

DPA

LINKING KNOWLEDGE



Algemene Vergadering van Aandeelhouders DPA Group
Amsterdam, 27 april 2011

Agenda

1. Opening
2. Jaarverslag
 - Terugblik & financiële resultaten
 - Vooruitblik
3. Jaarrekening 2010 & dividend
4. Voorstel decharge
5. Statutenwijziging
6. Machtiging bestuur verkrijging eigen aandelen
7. Rondvraag & sluiting

Jaarverslag 2010

Terugblik

Financiële
resultaten

Vooruitblik



2012
2011
2010

2010: een bewogen jaar

- 29% omzetsdaling door verslechtering markt en afname aantal projecten
- Verdere aanpassing van organisatie- en kostenstructuur; 33% minder gedetacheerden
- Druk op liquiditeit en solvabiliteit
- Verwerving 100% belang in DPA Supply Chain People (was 51%)
- Additionele financiering via aandelenemissie (private placement) en opname achtergestelde leningen
- Wisseling RvB en RvC
- Voorbereidingen en afgelasting overname WR Leading in Finance

Versterking van de basis

- Versterking kernprocessen zoals accountmanagement, rapportages en interne controle
- 'Employability scan' voor volgen en bijsturen van professionals in hun ontwikkeling
- Verbetering liquiditeitspositie: aflossing achtergestelde aandeelhouderslening en afbouw schuldpositie
- Nieuwe mantelcontracten bij belangrijke klanten
- Gesprekken over samengaan met NIG Group

Financiële resultaten

| | in miljoen euro's | 2010 | 2009* | Vershil |
|---|-------------------|-------|-------|---------|
| Netto-omzet | | 36,3 | 51,3 | -29,2% |
| Brutowinst | | 7,4 | 9,6 | -22,9% |
| Bedrijfskosten** | | 12,0 | 14,6 | -17,8% |
| EBITDA** | | -4,6 | -5,0 | -8,0% |
| Bedrijfsresultaat | | -6,5 | -9,9 | -34,4% |
| Nettoresultaat | | -5,0 | -7,7 | -35,1% |
| Nettoresultaat per aandeel (in euro per gewoon aandeel) | | -0,34 | -0,70 | -51,4% |

* Herziene cijfers

** Exclusief afschrijvingen materiële vaste activa, amortisatie immateriële activa en bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa

Geconsolideerde balans

| | in miljoen euro's | 2010 | 2009* |
|---|-------------------|------|-------|
| Vaste activa | | 23,3 | 23,8 |
| Handels- en overige vorderingen | | 8,2 | 11,7 |
| Liquide middelen | | 1,4 | 1,2 |
| Totaal activa | | 32,9 | 36,8 |
| Eigen vermogen | | 13,7 | 13,0 |
| Langlopende verplichtingen | | 6,0 | 7,1 |
| Kortlopende verplichtingen | | 13,2 | 16,7 |
| Totaal eigen vermogen en verplichtingen | | 32,9 | 36,8 |
| Days sales outstanding (in dagen) | | 56 | 53 |

* Herziene cijfers

Medewerkers

| | 2010 | 2009 | % groei |
|--|------|------|---------|
| Gedetacheerden per ultimo (incl. derden) | 309 | 461 | -33% |
| Medewerkers totaal per ultimo (incl. derden) | 373 | 529 | -29% |
| Medewerkers totaal in vaste dienst | 330 | 459 | -28% |
| Personeelskosten (x miljoen euro) | 23,6 | 34,4 | -31% |
| Personeelskosten/medewerker (x duizend euro) | 71,5 | 74,9 | -5% |

