

Amsterdam, 3 maart 2011

DPA versterkt basis voor continuïteit

Financiële highlights 2010

- ◇ Afname van de omzet van DPA Group N.V. (DPA) met 29% tot EUR 36,3 miljoen.
- ◇ Afname van de brutowinst met 23% tot EUR 7,4 miljoen.
- ◇ Daling van de bedrijfskosten (exclusief afschrijvingskosten van materiële vaste activa, amortisatiekosten van immateriële activa en bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa) met 18% van EUR 14,6 miljoen in 2009 naar EUR 12,0 miljoen.
- ◇ Lichte verbetering EBITDA (exclusief bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa) ten opzichte van 2009: een verlies van EUR 4,6 miljoen.
- ◇ Versterking van het werkkapitaal door aandeelhouderslening van EUR 3,0 miljoen.

Jaarresultaten 2010

2010 was een bewogen jaar, waarin de ontwikkelingen in de markt en in de organisatie zich in hoog tempo voltrokken. Evenals in het voorgaande jaar daalde de omzet. De omzet over 2010 bedroeg EUR 36,3 miljoen, 29,2% minder dan de omzet in 2009. In lijn met de daling in omzet zijn de kosten van de organisatie gereduceerd. De brutomarge is iets verbeterd. De EBITDA (genormaliseerd voor kosten van reorganisatie en een emissie) kwam uit op een verlies van EUR 2,9 miljoen, tegen een verlies van EUR 3,7 miljoen in 2009.

Door een aandelenemissie heeft DPA het minderheidsaandeel van DPA Supply Chain People overgenomen, de achtergestelde leningen van grootaandeelhouders afgelost en de verzwakte liquiditeitspositie verruimd.

De markt was voor heel DPA moeilijk. Alle business units kampten met een grote daling in omzet: 36,6% bij DPA IT, 35,2% bij DPA Supply Chain en 26,1% bij DPA Finance. Bij GEOS bleef de daling relatief beperkt tot 6,8%. De daling voltrok zich vooral in de eerste maanden van het jaar. In de laatste maanden nam het volume in opdrachten toe. Toch blijft de markt nog onvoorspelbaar: het economisch herstel is fragiel en een aantal sectoren blijft achter of laat nog krimp zien.

2010 stond in het teken van het versterken van de basis. Meerdere processen zijn verbeterd, waaronder het commerciële proces (accountmanagement), het rapportagesysteem en het HR-proces. Hiermee is de basis gelegd voor het verbeteren van de bezettingsgraad en toekomstige groei.

Voorgenomen overname van NIG

In december kondigde DPA aan met branchegenoot de Nederlandse Interim Groep BV (NIG) in gesprek te zijn over een overname. Met NIG kan DPA haar dienstenpalet verbreden. Na afronding van de overname beschikt DPA over financiële middelen om te investeren in de kwaliteit van de interne organisatie, groei in de bestaande markten en te investeren in het ontwikkelen van nieuwe aantrekkelijke niches. Hiermee wordt de basis voor de continuïteit van de onderneming versterkt.

Financiële resultaten 2010

Cijfers 2010 van de gecombineerde organisatie ten opzichte van de gecombineerde organisatie over 2009:

In miljoen euro	2010	2009 herzien*	% groei
Omzet	36,3	51,3	(29,2%)
Brutowinst	7,4	9,6	(22,9%)
Bedrijfskosten**	12,0	14,6	(17,8%)
EBITDA**	(4,6)	(5,0)	(8,0%)
Bedrijfsresultaat	(6,5)	(9,9)	(34,4%)
Nettoresultaat	(5,0)	(7,7)	(35,1%)

* Voor een nadere uitleg wordt verwezen naar de paragraaf 'Herziene cijfers 2009'.

** Exclusief afschrijvingen materiële vaste activa, amortisatie immateriële activa en bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa.

In euro	2010	2009	% groei
Nettoresultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	(0,34)	(0,70)	(51,4%)

Toelichting op de financiële resultaten over 2010 ten opzichte van 2009

De omzet is met 29,2% gedaald van EUR 51,3 miljoen in 2009 naar EUR 36,3 miljoen in 2010. Vooral in het laatste kwartaal van 2010 nam de daling af ten opzichte van dezelfde periode vorige jaar.

