

DPA

LINKING KNOWLEDGE



Algemene vergadering van Aandeelhouders

20 mei 2010

Agenda

- Terugblik 2009
- Algemene financiën
- Brutomarge per BU
- Resultaten
- Prestatie indicatoren

Terugblik 2009

- Zeer sterke afname van het aantal opdrachten (met name in Q3) als gevolg van verminderde vraag naar gespecialiseerde detachering
- Grote reorganisaties bij vele klanten van DPA (KPN, ABN AMRO, ING etc.), waardoor veel consultants terugkwamen van hun opdracht
- Doorgevoerde reorganisatie in juni 2009 (afscheid MBO profielen) blijkt achteraf onvoldoende
- Om de bankconvenanten te kunnen halen wordt de schuldpositie afgebouwd met een emissie van 2,2 miljoen Euro
- Kennismaking met WR Leading in Finance in oktober
- 2e ontslagronde (met name intern personeel) blijkt nog steeds onvoldoende bij te dragen aan de resultaten

Terugblik 2009 (2)

- Liquiditeitspositie fors onder druk in november. Beroep op aandeelhouders noodzakelijk!
- 3^e ronde van bezuinigingen in december 2009 (3,9 miljoen Euro inmiddels gerealiseerd)
- Voorbereiding “collectieve regeling”
- Timing fusie met WR door marktomstandigheden minder goed gekozen waardoor voorbereidingen tot fusie zijn beëindigd in Q1 2010

Algemene financiën 2009

- Omzet met 27% afgenomen tot 51,3 miljoen euro (HY1 24%, HY2 30%)
- Brutomarge afgenomen van 25,5% tot 18,6% naar 9,6 miljoen Euro
- EBITDA teruggelopen naar een verlies van 4,5 miljoen Euro (incl. 2,4 miljoen Euro eenmalige kosten)
- EBIT is gedaald van - 2,3 miljoen Euro HY1 tot - 5,3 miljoen Euro HY2
- Waardevermindering van de goodwill van GEOS van 2,1 miljoen Euro en merknaam “Flex” van 1,2 miljoen Euro
- Sterke vermindering netto schuldenlast van 7,1 miljoen Euro naar 2,1 miljoen Euro
- Operationele kosten is in relatieve zin gestegen (30,4% van de omzet), in absolute zin gedaald met 1,7 miljoen Euro
- Indirecte FTE's zijn afgenomen van 91 naar 68
- Cashflow heeft zich met 5,0 miljoen Euro positief ontwikkeld (resultaat van aandelenemissie in juni, achtergestelde lening van 3,0 miljoen Euro verstrekt aan de bestaande aandeelhouders in november en nog meer focus op cashmanagement)

Brutomarge per BU 2009

- Brutomarge afgenomen, direct resultaat van minder productiviteit en reorganisatie

In %	HY2 2008	2008	HY2 2009	2009
Totaal	25,2	25,5	17,8	18,6
DPA NL	22,7	22,8	12,5	14,4
Supply Chain + Conink	31,3	32,1	28,0	28,8
GEOS	27,7	28,8	23,6	20,1

Resultaten 2009

In miljoenen Euro	2008	2009	% verschil
Omzet	70,2	51,3	(27%)
Brutomarge	17,9	9,6	(46%)
Bedrijfskosten*	17,3	15,6	(10%)
EBITDA *	2,6	(4,5)	PM
Bedrijfsresultaat*	0,6	(6,1)	PM
Netto resultaat**	(13,5)	(7,6)	PM
Winst per aandeel	(1,10)	(0,72)	PM

* Exclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen Euro en de afwaardering van de merknaam "Flex" van 1,2 miljoen Euro in 2009

** Inclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen Euro en de afwaardering van de merknaam "Flex" van 1,2 miljoen Euro in 2009

Cijfers 2009 (gebaseerd op de jaarrekening)

	HY1 2008	2008	HY1 2009	2009
In duizend Euro				
Balans				
Net debt/EBITDA	3,3	2,8	PM	(0,5)
ICR	3,9	4,9	PM	13,8
DSCR	3,2	0,9	PM	(0,9)

Resultaten rekening in %				
Brutomarge	25,7	25,5	19,3	18,6
EBIT	(3,4)	0,8	(8,3)	(18,3)
EBITDA marge	(0,9)	3,7	(5,9)	(8,8)
Netto marge*	(0,3)	(19,2)	(7,0)	(14,8)

* = inclusief impairment

Winst per aandeel in Euro				
Winst per aandeel	(0,10)	(1,10)	(0,10)	(0,72)

Prestatie indicatoren 2009

- Commerciële verhouding is 1 op 7 (DPA consultants)
- Uurtarief gestegen van 65 Euro naar 70 Euro (gemiddeld)
- Niet declarabele uren (exclusief ziekte) van 8,1% naar 13,2%
- # DPA consultants afgenomen (van 642 naar 453)
- DSO 53 dagen (2008, 64 dagen)
- Toename van de cashflow ad 5 miljoen Euro
- Omzet per medewerker is gedaald van 669k (2008) naar 546k
- Brutomarge per medewerker is gedaald van 171k (2008) naar 102k

DPA

LINKING KNOWLEDGE

Disclaimer

Bepaalde uitspraken in dit document betreffen prognoses aangaande de toekomstige financiële conditie en resultaten uit activiteiten van DPA Group N.V. en bepaalde plannen en doelstellingen. Uiteraard behelzen dergelijke prognoses risico's en een mate van onzekerheid, aangezien zij gaan over gebeurtenissen in de toekomst en afhankelijk zijn van omstandigheden die dan van toepassing zullen zijn. Vele factoren kunnen ertoe bijdragen dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen zullen afwijken van de prognoses zoals beschreven in dit document. Dergelijke factoren kunnen onder andere zijn: algemene economische condities, schaarste op de arbeidsmarkt, verandering in de vraag naar (flexibel) personeel, veranderingen in arbeidsregelgeving, toekomstige koers- en rentewisselingen, toekomstige overnames, acquisities en desinvesteringen en de snelheid van technologische ontwikkelingen. De prognoses zijn dan ook uitsluitend geldig op de datum waarop dit document is opgesteld. Op deze cijfers is geen accountantscontrole toegepast noch een beoordeling uitgevoerd.