Financiële resultaten per business unit

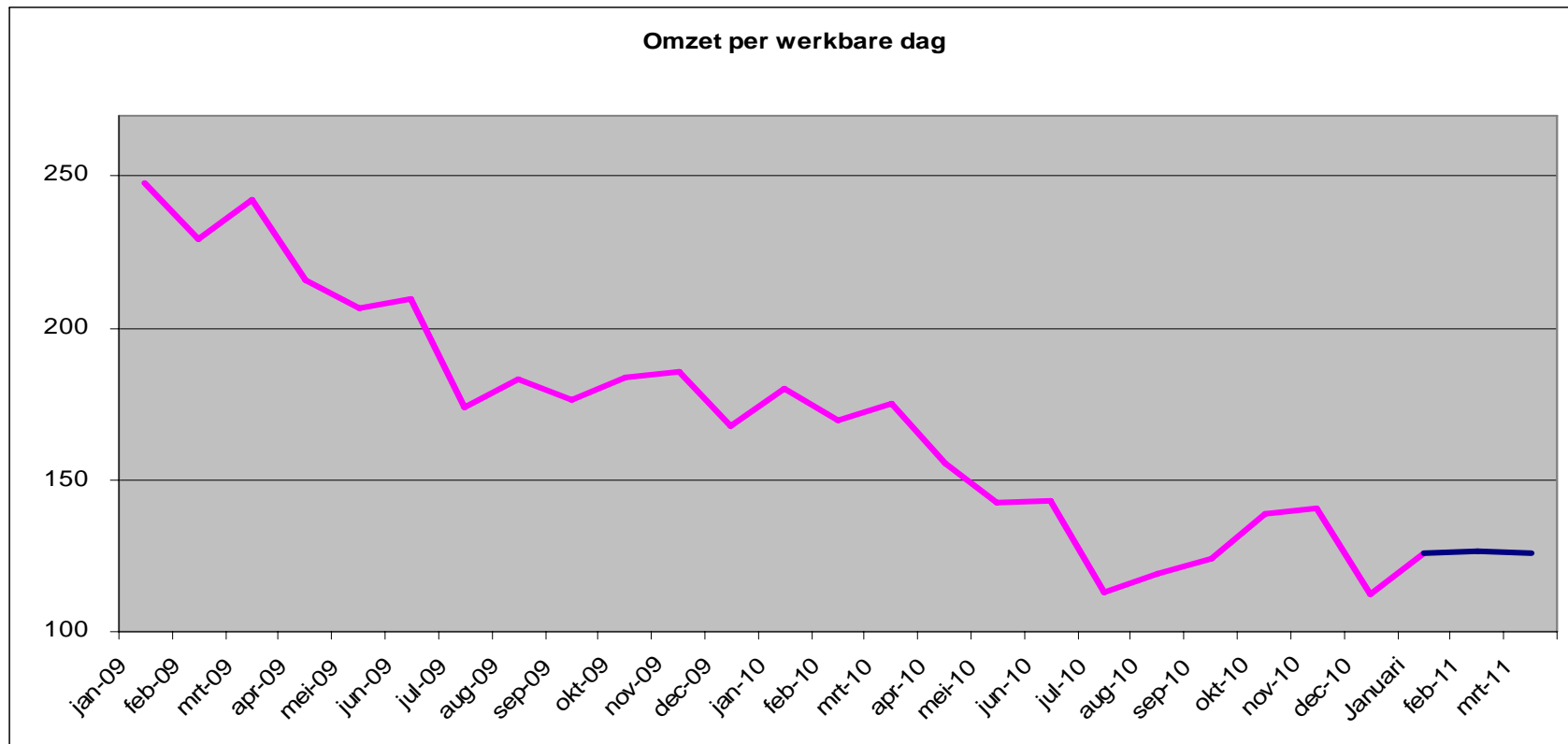
| Netto omzet (x miljoen euro) | 2010 | 2009* | % groei |
|------------------------------|------|-------|---------|
| DPA Finance | 9,9 | 13,4 | -26,1% |
| DPA IT | 11,6 | 18,3 | -36,6% |
| DPA Supply Chain | 7,9 | 12,2 | -35,2% |
| GEOS | 6,9 | 7,4 | -6,8% |
| Totaal | 36,3 | 51,3 | -29,2% |

| Brutomarge | 2010 | 2009* |
|------------------|-------|-------|
| DPA Finance | 9,1% | 6,0% |
| DPA IT | 18,1% | 20,8% |
| DPA Supply Chain | 32,9% | 28,7% |
| GEOS | 26,1% | 20,3% |
| Totaal | 20,4% | 18,7% |

* Herziene cijfers

10

Ontwikkeling omzet per werkbare dag



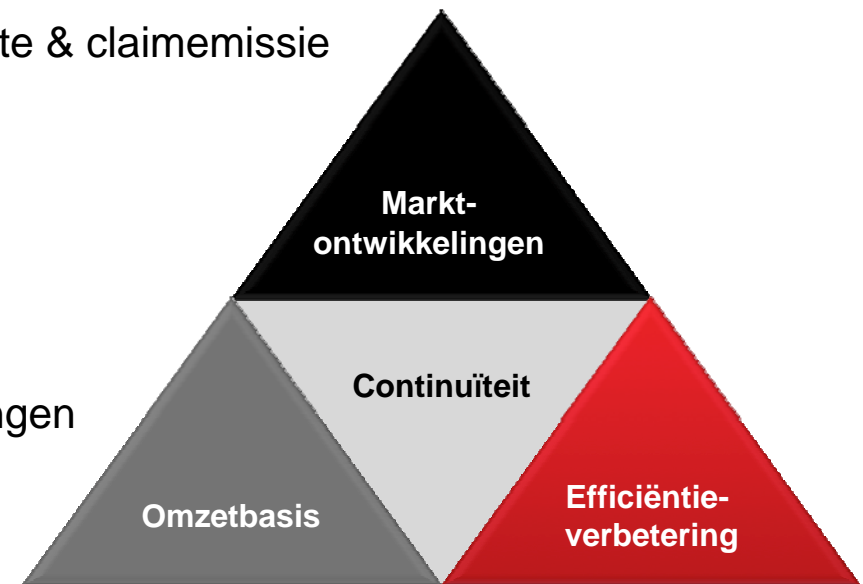
Vermogenspositie en aandelenkapitaal

| Balans | 2010 | 2009* |
|--|------------|------------|
| Eigen vermogen (x miljoen euro) | 13,7 | 13,0 |
| Solvabiliteit (in %) | 41,6 | 35,1 |
| Liquiditeit (in %) | 72,4 | 77,3 |
| Maatschappelijk kapitaal (ultimo, in euro) | 3.000.005 | 3.000.005 |
| Uitstaande aandelen (ultimo, volgestort) | 17.762.495 | 12.755.652 |