In miljoen euro	2010	2009	% groei
Netto-omzet			
DPA Finance	9,9	13,4	(26,1%)
DPA IT	11,6	18,3	(36,6%)
DPA Supply Chain	7,9	12,2	(35,2%)
GEOS	6,9	7,4	(6,8%)
DPA totaal	36,3	51,3	(29,2%)

In de banksector en bij overheidsklanten werden lagere volumes gerealiseerd. Door de noodzaak tot bezuinigen bleven de budgetten voor projecten en verdere bestedingen bevroren. De overheidsmarkt had ook lijden onder onzekerheid door de val van het kabinet en de lange (in)formatieperiode. Ook in het bedrijfsleven kwam de inhuur van hoger gekwalificeerde specialisten moeizaam op gang.

Alle business units vertoonden een omzetzakking, die in de tweede helft van het jaar verminderde. Tussen de business units waren er gedurende het jaar duidelijke verschillen. DPA Supply Chain had last van lagere volumes en prijsdruk, maar realiseerde een margeverbetering door een beter resultaat van de werving- en selectieactiviteiten. In 2010 is de vraag naar financiële professionals

- Resultaten 2010 -

verder gekrompen. Door de doorgevoerde reorganisaties heeft DPA Finance een hogere brutomarge gerealiseerd. De geringste omzetzakking was te zien bij GEOS. Vooral door de hogere bezettingsgraad liet deze business unit een duidelijke brutomargeverbetering zien.

	2010	2009
Brutomarge		
DPA Finance	9,1%	6,0%
DPA IT	18,1%	20,8%
DPA Supply Chain	32,9%	28,7%
GEOS	26,1%	20,3%
DPA totaal	20,4%	18,7%

De brutomarge van DPA is gestegen van 18,7% in 2009 naar 20,4% in 2010. Dit komt vooral door lagere reorganisatiekosten verband houdende met direct personeel. De genormaliseerde brutomarge (gecorrigeerd voor reorganisatiekosten in beide jaren) kwam uit op 20,7% versus 20,1% in 2009. In de tweede helft van het jaar realiseerde DPA een hogere brutomarge door een hogere bezettingsgraad in combinatie met lagere prijsdruk.

De bedrijfskosten (exclusief afschrijvingskosten van materiële vaste activa, amortisatie immateriële activa en bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa) zijn met 17,8% gedaald van EUR 14,6 miljoen in 2009 naar EUR 12,0 miljoen. De genormaliseerde bedrijfskosten als percentage van de omzet (exclusief reorganisatiekosten en kosten van de emissie) zijn gedaald met 22,6% naar 28,4% van de omzet, met name door realisatie van verdere kostenefficiëntie, onder andere door verdere reductie van de indirecte personeelskosten.

Ondanks de grote omzetzakking is het EBITDA-verlies door een hogere brutomarge en lagere bedrijfskosten gereduceerd naar EUR 4,6 miljoen. Genormaliseerd kwam het EBITDA-verlies uit op EUR 2,9 miljoen versus een verlies van EUR 3,7 miljoen in 2009.

De jaarlijkse impairment-test heeft geleid tot een afwaardering van EUR 0,6 miljoen op de in 2007 betaalde goodwill voor Conink consultants B.V.

Het nettoresultaat is verbeterd van een verlies van EUR 7,7 miljoen in 2009 naar een verlies van EUR 5,0 miljoen in 2010. Genormaliseerd was het verlies EUR 3,3 miljoen versus een verlies van EUR 4,0 miljoen in 2009.

Het nettoresultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen is verbeterd ten opzichte van vorig jaar. Het verlies per aandeel bedraagt EUR 0,34 over 2010 tegenover een verlies van EUR 0,70 over 2009.

Toelichting op balansposten

Het eigen vermogen is in 2010 toegenomen met EUR 0,8 miljoen tot EUR 13,7 miljoen. Dit is deels toe te schrijven aan het effect van een aandelenemissie met een opbrengst van EUR 9,0 miljoen, gecompenseerd door het negatieve nettoresultaat in 2010 en de acquisitie van het minderheidsbelang (49%) in DPA Supply Chain People B.V. (aankoopprijs EUR 3,0 miljoen). Met de opbrengst van de emissie zijn tevens de achtergestelde leningen van enkele grootaandeelhouders afgelost (EUR 3,0 miljoen) en is de liquiditeitspositie versterkt.

- Resultaten 2010 -

Als gevolg van de aandelenemissie is de solvabiliteit verbeterd van 35,1% in 2009 (herzien) naar 41,6% in 2010. De nettoschuldpositie is verbeterd van EUR 2,1 miljoen in 2009 naar EUR 1,6 miljoen in 2010.

