	1.275	32.235	(9.149)	(1.148)	23.213	(1.729)	21.484
Share-based payment 2009 HY2	1		19		20		20
Dividend paid					-	(265)	(265)
corr Net result 2009 hy1				1.148	1.148	822	1.970
Net result 2009				(8.740)	(8.740)	1.145	(7.595)
Balance at 31 December 2009	1.276	32.235	(9.130)	(8.740)	15.641	(27)	15.614

Full year results 2009

Consolidated cash flow statement
(unaudited)

	Twelve months ended December 31	
	2009	2008
x EUR 1.000		
Net result	(7.595)	(13.491)
Impairment	2.138	13.305
Corporation tax	(2.131)	(64)
Finance costs net	327	793
Profit before taxation	(7.261)	543
Adjustments for:		
Depreciation fixed assets	489	697
Amortization intangibles	2.262	1.345
Share-based payment	27	253
Provisions	(176)	2.343
Corporate taxes	626	1.274
	<u>3.228</u>	<u>5.912</u>
Increase in Trade and other receivables	8.679	(1.304)
Increase in Trade and other payables	(4.067)	1.476
Cash generated from operations	<u>4.612</u>	<u>172</u>
Cash flow from operating activities	<u><u>579</u></u>	<u><u>6.627</u></u>
Purchase of property, plant and equipment	(82)	(1.774)
Divestments in property, plant and equipment	-	188
Purchase of intangibles	(109)	-
Cash flow from investing activities	<u><u>(191)</u></u>	<u><u>(1.586)</u></u>
Increase of capital	2.204	4.074
Loans	3.000	(1.250)
Interest received / (paid)	(327)	(793)
Dividend paid	(265)	-
Cash flow from financing activities	<u><u>4.612</u></u>	<u><u>2.031</u></u>

Full year results 2009

Key ratio's
(unaudited)

x EUR 1.000

Balance sheet

	<u>December 31, 2009</u>	<u>December 31, 2008</u>
Operating working capital	(2.640)	4.862
Net cash	(2.115)	(6.865)
Netdebt/EBITDA	(0,5)	2,8
ICR	13,8	4,9
DSCR	(0,9)	0,9

Income statement

	<u>Twelve months ended</u> <u>December 31</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	in %	in %
Gross margin	18,6%	25,5%
Operating margin	-18,3%	0,8% *
EBITDA before restructuringcosts margin	-5,1%	PM
EBITDA margin	-8,8%	3,7% *
Net margin	-14,8%	-0,3% *

* Before results discontinued activities € 0 (2008) and impairments of € 13,3 million (2008)

	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Gross profit	9.571	17.899
Operating profit	(9.399)	(12.762)
EBITDA before restructuringcosts	(2.868)	PM
EBITDA	(4.510)	2.585
Net result	(7.595)	(13.491)

EPS Calculation

Earnings per ordinary share	(0,72)	(1,10)
Average number of ordinary shares outstanding	12.187.678	11.053.366
Diluted earnings per ordinary share	(0,72)	(1,10)
Average diluted number of ordinary shares outstanding	12.187.678	11.096.699

Number of secondees (end of the year)

* On a permanent basis	324	457
* On a project basis	21	29
* Through third-party agencies / Independent	116	156
	<u>461</u>	<u>642</u>
* internal	68	91
	<u>529</u>	<u>733</u>

Number of secondees (average)

* Finance	191	322
* IT	222	351
* SCP	102	89
	<u>515</u>	<u>762</u>

Full year results 2009

Company balance sheet
(unaudited)

x EUR 1.000	<u>December 31, 2009</u>	<u>December 31, 2008</u>
Assets		
Intangibles fixed assets	17.817	19.955
Financial fixed assets	25.175	31.110
Non-current assets	42.992	51.065
Other receivables	97	401
Cash and cash equivalents	386	-
Current assets	483	401
Total assets	43.475	51.466
Equity and liabilities		
Share capital	1.276	1.157
Share premium	32.235	30.142
Other reserves	(17.870)	(9.149)
Total equity	15.641	22.150
Non-current liabilities	3.000	-
Current liabilities	24.834	29.316
Total equity and liabilities	43.475	51.466

Full Year results 2009

Accounting Principles

The interim condensed consolidated financial statements do not include all the information and disclosures required in the annual financial statements, and should be read in conjunction with the Group's annual financial statements as at 31 December 2008, which have been prepared in accordance with IFRS adopted by the EU.

There has been no change in management estimates methods when compared to the 2008 financial statements.

There are no significant subsequent events after 31 December 2009.

There have been no significant related party transactions in 2009.