* Herziene cijfers

Acquisitie NIG

- Per 27 april 2011 heeft DPA 100% van de aandelen van de Nederlandse Interim Groep BV (NIG) overgenomen:
 - 374 medewerkers
 - Business units bestuursrecht, compliance, engineering, finance, ICT, midoffice, ondernemingsrecht, ruimtelijke ontwikkeling & sociale zekerheid
 - 34,6 miljoen euro omzet in 2009
 - Transactie gefinancierd met aandelenuitgifte & claimemissie
- Rationale:
 - Sterkere basis voor continuïteit
 - Verdere efficiëntieverbetering
 - Vergroting omzetbasis
 - Beter kunnen inspelen op marktontwikkelingen



DPA en NIG samen

Propositie

- Specialistische detachering
- Hoogwaardige professionals voor het bedrijfsleven, overheid & non-profit organisaties
- Een uitgebalanceerd dienstenportfolio

Voor klanten

- De juiste professional voor de juiste opdracht
- Partner in het managen van flexibiliteit
- Dienstbaar, persoonlijk & alert

Voor professionals

- Persoonlijke & vakinhoudelijke ontwikkeling
- Sneller groeien door gevarieerde opdrachten
- Open, op samenwerking gerichte organisatie

Strategie

- De acquisitie van NIG is de eerste stap naar groei:
 - Uitvoeren post-merger integratieplan
 - Samenwerking of samenvoeging DPA IT/NIG IT en DPA Finance/NIG Finance
- Versterken resultaatverantwoordelijke business units:
 - Medewerkers staan centraal: binden & boeien, meten & ontwikkelen resultaat, bewaken employability
 - Ontwikkelen klantenbasis & accountmanagement
 - Verantwoordelijkheid, ondernemerschap en inspelen op marktveranderingen
 - Identificeren van nieuwe niches in eigen segment
 - Schaalvergroting door selectieve acquisitie(s) in groeiemarkten
- Verdere groei door:
 - Ontwikkelen van nieuwe kansrijke niches
 - Selectieve acquisities in nieuwe marktsegmenten

Bestuur

Eric Winter

CEO (F&A, strategie, nieuwe niches)

Martin Delwel

Eigen business units & portefeuille

Olav Berten

Eigen business units & portefeuille

Max Boodie

DPA Supply Chain

Markt & toekomst

- Geleidelijk, gefragmenteerd herstel van de markt voor detachering:
 - Toenemende schaarste aan gekwalificeerde professionals
 - Vervaging onderscheid tussen vaste en tijdelijke arbeidscontracten
 - Behoefte aan flexibilisering personeelsbestand of gevarieerde flexibele schil
 - Sneller ontstaan van nieuwe functies met specifieke eisen
- Vooral kansen op gebieden waar de arbeidsmarkt kwalitatief onvoldoende kan voldoen aan de vraag naar gekwalificeerde professionals
- Aantrekkelijke mogelijkheden om de marktpositie van DPA te versterken door ontsluiting nieuwe niches en passende acquisities
- Groei en resultaatverbetering mede afhankelijk van marktontwikkelingen

DPA

LINKING KNOWLEDGE

Disclaimer

Bepaalde uitspraken in dit document betreffen prognoses aangaande de toekomstige financiële conditie en resultaten uit activiteiten van DPA Group N.V. en bepaalde plannen en doelstellingen. Uiteraard behelzen dergelijke prognoses risico's en een mate van onzekerheid, aangezien zij gaan over gebeurtenissen in de toekomst en afhankelijk zijn van omstandigheden die dan van toepassing zullen zijn.

Veel factoren kunnen ertoe bijdragen dat de werkelijke resultaten en ontwikkelingen zullen afwijken van de prognoses zoals beschreven in dit document. Dit kunnen onder andere algemene economische condities, schaarste op de arbeidsmarkt, verandering in de vraag naar (flexibel) personeel, veranderingen in arbeidsregelgeving, toekomstige koers- en rentewisselingen, toekomstige overnames, acquisities en desinvesteringen en de snelheid van technologische ontwikkelingen zijn. De prognoses zijn dan ook uitsluitend geldig op de datum waarop dit document is opgesteld.