In samenhang met een correctie van de jaarrekening 2009 is per balansdatum een vooruitontvangen betaling van EUR 1.2 miljoen opgenomen die verband houdt met een incentive van een projectontwikkelaar. Deze is in 2008 ontvangen bij het afsluiten van het huurcontract voor het kantoor in Amsterdam. Deze betaling zal over de looptijd van het contract vrijvallen.

Kasstroom

De nettokasstroom uit de bedrijfsactiviteiten is gedaald van EUR 0,3 miljoen in 2009 naar EUR 4,9 miljoen negatief, voornamelijk door een geringere verbetering van de handels- en overige vorderingen en hogere onttrekkingen aan de voorzieningen, deels gecompenseerd door de positie crediteuren en overige vorderingen.

De geringere verbetering van de uitstaande handels- en overige vorderingen komt tot uitdrukking in de days sales outstanding. De DSO is na een forse daling in 2009 gestegen van 53 dagen naar 56 dagen per einde balansdatum. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het effect van langere betalingstermijnen waar klanten steeds vaker om vragen.

De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten is door de aandelenemissie en de verwerving van het minderheidsbelang in DPA Supply Chain People B.V. in 2010 met EUR 5,5 miljoen vrijwel hetzelfde gebleven als in 2009.

Halverwege het boekjaar en per balansdatum heeft DPA de financiële convenanten van een overeenkomst met IFN Finance inzake de debiteurenfinanciering en met Deutsche Bank inzake een obligokrediet overschreden. Voor deze 'breach' is begin 2011 een 'waiver' ontvangen van IFN Finance en Deutsche Bank waarmee de debiteurenfinanciering door IFN Finance en het obligokrediet van Deutsche bank geborgd bleven.

Herziene cijfers 2009

In de loop van 2010 is de jaarrekening 2009 van DPA door de AFM beoordeeld op de juiste toepassing van de financiële verslaggeving. Hierop heeft de AFM aangegeven dat de financiële verslaggeving over 2009 op enkele punten niet voldoet aan de van toepassing zijnde verslaggevingvoorschriften. Het betreft vergoedingen die DPA direct ten gunste van het resultaat heeft gebracht in 2008, en die volgens de AFM conform SIC 15 gedurende de looptijd van het contract proportioneel in mindering op de huurlasten gebracht moeten worden. Deze correctie heeft effect op het resultaat en het vermogen over eerdere jaren.

In de jaarrekening 2010 heeft de correctie plaatsgevonden in het openingsvermogen per 1 januari 2009 (EUR 2.540.000 negatief) en is het nettoresultaat van 2009 EUR 150.000 lager. Door deze correctie dalen de jaarlijkse huurlasten over de periode 2010-2017 met EUR 455.000 (-35% bij gelijkblijvende huurlasten over deze periode). Het jaarlijks effect op het nettoresultaat is EUR 339.000 positief. In 2018 valt het laatste deel van de vergoeding vrij met een impact op het nettoresultaat van EUR 42.000.

Deze wijzigingen zijn boekhoudkundig en hebben derhalve geen effect op de kasstromen van de organisatie.

Vooruitblik

Voor de komende jaren zullen onze opdrachtgevers zich naast kostenbeheersing vooral richten op klantgerichtheid, toegevoegde waarde, efficiëntie, effectiviteit, wendbaarheid en flexibiliteit. Dit

zorgt voor nieuwe kansen en uitdagingen. Zo heeft de economische crisis de beweging om IT- en finance-activiteiten te standaardiseren gevoed. Hierdoor komt er groei in functies waar de nadruk ligt op vooruitkijken en 'sparring partnership', waarbij hoge eisen gesteld worden aan de businesskennis en persoonlijke vaardigheden van professionals.

Met de genomen maatregelen en de voorgenomen versterking van de organisatie door de overname van NIG is een grote stap gezet naar een gezond en klantgericht DPA. We realiseren ons welke hordes we nog moeten nemen om de organisatie weer duurzaam winstgevend te maken. De bezettingsgraad en het kostenniveau blijven onze aandacht vragen. Ook het verbeteren van de processen is nog niet afgerond. Deze zaken hebben prioriteit voor het bestuur en versterken het fundament waarop DPA Group kan bouwen aan autonome groei van omzet en resultaat.

NOOT VOOR DE REDACTIE (NIET VOOR PUBLICATIE)

DPA: Linking Knowledge

Al meer dan 19 jaar verbindt DPA de kennisbehoefte van private en publieke opdrachtgevers aan de specifieke vakkennis van zijn consultants. De vorm van de dienstverlening varieert detachering en interim-management, werving & selectie, business consultancy en project management. DPA levert deze kennis- en capaciteitsoplossingen op de gebieden Finance, IT en Supply Chain.

DPA Group N.V. is genoteerd aan de NYSE Euronext te Amsterdam.

Voor meer informatie:

Martin Delwel, Directie
020 - 51 51 513

Bezoekadres

Gatwickstraat 11
1043 GL Amsterdam
Nederland

Postadres

Postbus 9396
1006 AJ Amsterdam
Nederland

Telefoon: +31 (0)20 51 51 555
Fax: +31 (0)20 51 51 551
E-Mail: investorrelations@dpa.nl
Internet: <http://www.dpa.nl/ir>

Financiële kalender

27 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
13 mei	Tussentijdse verklaring 1e halfjaar
26 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2011
4 november	Tussentijdse verklaring 2e halfjaar

Geconsolideerde financiële overzichten 2010

Inhoudsopgave

Kerncijfers en kengetallen	7
Geconsolideerde balans per 31 december 2010 (vóór resultaatbestemming)	8
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar eindigend op 31 december 2010	9
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar eindigend op 31 december 2010	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar eindigend op 31 december 2010	11

Kerncijfers

In miljoenen euro	2010	2009 herzien *
Netto-omzet	36,3	51,3
Brutomarge	7,4	9,6
Idem in % van de netto-omzet	20,4%	18,6%
Bedrijfsresultaat	-6,5	-9,9
Resultaat voor winstbelastingen	-6,9	-10,2
Netto-resultaat	-5,0	-7,7
Eigen vermogen	13,7	13,0
Resultaat per aandeel (in euro)	-0,34	-0,70
Toegevoegde waarde per medewerker	0,12	0,14
Gedetacheerden per ultimo	309	461
Indirecte medewerkers per ultimo	64	68

Kengetallen

	2010	2009 herzien
Netto-resultaat (x duizend euro)	-5.011	-7.745
Eigen vermogen (x duizend euro)	13.685	12.951
Solvabiliteit (in %)	41,6	35,1
Liquiditeit (in %)	72,4	77,3
Net cash	-1.588	-2.115
Netto-resultaat op basis van gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in euro)	-0,34	-0,70
Dividend pay-out (in %)	n/a	n/a
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	15.826.635	12.187.678

* Zie paragraaf 'Herziene cijfers 2009' in de toelichting

- Resultaten 2010 -

Geconsolideerde balans per 31 december 2010 (vóór resultaatbestemming)

x duizend euro	31 december 2010	31 december 2009 herzien *	1 januari 2009 herzien *
Activa			
Materiële vaste activa	1.302	1.675	2.082
Immateriële activa	19.424	20.992	25.283
Uitgestelde belastingvorderingen	2.593	1.168	436
Vaste activa	23.319	23.835	27.801
Handels- en overige vorderingen	8.201	11.705	20.384
Liquide middelen	1.366	1.236	-
Vlottende activa	9.567	12.941	20.384
Totaal activa	32.886	36.776	48.185
Eigen vermogen			
Geplaatst aandelenkapitaal	1.776	1.276	1.157
Agio	40.735	32.235	30.142
Reserves	-23.466	-11.670	479
Onverdeeld resultaat	-5.360	-8.890	-12.168
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	13.685	12.951	19.610
Minderheidsbelang	-	-27	-907
Totaal eigen vermogen	13.685	12.924	18.703
Verplichtingen			
Voorzieningen	1.522	2.166	2.238
Leningen	2.472	3.000	-
Overige schulden	1.995	1.944	1.644
Langlopende verplichtingen	5.989	7.110	3.882
Voorzieningen	2.476	3.076	2.526
Bankschulden	2.954	3.351	7.115
Winstbelastingen	244	-	824
Overige schulden	7.538	10.315	15.135
Kortlopende verplichtingen	13.212	16.742	25.600
Totaal verplichtingen	19.201	23.852	29.482
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	32.886	36.776	48.185

* Zie paragraaf 'Herziene cijfers 2009' in de toelichting

- Resultaten 2010 -

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar eindigend op 31 december 2010

x duizend euro	2010	2009 herzien *
Netto-omzet	36.272	51.337
Kostprijs van de omzet	28.857	41.766
Bruto winst	7.415	9.571
Verkoopkosten	4.998	6.409
Algemene beheerkosten	8.327	10.929
Bijzondere waardevermindering goodwill	605	2.138
	13.930	19.476
Bedrijfsresultaat	-6.515	-9.905
Financiële baten	27	19
Financiële lasten	-405	-346
Netto financieringslasten	-378	-327
Resultaat voor winstbelastingen	-6.893	-10.232
Winstbelasting over resultaat	1.882	2.182
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-5.011	-8.050
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen)	0	305
Netto resultaat over het jaar	-5.011	-7.745
Niet gerealiseerde resultaten over boekjaar na winstbelastingen	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-5.011	-7.745
Netto resultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap (netto-resultaat)	-5.360	-8.890
Minderheidsbelang	349	1.145
Netto resultaat over het jaar	-5.011	-7.745
Netto resultaat per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap gedurende het jaar (in euro per gewoon aandeel):		
Netto resultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	-0,34	-0,70
Verwaterd netto resultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	-0,34	-0,70
Netto resultaat per aandeel - voortgezette bedrijfsactiviteiten		
Netto resultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	-0,34	-0,73
Verwaterd netto resultaat per gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	-0,34	-0,73

* Zie paragraaf 'Herziene cijfers 2009' in de toelichting

- Resultaten 2010 -

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar eindigend op 31 december 2010

x duizend euro	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap				Totaal	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
	Geplaatst aandelen kapitaal	Agio	Reserves	Onverdeeld resultaat			
Stand per 1 januari 2009	1.157	30.142	3.019	-12.168	22.150	-907	21.243
Correctie voorgaande jaren			-2.540		-2.540		-2.540
Herziene stand per 1 januari 2009	1.157	30.142	479	-12.168	19.610	-907	18.703
Nettoresultaat 2009				-8.890	-8.890	1.145	-7.745
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen							
Resultaatbestemming 2008			-12.168	12.168			
Aandelenemissie	111	2.093			2.204		2.204
Op aandelen gebaseerde betalingen	8		19	0	27		27
Uitkering dividend						-265	-265
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	119	2.093	-12.149	12.168	2.231	-265	1.966
Herziene stand per 31 december 2009	1.276	32.235	-11.670	-8.890	12.951	-27	12.924
Nettoresultaat 2010	0	0	0	-5.360	-5.360	349	-5.011
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen							
Resultaatbestemming 2009			-8.890	8.890			
Aandelenemissie	500	8.500			9.000		9.000
Op aandelen gebaseerde betalingen			215		215		215
Uitkering dividend						-443	-443
Aankoop minderheidsbelang			-3.121		-3.121	121	-3.000
Transacties met aandeelhouders van de vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	500	8.500	-11.796	8.890	6.094	-322	5.772
Stand per 31 december 2010	1.776	40.735	-23.466	-5.360	13.685	0	13.685

- Resultaten 2010 -

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar eindigend op 31 december 2010

x duizend euro	2010	2009 herzien *
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Netto resultaat	-5.011	-7.745
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	373	489
Amortisatie immateriële activa	855	1.072
Bijzondere waardevermindering goodwill	605	2.138
Bijzondere waardevermindering immateriële activa	125	1.189
Netto financieringslast	378	327
Winstbelastingen	-1.882	-2.182
Last uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen	215	27
	669	3.060
Mutatie in:		
Handels- en overige vorderingen	3.061	8.679
Crediteuren en overige schulden	-2.726	-4.520
Voorzieningen	-1.244	478
	-909	4.637
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5.251	-48
Betalde rente		
Betaalde rente	-405	-346
Ontvangen rente	27	19
Ontvangen winstbelasting	701	626
	323	299
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-4.928	251
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	0	-82
Investerings in immateriële activa	-17	-108
	-17	-108
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-17	-190
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opbrengst uit de uitgifte van aandelenkapitaal	7.000	2.204
Verkregen leningen	2.680	3.000
Aflossing leningen	-1.208	0
Verwerving minderheidsbelang	-3.000	0
Uitgekeerd dividend minderheidsaandeelhouder	0	-265
	5.472	4.939
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	5.472	4.939
Nettotoename(/afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	527	5.000
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	-2.115	-7.115
Netto toename(/afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	527	5.000
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december	-1.588	-2.115

* Zie paragraaf 'Herziene cijfers 2009' in de toelichting